

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



潍柴動力股份有限公司
WEICHAI POWER CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2338)

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則第13.10B條而作出。

茲載列潍柴動力股份有限公司(「本公司」)在深圳證券交易所網站刊登日期為二零二二年三月三十日的公告，僅供參閱。中文公告的全文刊登於聯交所及本公司網站。

承董事會命
董事長兼首席執行官
譚旭光

中國山東濰坊

二零二二年三月三十日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為譚旭光先生、張泉先生、徐新玉先生、孫少軍先生、袁宏明先生及嚴鑒鉞先生；本公司非執行董事為張良富先生、江奎先生、Gordon Riske先生及Michael Martin Macht先生；本公司獨立非執行董事為李洪武先生、聞道才先生、蔣彥女士、余卓平先生及趙惠芳女士。

潍柴动力股份有限公司

2021 年年度报告



2022 年 03 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人谭旭光、主管会计工作负责人曲洪坤及会计机构负责人(会计主管人员)曲洪坤声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议。

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
徐新玉	董事	工作原因	张 泉
袁宏明	董事	工作原因	张 泉
严鉴铂	董事	工作原因	蒋 彦
Michael Macht	董事	工作原因	蒋 彦

公司已在本报告中详细描述公司存在的风险因素，敬请查阅第三节管理层讨论与分析关于公司未来发展的展望中公司面临的风险及对策部分内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以总股本 8,726,556,821 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.85 元（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理.....	36
第五节 环境和社会责任	61
第六节 重要事项.....	67
第七节 股份变动及股东情况	78
第八节 优先股相关情况	84
第九节 债券相关情况	85
第十节 财务报告.....	89

备查文件目录

- 一、载有法定代表人签名的年度报告文本；
- 二、载有单位负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告文本；
- 三、载有会计师事务所盖章，注册会计师签名并盖章的审计报告文本；
- 四、报告期内在符合中国证监会规定条件的报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原件；
- 五、在香港证券市场披露的年度报告文本；
- 六、公司章程。

释义

释义项	指	释义内容
潍柴动力、公司、本公司、本集团	指	潍柴动力股份有限公司
潍柴集团	指	潍柴控股集团有限公司
山东重工	指	山东重工集团有限公司
陕西重汽、陕重汽	指	陕西重型汽车有限公司
陕西法士特	指	陕西法士特齿轮有限责任公司
汉德车桥	指	陕西汉德车桥有限公司
凯傲、KION	指	KION Group AG
董事会	指	潍柴动力股份有限公司董事会
股东大会	指	潍柴动力股份有限公司股东大会
报告期	指	2021 年 1 月 1 日-2021 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

A 股股票简称	潍柴动力	A 股股票代码	000338
H 股股票简称	潍柴动力	H 股股票代码	2338
股票上市证券交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		
公司的中文名称	潍柴动力股份有限公司		
公司的中文简称	潍柴动力		
公司的外文名称	Weichai Power Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写	Weichai Power		
公司的法定代表人	谭旭光		
注册地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲		
注册地址的邮政编码	261061		
公司注册地址历史变更情况	2004 年 12 月 20 日，公司注册地址由山东省潍坊市民生东街 26 号变更为山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲。		
办公地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲		
办公地址的邮政编码	261061		
公司网址	www.weichaipower.com		
电子信箱	weichai@weichai.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘同刚	吴迪
联系地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲
电话	0536-2297068	0536-2297056
传真	0536-8197073	0536-8197073
电子信箱	liutg@weichai.com	wudi03@weichai.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所， http://www.szse.cn ；香港联合交易所有限公司， https://www.hkex.com.hk
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及巨潮资讯网，

	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司资本运营部、深圳证券交易所

四、注册变更情况

组织机构代码	统一社会信用代码：913700007456765902
公司上市以来主营业务的变化情况	一、2015 年 2 月 27 日，经公司 2015 年第一次临时股东大会批准，公司经营范围变更为：内燃机、新能源动力总成系统及配套产品的设计、开发、生产、销售、维修、进出口；自有房屋租赁；钢材销售；企业管理服务（以上不涉及国营贸易管理商品，涉及配额、许可证管理的商品，按国家有关规定办理）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。 二、2015 年 6 月 30 日，经公司 2014 年度股东周年大会批准，公司经营范围变更为：内燃机、液压产品、新能源动力总成系统及配套产品的设计、开发、生产、销售、维修、进出口；自有房屋租赁；钢材销售；企业管理服务（以上不涉及国营贸易管理商品，涉及配额、许可证管理的商品，按国家有关规定办理）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。 三、2020 年 11 月 13 日，经公司 2020 年第二次临时股东大会批准，公司经营范围变更为：一般项目：机械设备研发；机械设备销售；通用设备制造（不含特种设备制造）；通用设备修理；汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造；汽车零配件批发；汽车零配件零售；专用设备修理；机械零件、零部件销售；数据处理和存储支持服务；软件开发；网络与信息安全软件开发；人工智能理论与算法软件开发；软件销售；集成电路设计；集成电路制造；集成电路销售；智能车载设备制造；智能车载设备销售；信息技术咨询服务；地理遥感信息服务；液动力机械及元件制造；液动力机械及元件销售；液气密元件及系统制造；液气密元件及系统销售；新兴能源技术研发；工程和技术研究和试验发展；电机及其控制系统研发；电动机制造；电池制造；电池销售；电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；新能源汽车电附件销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；润滑油加工、制造（不含危险化学品）；润滑油销售；专用化学产品制造（不含危险化学品）；专用化学产品销售（不含危险化学品）；石油制品销售（不含危险化学品）；成品油批发（不含危险化学品）；非居住房地产租赁；金属材料销售；企业管理咨询（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：技术进出口；货物进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准） 四、2021 年 5 月 21 日，经公司 2021 年第二次临时股东大会批准，公司经营范围变更为：许可项目：技术进出口；货物进出口；道路货物运输（不含危险货物）；城市配送运输服务（不含危险货物）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：通用设备制造（不含特种设备制造）；通用设备修理；机械设备研发；机械设备销售；汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造；汽车零配件批发；汽车零配件零售；专用设备修理；机械零件、零部件销售；数据处理和存储支持服务；软件开发；网络与信息安全软件开发；人工智能理论与算法软件开发；软件销售；集成电路设计；集成电路制造；集成电路销售；智能

	车载设备制造；智能车载设备销售；信息技术咨询服务；液压动力机械及元件制造；液压动力机械及元件销售；液气密元件及系统制造；液气密元件及系统销售；新兴能源技术研发；工程和技术研究和试验发展；电机及其控制系统研发；电动机制造；机械电气设备制造；电池销售；电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；新能源汽车电附件销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；润滑油加工、制造（不含危险化学品）；润滑油销售；专用化学产品制造（不含危险化学品）；专用化学产品销售（不含危险化学品）；石油制品销售（不含危险化学品）；成品油批发（不含危险化学品）；非居住房地产租赁；金属材料销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；包装服务；装卸搬运；机械设备租赁；仓储设备租赁服务；汽车租赁；塑料包装箱及容器制造；包装材料及制品销售；金属包装容器及材料制造；金属包装容器及材料销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
历次控股股东的变更情况	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼
签字会计师姓名	王立新 隋传旭

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

☒ 适用 ☐ 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
中信证券股份有限公司	广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场（二期）北座	宁文科、孙鹏飞	2021 年 6 月 1 日—2022 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

☐ 适用 ☒ 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☒ 是 ☐ 否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

	2021 年	2020 年		本年比上年 增减	2019 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入（元）	203,547,703,297.37	197,491,092,926.42	197,288,388,945.87	3.17%	174,360,892,512.86	174,106,253,678.93

归属于上市公司股东的净利润（元）	9,254,488,225.85	9,207,129,173.77	9,228,271,985.67	0.28%	9,104,955,354.35	9,112,063,116.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	8,316,233,983.68	8,728,913,492.27	8,749,584,061.23	-4.95%	8,322,706,676.96	8,329,570,457.23
经营活动产生的现金流量净额（元）	14,657,559,249.69	22,928,156,101.81	22,991,582,841.52	-36.25%	23,834,693,282.66	23,845,664,432.62
基本每股收益（元/股）	1.10	1.16	1.16	-5.24%	1.15	1.15
稀释每股收益（元/股）	1.10	1.16	1.16	-5.24%	1.15	1.15
加权平均净资产收益率	14.81%	19.19%	18.95%	-4.14%	21.34%	21.22%
	2021 年末	2020 年末		本年末比上年末增减	2019 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产（元）	277,044,424,907.96	270,750,168,951.29	271,061,686,153.40	2.21%	236,831,674,546.17	237,148,790,634.88
归属于上市公司股东的净资产（元）	70,906,804,320.87	51,202,320,240.95	51,468,163,469.65	37.77%	45,223,941,062.71	45,487,625,432.64

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

☐ 是 ☒ 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

☐ 是 ☒ 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

☐ 适用 ☒ 不适用

八、分季度主要财务指标

单位：人民币 元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	65,470,815,801.54	60,917,079,605.99	40,040,801,184.08	37,119,006,705.76
归属于上市公司股东的净利润	3,343,503,268.14	3,088,141,559.74	1,468,699,563.00	1,354,143,834.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,045,623,071.53	2,924,883,358.04	1,293,907,852.32	1,051,819,701.79
经营活动产生的现金流量净额	-2,394,948,012.30	9,546,246,041.14	-3,484,316,877.31	10,990,578,098.16

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐ 是 ☒ 否

九、非经常性损益项目及金额

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：人民币 元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-33,551,854.67	439,245,133.98	140,930,927.63
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	415,123,919.40	327,707,784.88	318,472,924.04
非货币性资产交换损益		225,856,033.43	
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等	-62,683,280.60	-601,240,909.50	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	8,440,214.48		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	797,865,160.86	-15,571,044.40	447,553,693.54
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	175,044,234.72	235,564,393.29	195,757,459.26
减：所得税影响额	149,471,595.81	260,068,248.60	162,906,248.13
少数股东权益影响额（税后）	212,512,556.21	-127,194,781.36	157,316,097.52
合计	938,254,242.17	478,687,924.44	782,492,658.82

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐ 适用 ☒ 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处的行业情况

2021 年，中国坚持构建新发展格局、推动高质量发展，国家战略科技力量不断壮大，产业链韧性得到提升，主要宏观经济指标保持在合理区间，实现了“十四五”良好开局。全年国内生产总值 114 万亿元，同比增长 8.1%。重卡行业销量为 139.5 万辆，同比下滑 13.8%；工程机械行业销量为 101.4 万台（其中柴油叉车 41.7 万台），同比增长 10.4%。

报告期内，公司心无旁骛攻主业，积极应对内外部环境深刻变化和严峻市场挑战，继续保持高质量发展。加速关键核心技术突破，全力打造最具竞争力的产品和服务，市场领先地位持续稳固。新业态、新能源、新科技强势突破，海外业务大幅增长，多元化业务优势和结构调整成效凸显，综合竞争力进一步提升。

公司动力总成业务发展稳健，销售发动机 102 万台，同比增长 3.1%，其中重卡发动机销售 42.9 万台，市场份额同比提升 2.8 个百分点至 30.7%；销售变速箱 115.3 万台，其中重卡变速箱销售 101 万台，市场份额同比提升 5.3 个百分点至 72.4%；销售车桥 93.8 万根，其中中重卡桥销售 69.7 万根。同时，战略高端产品继续发力，大缸径发动机实现收入 14.1 亿元，同比增长 49.3%；高端液压实现国内收入 5.6 亿元，同比增长 11.8%。坚定不移发挥整车整机龙头带动作用，本公司控股子公司陕重汽累计销售重型卡车 15 万辆。得益于工业车辆和服务的复苏及供应链解决方案的持续增长，凯傲各项经营指标表现优异，实现销售收入 102.9 亿欧元，同比增长 23.4%，实现净利润 5.7 亿欧元，同比增长 1.7 倍，创历史最好成绩，其中以德马泰克为代表的供应链解决方案业务实现销售收入 38 亿欧元，同比大幅增长 44.5%，实现利润总额 2.9 亿欧元，同比增长 97.4%。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司是中国综合实力最强的汽车及装备制造集团之一，公司的发展愿景是：以整车、整机为龙头，以动力系统为核心技术支撑，成为全球领先、受人尊敬、可持续发展的智能化工业装备跨国集团。多年来，公司坚持产品经营、资本运营双轮驱动，致力于打造最具品质、技术和成本三大核心竞争力的产品，成功构筑起了动力总成（发动机、变速箱、车桥、液压）、整车整机、智能物流等产业板块协同发展的新格局。

公司主要产品包括全系列发动机、变速箱、车桥、液压产品、重型汽车、叉车、供应链解决方案、燃料电池系统及零部件、汽车电子及零部件等，其中，发动机产品远销全球 110 多个国家和地区，广泛应用和服务于全球卡车、客车、工程机械、农业装备、船舶、电力等市场。“潍柴动力发动机”“法士特变速器”“汉德车桥”“陕汽重卡”“林德液压”等深得客户信赖，形成了品牌集群效应。2021 年，公司坚持创新引领、迈向高端，传统业务优势地位更加稳固，新业态、新能源、新科技业务不断突破，海外业务的业绩贡献显著提升，公司业务结构不断优化升级，国际化发展水平稳步提升，抗风险能力和综合竞争力持续增强。

公司主要经营模式：采购采用集中采购与分散采购相结合模式；生产采用大规模定制生产与多品种小批量柔性生产模式；销售主要采用直销 B2B 模式。公司报告期内主要经营模式基本无变化。

潍柴动力发动机板块在国内主要有潍坊、扬州、重庆三个生产基地，已具备年生产 150 万台发动机的能力。同时，各系列发动机根据市场需求正在实施扩/改建生产线、自动化改造等产能提升项目。

报告期内整车制造生产经营情况

√ 适用 □ 不适用

整车产品产销情况

单位：万辆

	产量	销售量
--	----	-----

	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按车型类别						
商用车	14.4	19.2	-25.00%	15.0	18.1	-17.13%
按区域						
境内地区	13.1	18.4	-28.80%	13.7	17.3	-20.81%
境外地区	1.3	0.8	62.50%	1.3	0.8	62.50%

同比变化 30% 以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

2021 年境外地区产销量同比上升 62.50%，主要受海外市场恢复性增长影响所致。

零部件配套体系建设情况

潍柴动力致力于打造开放、高效、动态优化的高端供应链体系，构建产品全生命周期的核心竞争优势。公司面向各细分市场供应商实行分级、差异化管理，与全球最顶尖的供应商建立了紧密的战略合作关系，加速布局国内、国际双供应链体系，分类满足不同市场和客户的需求，保证安全供给、高效供给，打造了自主可控的供应链体系；整合供应商资源，提升供应链整体协同能力；分阶段构建供方储备资源库，供应链抗风险能力持续提升。

报告期内汽车零部件生产经营情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万台 万根

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
发动机	93.7	105.7	-11.35%	102.0	98.9	3.13%
变速箱	104.9	128.1	-18.11%	115.3	118.6	-2.78%
车桥	93.5	110.0	-15.00%	93.8	109.0	-13.94%
按区域						
境内地区	284.0	337.9	-15.95%	298.3	318.5	-6.34%
境外地区	8.1	5.9	37.29%	12.8	8.0	60.00%

同比变化 30% 以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

2021 年境外地区产量同比上升 37.29%，销量同比上升 60.00%，主要受海外市场恢复性增长影响所致。

零部件销售模式

公司发动机产品销售主要采用直销 B2B 模式，直接面向整车整机配套厂家销售产品。公司营销系统下设重型车动力销售公司、轻型车动力销售公司、工程机械动力销售公司、农业装备动力销售公司、客车动力销售公司、液压传动销售公司、电力系统事业部、后市场业务公司等，负责相应行业市场的发动机配套、销售以及服务工作。在后市场业务公司，发动机配件销售主要采用分销 B2C 模式，在全国建立了 80 余家备品中心库、7000 余家特约维修服务中心组成的售后服务网络，为客户提供高效、便捷的售后服务。

公司开展汽车金融业务

□ 适用 √ 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

√ 适用 □ 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

公司以“2030 年新能源业务要引领全球行业发展”为战略目标，积极布局新能源动力系统相关业务，战略投资了巴拉德、锡里斯、欧德思等全球新能源核心零部件企业，与瑞士飞速集团战略合作，致力于成为全球领先、拥有核心技术的新能源动力系统解决方案提供商。

公司坚持“燃料电池、混合动力、纯电动”多路线并举，“燃料电池、动力电池、电驱动系统”全方位布局，已形成新能源动力总成及核心部件的研发和生产能力，产品覆盖客车、物流车、长途牵引车、港口牵引车、自卸车、叉车等市场，批量应用于城市交通、高速干线、港口、园区、矿区等场景，装配潍柴氢燃料电池发动机的车辆累计行驶里程超过 1500 万公里，产品寿命可达 3 万小时，处于行业领先水平，以实际行动践行“绿色动力、国际潍柴”的使命。同时，依托国家燃料电池技术创新中心，积极参与推进“氢进万家”科技示范工程，推动氢能全产业链核心技术突破和产业化落地。

新能源汽车补贴收入情况

公司无新能源汽车补贴收入。

三、核心竞争力分析

公司以客户满意为宗旨，凭借集成的能力、领先的技术、高品质的产品，以及完善的网络，在大功率发动机、重型变速器、重型车桥等市场长期保持领先地位。

2021 年，公司以自主创新为主线，加大研发投入，依托全球协同研发平台，加快卡脖子关键核心技术突破，取得一系列科技成果，2022 年 1 月发布全球首款本体热效率 51.09%柴油机，再次刷新全球纪录；搭载 340 马力 CVT 智能拖拉机亮相国家“十三五”科技创新成就展。新业态、新能源、新科技加快落地，掌控了燃料电池、电机及控制器、空压机等全球新能源产业链优质资源，在新能源动力领域建立了覆盖燃料电池、混合动力、纯电动三大动力总成平台，并实现多场景应用。在电控领域，强化正向开发能力建设，已形成发动机、新能源、动力总成、液压及工程机械、智能驾驶、智慧农业等电控业务全面发展格局。公司加速新工艺技术及智能转型，实现了从批量生产模式向小批量多品种的定制化敏捷制造转变，突破了一批先进工艺技术，为打造最具品质竞争力的产品提供了坚实保障。

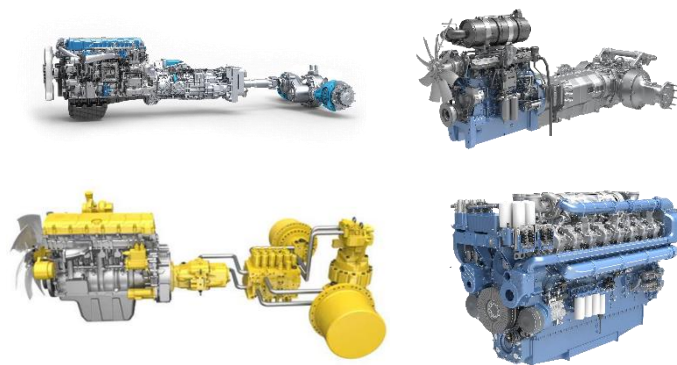
2022 年，公司将继续加大研发投入、完善科技创新体系建设、加快关键核心技术突破，全面对标国际一流，坚定不移迈向高端，在各个领域全力打造最具核心竞争力的产品。

四、主营业务分析

1、概述

1. 动力系统业务

全系列、全领域迈向高端，关键核心技术引领行业。公司依托全球协同研发平台，持续提升正向研发能力，建立基于细分市场的产品开发体系。2022 年 1 月发布全球首款本体热效率 51.09%柴油机，再次刷新世界记录；道路用发动机经济性、可靠性全面提升，产品竞争力保持领先，以良好口碑赢得市场；完成 WP2.5N/WP7H/WP13H 全新一代产品开发，各项指标达到世界一流水平；2H 平台进军皮卡高端市场，填补了潍柴在 2L 发动机领域的空白。率先获得国内首张非道路四阶段环保信息公开单，产品加速布局、迭代升级，重点细分市场、重点地区已完成投放应用。**动力总成系统持续升级，产业链资源优势凸显。**传统动力实现了“高热效率发动机+AMT 自主变速箱+车桥”动力总成的系统集成开发，动力性和舒适性大幅提升；系统仿真能力建设取得重大进展，降油耗、轻量化效果显著。“潍柴发动机+林德液压”挖掘机液压动力总成差异化竞争优势显著，获得市场和客户一致好评；240 马力 CVT 动力总成完成开发，搭载该产品的拖拉机是我国首款自主 CVT 重型智能拖拉机，340 马力 CVT 动力总成完成样机；液压动力总成在静液压装载机、压路机、农业装备等行业建立起明显的产品差异化优势。



2. 商用车业务

公司坚定不移发挥整车整机龙头带动作用，依托集团产业链资源，快速响应细分市场客户需求。本公司控股子公司陕重汽聚焦国六排放法规升级，持续调整和优化产品结构。**抢抓国六切换机遇，主要产品细分市场占有率先持续提升。**港口牵引车、渣土车、煤炭砂石料运输车等产品继续保持行业第一领先地位，标载物流 480 马力车型增速行业第一；海外及出口业务大幅增长，全年销售 1.9 万辆，同比增长 72%。**创新驱动发展，全面塑造整车新优势。**自主正向开发的新一代高端重卡陕重汽 X6000 批量推广，整车节油、舒适、安全、智能等关键指标行业领先，引领中国高端重卡迈入新时代；大力推动智能制造升级和新旧动能转换，生产效率最高提升 35%，全新重卡智能制造基地加速落地，积蓄发展新动能；依托质量大数据平台，售前 PPM 指标同比降低 57%，获第四届“中国质量奖”提名奖。



3. 智能物流业务

公司海外控股子公司凯傲是内部物流领域的全球领先供应商，主要包括工业车辆和服务 (Industrial Trucks & Services)、供应链解决方案 (Supply Chain Solutions) 两大业务，在全球一百多个国家和地区通过对物流解决方案的设计、建设和完善，帮助工厂、仓库和配送中心不断优化其物流流和信息流。2021 年 12 月，凯傲中国叉车一期项目投产暨美国德马泰克项目开工，将助力公司智能物流业务拓展亚太市场特别是中国市场。



4. 新业态、新能源、新科技

公司积极贯彻国家“双碳”发展战略，培育壮大新能源、电控、智能网联等新业态、新科技。**牢牢掌控新能源优质资源和核心技术，产业化加速落地。**全面布局燃料电池、混合动力、纯电动三大总成平台，开发 30-200kW 全系列燃料电池产品

平台并实现量产发布，核心技术行业领先；2021 年 4 月，由潍柴牵头承建的国家燃料电池技术创新中心落户山东；与瑞士飞速集团战略合作，致力于为全球客户提供高性能、高质量、高性价比的燃料电池空压机产品解决方案；积极参与推进“氢进万家”科技示范工程，推动氢能全产业链核心技术突破和产业化落地，氢燃料电池客车累计运行超过 1500 万公里；氢燃料电池重卡实现了在港口、园区、钢厂、高速等多场景应用。**数字化技术赋能，抢占未来发展新高地。**加快动力域、智能驾驶域、座舱域等控制器和域集中式整车电子电气架构开发，引领商用车“电动化、智能化、网联化”发展趋势；探索数字化产品、数字化服务和新的商业模式，由传统信息化架构向平台支撑的数字化架构过渡；以智慧云平台实现产品实时运行数据连接，服务内部运营和外部客户，实现企业高效运营。



2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：人民币 元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	203,547,703,297.37	100%	197,288,388,945.87	100%	3.17%
分行业					
交通运输设备制造业	197,381,661,564.08	96.97%	191,843,930,350.24	97.24%	2.89%
其他	6,166,041,733.29	3.03%	5,444,458,595.63	2.76%	13.25%
分产品					
动力总成、整车整机及关键零部件	104,305,813,547.60	51.24%	115,841,603,328.52	58.72%	-9.96%
智能物流	78,480,341,686.22	38.56%	64,979,471,782.90	32.94%	20.78%
其他零部件	13,064,172,377.10	6.42%	10,681,601,590.25	5.41%	22.31%
其他	7,697,375,686.45	3.78%	5,785,712,244.20	2.93%	33.04%
分地区					
国内	117,893,710,165.73	57.92%	127,133,551,855.74	64.44%	-7.27%
国外	85,653,993,131.64	42.08%	70,154,837,090.13	35.56%	22.09%
分销售模式					
直销	155,001,701,729.23	76.15%	139,162,280,038.83	70.54%	11.38%
经销	44,510,844,227.74	21.87%	54,628,064,622.04	27.69%	-18.52%

分销	4,035,157,340.40	1.98%	3,498,044,285.00	1.77%	15.35%
----	------------------	-------	------------------	-------	--------

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币 元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
交通运输设备制造业	197,381,661,564.08	158,239,550,900.50	19.83%	2.89%	2.55%	0.26%
分产品						
动力总成、整车整机及关键零部件	104,305,813,547.60	87,261,288,751.48	16.34%	-9.96%	-9.73%	-0.22%
智能物流	78,480,341,686.22	59,461,282,785.13	24.23%	20.78%	19.66%	0.71%
分地区						
国内	117,893,710,165.73	97,434,781,530.80	17.35%	-7.27%	-6.88%	-0.34%
国外	85,653,993,131.64	66,511,983,387.28	22.35%	22.09%	22.40%	-0.19%
分销售模式						
直销	155,001,701,729.23	117,539,029,258.48	24.17%	11.38%	13.16%	-1.19%
经销	44,510,844,227.74	42,902,009,320.32	3.61%	-18.52%	-17.58%	-1.10%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
发动机	销售量	万台	102.0	98.9	3.13%
	生产量	万台	93.7	105.7	-11.35%
	库存量	万台	5.7	14.8	-61.49%
整车	销售量	万辆	15.0	18.1	-17.13%
	生产量	万辆	14.4	19.2	-25.00%
	库存量	万辆	3.3	3.9	-15.38%
变速箱	销售量	万台	115.3	118.6	-2.78%
	生产量	万台	104.9	128.1	-18.11%
	库存量	万台	6.1	16.5	-63.03%
叉车	销售量	万台	23.7	20.0	18.50%

	生产量	万台	23.8	20.0	19.00%
	库存量	万台	1.9	1.8	5.56%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

2021 年发动机、变速箱库存量同比下降 30% 以上，主要系公司加强库存管理，提升运营效率所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□ 适用 √ 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：人民币 元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
交通运输设备制造业	营业成本	158,239,550,900.50	96.52%	154,298,834,234.53	97.06%	2.55%
其他	营业成本	5,707,214,017.58	3.48%	4,680,024,583.36	2.94%	21.95%

单位：人民币 元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
动力总成、整车整机及关键零部件	营业成本	87,261,288,751.48	53.23%	96,662,005,255.78	60.80%	-9.73%
智能物流	营业成本	59,461,282,785.13	36.27%	49,692,891,804.95	31.26%	19.66%
其他零部件	营业成本	10,814,434,491.24	6.60%	8,092,459,193.19	5.09%	33.64%
其他	营业成本	6,409,758,890.23	3.91%	4,531,502,563.97	2.85%	41.45%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

1. 非同一控制下企业合并

根据本公司与重油高科电控燃油喷射系统(重庆)有限公司(以下简称“重油高科”)的原股东于 2021 年 7 月 31 日签署的《股权转让合同》，本公司以人民币 477,195,366.01 元的对价，收购重油高科 60% 的股权，取得了对重油高科的财务和经营政策等相关活动的控制权，购买日确认为 2021 年 8 月 31 日。

2. 同一控制下企业合并

2021 年 10 月 29 日，潍柴动力与山东潍柴进出口有限公司(以下简称“潍柴进出口”)的股东潍柴集团签署《关于转让山东潍柴进出口有限公司股权的协议书》，以现金人民币 313,754,021.85 元购买潍柴集团拥有的潍柴进出口 100% 股权。于企业合并前及合并后，本公司与潍柴进出口的最终控股公司均为山东重工。

3. 其他原因的合并范围变动

本公司于2021年10月1日与持有盛瑞传动16.78%股权的少数股东联合签订了《解除表决权委托协议》，基于该协议本公司失去了原受托持有的少数股东16.78%的表决权。本公司对盛瑞传动的表决权仅为38%，故不对盛瑞传动构成控制。本公司自2021年10月1日起，不再将盛瑞传动纳入合并范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（人民币 元）	33,366,494,365.38
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	16.39%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.93%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（人民币 元）	占年度销售总额比例
1	A	12,506,033,570.30	6.14%
2	B	10,952,897,364.40	5.38%
3	C	4,532,393,896.05	2.23%
4	D	3,487,165,047.38	1.71%
5	E	1,888,004,487.25	0.93%
合计	--	33,366,494,365.38	16.39%

主要客户其他情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（人民币 元）	17,493,795,844.91
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	10.67%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	7.70%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（人民币 元）	占年度采购总额比例
1	A	4,872,426,034.27	2.97%
2	B	4,422,272,469.68	2.70%
3	C	3,557,350,786.88	2.17%
4	D	2,638,992,904.13	1.61%
5	E	2,002,753,649.95	1.22%
合计	--	17,493,795,844.91	10.67%

主要供应商其他情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

3、费用

单位：人民币 元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	10,902,601,764.68	10,961,099,749.97	-0.53%	
管理费用	8,056,000,035.29	7,731,078,789.83	4.20%	
财务费用	-450,407,733.67	295,943,850.76	-252.19%	主要系本期利息收入、汇兑收益增加及银行手续费减少所致。
研发费用	6,887,576,040.82	6,013,083,402.83	14.54%	

4、研发投入

☒ 适用 ☐ 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
WP2.5N 国六柴油 机开发	为进一步提升产品竞争力，满足合规蓝牌轻卡市场，开发 WP2.5N 产品	市场验证	满足蓝牌法规，动力性、经济性等指标均优于竞品	抢占市场，提高竞争力
WP7H 国六柴油机 开发	为全面提升产品竞争力，超越现有市场竞品，满足 18 吨、25 吨载货车市场需求，开发 WP7H 产品	市场验证	满足国六法规，动力性、经济性等各项指标均优于竞品	公司战略产品，成为载货市场新标杆，占领载货车市场
WP7 非道路四阶段 农业装备用柴油机 开发	为满足客户及市场对非四重型拖拉机产品的需求，进行 WP7 拖拉机性能开发和可靠性放行，提高潍柴动力在农业装备行业拖拉机市场的配套能力	完成市场验证	开发出满足非道路四阶段法规排放要求的柴油机，提高潍柴产品在拖拉机行业的竞争力	在满足重型拖拉机产品配套需求的同时提高潍柴产品在非四拖拉机行业的产品竞争力
WP9H 非道路四阶段 推土机用柴油机 开发	为满足非四排放要求，根据公司产品规划，开发小马力推土机，保持产品竞争力，扩大市场份额	市场验证	WP9H 非四推土机动力性经济性不劣于 WP10 非三推土机，排放满足非四标准，快速抢占非四推土机市场	在小马力推土机市场保持行业领先地位，保证市场份额和持续盈利能力
WP10.5H 国六柴油 机开发	对 WP10.5H 机型进行产品排放升级，以满足中短途运输的国六产品市场需求。	已结项	针对煤炭运输细分市场开发国六产品，满足国六排放法规，保持在此细分市场的市场份额	持续保持在煤炭运输细分市场的竞争力，保证市场份额和持续盈利能力
WP12.490 国六柴 油机开发	进行 WP12 发动机功率提升的国六柴油机开发，提升产品竞争力，满足客户	已结项	开发满足国六排放标准 WP12 发动机，提升动力性，	实现国六排放升级，增强产品竞争力，提升复合运输市场份额做

	需求。		降低油耗，提升产品竞争力	产品准备
WP13 国六柴油机开发	进行 WP13 机型排放升级，满足国六排放标准，以满足中长途运输的国六产品市场需求。	已结项	开发满足国六排放标准 WP13 发动机，提升大扭矩范围，降低油耗，提升产品竞争力	实现国六排放升级，增强产品竞争力，提升中长途运输市场份额
WP13H 高效 SCR 柴油机开发	根据公司产品规划，开发 WP13H 高效产品，提升重卡产品竞争力，打造新一代高端重卡产品	市场验证	提升重卡产品竞争力，打造新一代高端重卡产品	提升重卡产品竞争力，打造新一代高端重卡产品
WP13H 51%热效率发动机技术工程项目	根据公司战略规划，作为技术攻关和产品技术储备，开发高热效率发动机，抢占市场	已结项	发动机本体机热效率达到 51%	发布了全球首台本体机 51.09% 热效率发动机，体现了技术领先地位
WP13H 高端物流用柴油机开发	根据公司规划要求，开发 WP13H 高端物流用柴油机，抢占快递快运市场	量产发布阶段	抢占快递快运市场，提升竞争力	抢占快递快运市场，提升竞争力
WP15H 高端物流用柴油机开发	根据公司规划要求，开发 WP15H 高端物流用柴油机，抢占快递快运市场	C 样品验证	抢占市场，提升竞争力	抢占市场，提升高端物流市场竞争力
WP17 非道路三阶段矿用柴油机开发	开发 $\geq 560\text{kW}$ 非道路三阶段矿用发动机	C 样品验证	完成 WP17 发动机 770 马力机型开发，满足动力性、经济性和可靠性指标	WP17 发动机是国内首款 V 型 8 缸发动机，填补国内大马力高转速机型空白，打破国外垄断，助推矿山机型大型化发展，在矿卡、挖机、采棉机等行业取得突破性进展，提前抢占市场，提高竞争力
燃料电池发动机及商用车产业化技术与应用	面向多类型燃料电池商用车工况需求，开发涵盖重型载货车的燃料电池商用车系列化产品，实现大批量工程化应用	最终开发	开发出多功率段覆盖公交车、物流车、重型载货车等商用车用燃料电池发动机系统，并通过产品性能和可靠性验证	实现燃料电池批量应用、最终实现产业化落地，提升燃料电池产品竞争力
蠕墨铸铁联体缸盖批量生产工艺技术攻关	开发蠕墨铸铁联体缸盖专项工艺，建设蠕墨铸铁联体缸盖批量生产能力，保障新平台产品按期投放市场	已结项	具备满足市场需求的蠕墨铸铁联体缸盖批量生产能力	产能满足市场需求
牵引车整车降油耗	降低整车油耗值，增加产品竞争力	已结项	国六牵引车整车油耗较竞品低 5%	标载运输成为牵引车市场的主流趋势，用户对整车油耗的关注度越来越高；牵引车整车降油耗项目，实现了整车整机的协同优化，大幅降低了标载牵引车的整车油耗，未来将进一步提升在牵引车

				市场的产品占有率
履带式挖掘机液压系统开发	对标世界一流竞品，对履带式挖掘机液压系统进行布局与产品开发	已完成最终设计评审	1. 实现 20 吨-60 吨级全系列履带式挖掘机液压系统产品开发全面落地； 2. 履带挖掘机液压动力总成实现差异化优势，油耗、效率全面优于竞品，增强林德液压产品竞争力	发挥协同效应，驱动公司工程机械业务发展
拖拉机用 CVT 开发	开发国内首款商业化 240 马力拖拉机 CVT，打造高端拖拉机用 CVT 动力总成	已完成最终设计评审	完成 240 马力 CVT 动力总成开发，相对于动力换挡产品而言，综合作业效率提高 15%，油耗降低 10%，作业舒适性大大提高	国内首台商业化大马力 CVT 动力总成，推动国产拖拉机行业升级，迈向无级变速时代，为智慧农业提供重要的装备保障
X5000 平地板重卡产品开发	推动平地板市场大马力车型上量	已完成 X5000 平地板产品开发，技术状态已固化，即将上市	显著提升舒适性和内部空间	保持公司在中高端市场的竞争力，满足公司平台布局战略需求
L5000 重卡产品开发	在内外饰、整车性能方面进行升级，打造新一代载货车	已完成 L5000 载货车产品开发，配置已发布，具备批量接单要求	升级驾驶室内外饰、优化全车布置	支持公司载货车产品上量
充（换）电渣土车开发	为应对严峻的环境和能源问题，发展新能源车型	具备市场接单条件，目前已收到市场小批量订单	整车性能指标行业领先；具备充（换）电渣土车设计开发及批量生产能力	为公司新能源渣土车车型升级、市场推广打下坚实基础
燃料电池牵引车开发	开发一款燃料电池牵引车	完成小批量装配	实现燃料电池车型整车设计开发及批量生产能力	燃料电池重卡将作为公司新能源重卡的主要产品
L4 无人驾驶港牵车开发	开发符合港口全作业流程场景的 L4 级自动驾驶系统，并完成真实场景下自动驾驶系统的演示应用	完成 L4 纯电动牵引车试制和港口场景自动驾驶系统开发，并开展试运行	通过真实场景下自动驾驶系统的试运行，测试验证自动驾驶系统功能，为量产产品开发提供技术支撑	掌握无人驾驶技术，加速商业化推广进展
新一代集成化 AMT 系列变速器	为了解决卡脖子问题而自主开发	装车验证	开发一款 12 挡 2800 牛米新一代集成式重卡 AMT	是自主开发并批量投入市场的集成式 AMT，将成为公司未来销售的主力产品
七档 AT 系列变速器	为矿用车开发，载重提高到 120 吨	台架试验	开发一款 7 挡、扭矩范围 2600~2800 牛米的液力自动变速器	对标国际，满足矿用车市场需求，提升公司在矿用车市场的占有率
混合动力液力自动变速器	加强技术储备	道路验证	开发 6 挡、扭矩在 450 牛米和 750 牛米的混合动力产品	提高公司的混合动力技术实力
大扭矩纯电动变速器	提升我公司现有纯电系统性能，进一步满足市场和	台架试验	开发 4 档、大扭矩纯电系统变速器	提高公司在纯电动商用车的市场占有率

	客户的需求			
HDZ300 驱动桥产品性能升级	适应渣土车整备质量法规要求	小批量市场验证	车桥降重 80kg	丰富产品系列，保持在车桥行业的领先地位
中轻卡后桥项目开发	满足细分市场需求	小批量市场验证	完善产品型谱，实现 HDZ255 桥批量装车	丰富产品系列，提升中轻卡市场占有率
150 吨矿用桥开发	满足整车向大吨位发展需要，提升整车效率	台架验证	完善产品型谱，实现 150 吨矿用桥装车	丰富产品系列，保持在矿用桥领先地位
轮边减速（贯通）驱动桥开发	满足细分市场需求	小批量市场验证	完善产品型谱，实现 HDZ269 桥批量装车	开拓市场，保持车桥在行业的竞争力
一代半电驱桥开发项目	满足国内新能源城市 4.5 吨到 6 吨物流车市场，实现产品在新能源物流车 4.5 吨到 6 吨的全覆盖	样件开发	完善产品型谱，实现 3.5 吨电驱桥批量装车	开拓市场，促进新能源物流车市场占有率，提升新能源物流车竞争力

公司研发人员情况

截至 2021 年 12 月 31 日，公司研发人员总人数为 10,421 人，其中凯傲研发人员数量为 1,854 人；截至 2020 年 12 月 31 日，公司研发人员总人数为 9,809 人，其中凯傲研发人员数量为 1,701 人。具体研发人员汇总数量、学历和年龄构成（不含凯傲）情况如下：

汇总	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	10,421	9,809	6.24%
研发人员数量占比	12.62%	11.90%	0.72%
研发人员学历结构（不含凯傲）	——	——	——
本科	4,864	4,676	4.02%
硕士	3,086	2,656	16.19%
其他	617	776	-20.49%
研发人员年龄构成（不含凯傲）	——	——	——
30 岁以下	4,415	3,952	11.72%
30~40 岁	3,194	3,228	-1.05%
40 岁以上	958	928	3.23%

注：基于公司实际情况，本次对研发人员统计口径进行了调整。

公司研发投入情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发投入金额（元）	8,568,707,347.72	8,294,086,689.05	3.31%
研发投入占营业收入比例	4.21%	4.20%	0.01%
研发投入资本化的金额（元）	983,341,358.36	663,382,918.40	48.23%
资本化研发投入占研发投入的比例	11.48%	8.00%	3.48%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

☐ 适用 ☒ 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

☐ 适用 ☒ 不适用

5、现金流

单位：人民币 元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	196,845,635,915.47	172,202,250,382.57	14.31%
经营活动现金流出小计	182,188,076,665.78	149,210,667,541.05	22.10%
经营活动产生的现金流量净额	14,657,559,249.69	22,991,582,841.52	-36.25%
投资活动现金流入小计	33,016,481,030.68	26,481,454,945.22	24.68%
投资活动现金流出小计	38,425,060,016.53	35,898,572,956.62	7.04%
投资活动产生的现金流量净额	-5,408,578,985.85	-9,417,118,011.40	42.57%
筹资活动现金流入小计	23,190,495,689.44	45,567,240,345.46	-49.11%
筹资活动现金流出小计	20,067,036,517.99	48,572,084,587.67	-58.69%
筹资活动产生的现金流量净额	3,123,459,171.45	-3,004,844,242.21	203.95%
现金及现金等价物净增加额	12,260,995,067.20	10,482,901,539.41	16.96%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☒ 适用 ☐ 不适用

经营活动产生的现金流量净额同比减少36.25%，主要系经营活动现金流出增加所致。

投资活动产生的现金流量净额同比增长42.57%，主要系收回投资收到的现金增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额同比增长203.95%，主要系筹资活动现金流出减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☒ 适用 ☐ 不适用

参见本报告第十节财务报告现金流量表补充资料附注。

五、非主营业务分析

☐ 适用 ☒ 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：人民币 元

	2021 年末		2021 年初		比重增减
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	

货币资金	75,043,361,416.53	27.09%	62,429,259,908.55	23.03%	4.06%
应收账款	18,190,789,560.77	6.57%	15,285,272,764.88	5.64%	0.93%
合同资产	3,766,036,780.20	1.36%	1,385,150,902.30	0.51%	0.85%
存货	31,585,184,575.31	11.40%	31,301,456,901.62	11.55%	-0.15%
投资性房地产	646,846,522.22	0.23%	682,163,758.85	0.25%	-0.02%
长期股权投资	6,713,071,046.92	2.42%	4,944,359,514.39	1.82%	0.60%
固定资产	33,190,117,856.79	11.98%	31,724,647,365.84	11.70%	0.28%
在建工程	6,032,124,361.34	2.18%	5,046,193,396.84	1.86%	0.32%
使用权资产	5,757,986,438.76	2.08%	7,714,233,013.45	2.85%	-0.77%
短期借款	2,222,220,246.16	0.80%	5,731,086,536.96	2.11%	-1.31%
合同负债	14,143,607,489.73	5.11%	15,602,718,825.73	5.76%	-0.65%
长期借款	12,906,667,271.93	4.66%	12,026,638,367.24	4.44%	0.22%
租赁负债	5,029,692,442.33	1.82%	7,235,898,107.78	2.67%	-0.85%

境外资产占比较高

☒ 适用 ☐ 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司资产的比重	是否存在重大减值风险
KION Group AG	非同一控制下企业合并	人民币 1,051.61 亿元	德国	叉车生产、仓库技术及供应链解决方案服务	公司治理、人事管理、财务管理、审计监督、绩效考核	人民币 40.22 亿元	37.96%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：人民币 万元

项目	期初数	本期计入当期损益的公允价值变动	本期计入权益的公允价值变动	本期增加	本期减少	汇兑差额调整及其他	期末数
金融资产							
1.交易性金融资产	585,239.78	36,018.72	-5,268.05	3,142,706.97	3,116,648.45	-3,329.69	638,719.29
2.其他权益工具投资	242,111.21		58,651.06	68,171.21		157.17	369,090.65
3.其他非流动金融资产	24,301.31	2,786.57	532.86	532.86	221.95	-1,639.25	26,292.39
4.应收款项融资	948,086.78			3,699,308.08	3,951,420.64		695,974.22
金融资产小计	1,799,739.08	38,805.28	53,915.87	6,910,719.12	7,068,291.03	-4,811.77	1,730,076.55
金融负债	20,338.39	-2,307.89	396.12	393.47	3,574.48	504.16	15,749.78

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐ 是 ☒ 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

参见第十节财务报告七、合并财务报表项目注释 69。

七、投资状况分析

1、总体情况

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期投资额（人民币 元）	上年同期投资额（人民币 元）	变动幅度
5,310,638,502.38	7,092,127,143.32	-25.12%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：人民币 元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	本期计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	600166	福田汽车	194,000,000.00	公允价值计量	252,000,000.00		23,200,000.00				275,200,000.00	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	000680	山推股份	681,712,130.88	公允价值计量			129,928,629.42	681,712,130.88			811,640,760.30	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	000425	徐工机械	1,199,540,273.	公允价值计量	1,780,324,204.		423,739,057.63				2,204,063,262.	其他权益工具	自有资金

			14		98						61	投资	
合计			2,075,252,404.02	--	2,032,324,204.98		576,867,687.05	681,712,130.88			3,290,904,022.91	--	--

(2) 衍生品投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币 万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额（如有）	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
汇丰银行、澳新银行、法巴银行、JP 摩根	无	否	交叉货币互换业务		2017 年 09 月 14 日	2022 年 09 月 14 日	-1,422.17				33,127.94	0.32%	36,457.63
境外非关联方金融机构等	无	否	远期外汇合同之现金流量套期		2017 年 01 月 01 日	2021-2022 年	6,924.77				-4,340.48	-0.04%	-9,250.26
境外非关联方金融机构等	无	否	利率互换套期		2017 年 02 月 21 日	2021-2025 年	-8,268.16				-860.79	-0.01%	2,731.01
境外非关联方金融机构等	无	否	公允价值套期		2018 年 06 月 22 日	2025 年 06 月 01 日	2,060.82				2,714.09	0.03%	911.32
澳新银行、星展银行	无	否	利率互换套期		2020 年 01 月 15 日	2024 年 10 月 15 日	-1,448.50				532.86	0.01%	1,952.66
招商银行、中国银行	无	否	远期结售汇		2021 年 04 月 02 日	2022 年 03 月 25 日		45,220.70	19,717.90		25,502.80	0.25%	1,564.17
境内金融机构	无	否	结构性存款	2,899,600	2020 年 01 月 14 日	2022 年 06 月 23 日	542,000.00	2,357,600.00	2,769,300.00		130,300.00	1.27%	22,952.20
合计				2,899,600	--	--	539,846.76	2,402,820.70	2,789,017.90		186,976.42	1.83%	57,318.73
衍生品投资资金来源				自有资金									
涉诉情况（如适用）				不适用									

衍生品投资审批董事会公告披露日期	2017 年 08 月 31 日
	2018 年 08 月 22 日
	2019 年 08 月 03 日
	2020 年 02 月 18 日
	2021 年 03 月 31 日
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	本公司管理层有适当的内部控制制度管理控制相关风险。本报告期末，公司衍生品持仓未面临重大风险。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。 （1）子公司潍柴国际香港能源集团有限公司 2017 年债券交叉货币互换合同生效日为 2017 年 9 月 14 日，2021 年 1 月至 12 月该互换工具的公允价值变动收益为人民币 364,576,292.16 元(欧元 47,657,654.63)。主要参数假设包括支付利息率、收取利息率、收取利息频率、付息频率、美元利率曲线、欧元利率曲线、美元/欧元汇率曲线等。 （2）于套期开始日，子公司 KION Group AG 将远期外汇合同指定对预期销售、预期采购以及确定承诺的外汇风险进行现金流量套期。2021 年 1 月至 12 月，该套期工具计入其他综合收益的公允价值变动损失税后金额为人民币 74,975,831.38 元(欧元 9,305,000.00)，当期转入损益的税后收益金额为人民币 15,562,966.91 元(欧元 1,927,000.00)。本期无重大套期无效的部分。主要参数假设包括合约约定汇率、现行远期汇率、折现率等。 （3）子公司 KION Group AG 将利率互换合约指定对收购子公司 Dematic Group 的浮动利率借款的利率风险进行现金流量套期。2021 年 1 月至 12 月，该套期工具计入其他综合收益的公允价值变动损失税后金额为人民币 8,839,171.09 元(欧元 1,097,000.00)。当期转入损益的损失金额为 41,891,386.07(欧元 5,199,000.00)。本期无重大套期无效的部分。主要参数假设包括合约约定付款额、远期利率、折现率等。 （4）于 2018 年 6 月 22 日，子公司 KION Group AG 签订了利率互换合约，指定对发行的面值为欧元 100,000,000.00 的固定利率中期票据的利率风险进行公允价值套期。于 2021 年 12 月 31 日，本集团上述被套期项目在财务报表中列示为应付债券，账面价值为人民币 587,784,655.80 元(欧元 81,414,000.00)，被套期项目公允价值变动调整的累计计入被套期项目的账面价值为人民币 13,818,505.80 元(欧元 1,914,000.00)。本期无重大套期无效的部分。主要参数假设包括合约约定付款额、远期利率、折现率等。 （5）2020 年 1 月 15 日，子公司潍柴动力(香港)国际发展有限公司将澳新银行和星展银行浮动换固定利率互换合同作为套期工具，指定对国开行 3.53 亿欧元借款中 2.41 亿欧元的借款利息由于浮动利率变动引起的现金流量波动进行现金流量套期。2021 年 1 月至 12 月，该套期工具计入其他综合收益的公允价值变动收益为人民币 19,526,573.49 元(欧元 2,543,041.41)。本期无重大套期无效的部分。主要参数假设包括经济关系、信用风险、套期比率等。 （6）2021 年 4 月 2 日和 5 月 25 日，子公司陕西重型汽车进出口有限公司分别与中国银行股份有限公司陕西省分行、招商银行西安分行小寨支行签定了远期外汇合约，公司在未来约定日期按照约定汇率向银行分别卖出 40,000,000.00 美元、30,000,000.00 美

	元,通过锁定远期汇率,减少汇率变动风险。2021 年 10 月至 11 月分别卖出 20,000,000.00 美元、10,000,000.00 美元。2021 年 4 月至 12 月,该套期工具计入公允价值变动损益的收益金额为人民币 9,395,684.29 元。本期无重大套期无效的部分。主要参数假设包括合约约定结汇金额、市场汇率、协定汇率等。 本公司开展的结构性存款业务,所挂钩的标的的变动市场透明度大,成交活跃,其公允价值均可按照银行等中介金融机构提供或获得的价格厘定。
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无变化
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见	具体请参见公司于 2017 年 8 月 31 日、2018 年 8 月 22 日、2019 年 8 月 3 日、2020 年 2 月 18 日和 2021 年 3 月 31 日披露的公司独立董事关于公司相关事项的独立意见。

5、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币 万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021 年	非公开发行 A 股股票	1,298,805.73	172,992.45	172,992.45				1,125,813.28	存放于募集资金专户及购买结构性存款	
合计	--	1,298,805.73	172,992.45	172,992.45				1,125,813.28	--	
募集资金总体使用情况说明										
经中国证监会核发的《关于核准潍柴动力股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]1407 号），公司非公开发行不超过 793,387,389 股新股。本次发行实际发行数量为 792,682,926 股，每股面值 1 元，发行价格为每股 16.40 元，共募集资金人民币 12,999,999,986.40 元，扣除与本次发行有关的保荐承销费、审计及验资费用等发行费用合计人民币 11,942,705.93 元（不含增值税）后，公司本次非公开发行实际募集资金净额为人民币 12,988,057,280.47 元。上述资金到位情况已经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）于 2021 年 5 月 11 日验证，并出具“德师报（验）字（21）第 00218 号”《验资报告》。 截至 2021 年 12 月 31 日，公司对募集资金项目累计投入人民币 172,992.45 万元，具体情况为：（1）公司利用自有资金先期投入募集资金投资项目（下称“募投项目”）人民币 45,649.92 万元，募集资金到位后，公司以募集资金置换预先已投入募投项目的自有资金人民币 45,649.92 万元；（2）2021 年度募集资金到位后投入募投项目人民币 127,342.53 万元。 截至 2021 年 12 月 31 日，募集资金余额为人民币 1,137,535.65 万元（包括累计购买理财产品产生的收益、收到银行存										

款利息扣除银行手续费净额人民币 11,722.37 万元)，其中，募集资金专户余额为人民币 687,535.65 万元，理财产品投资余额为人民币 450,000.00 万元。

(2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币 万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
氢燃料电池及关键零部件产业化项目	否	50,000	50,000	6,512.75	6,512.75	13.03%	2023 年	--	--	否
固态氧化物燃料电池及关键零部件产业化项目	否	50,000	50,000	815.88	815.88	1.63%	2024 年	--	--	否
燃料电池动力总成核心零部件研发及制造能力建设项目	否	100,000	100,000	14,644.04	14,644.04	14.64%	2024 年	--	--	否
新百万台数字化动力产业基地一期项目	否	300,000	300,000	1,213.96	1,213.96	0.40%	2024 年	--	--	否
H 平台发动机智能制造升级项目	否	100,000	100,000	11,804.22	11,804.22	11.80%	2024 年	--	--	否
大缸径高端发动机实验室建设项目	否	107,500	107,500	14,078.51	14,078.51	13.10%	2024 年	--	--	否
自主品牌大功率高速机产业化项目	否	68,500	68,500	7,765.18	7,765.18	11.34%	2024 年	--	--	否
大缸径高端发动机建设项目	否	124,000	124,000	19,483.59	19,483.59	15.71%	2024 年	--	--	否
全系列液压动力总成和大型 CVT 动力总成产业化项目	否	300,000	300,000	16,602.67	16,602.67	5.53%	2024 年	--	--	否
补充流动资金	否	100,000	100,000	80,071.65	80,071.65	80.07%	--	--	--	--
承诺投资项目小计	--	1,300,000	1,300,000	172,992.45	172,992.45	--	--	--	--	--
公司不存在超募资金										
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	公司部分募投项目 2021 年度实际使用募集资金与最近一次披露的募集资金投资计划当年预计使用金额差异超过 30%，差异原因及后续募集资金投资计划调整情况具体请见《潍柴动力股份有限公司关于 2021 年年度募集资金存放与使用情况的专项报告》。									

项目可行性发生重大变化的情况说明	无
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	无
募集资金投资项目实施方式调整情况	无
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2021 年 7 月 30 日，经公司 2021 年第七次临时董事会、第五次临时监事会会议审议批准，同意以募集资金置换预先投入自筹资金人民币 45,649.92 万元，该部分已于期后予以置换。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	无
尚未使用的募集资金用途及去向	存放于募集资金专户及购买结构性存款。2021 年 7 月 30 日，公司 2021 年第七次临时董事会、第五次临时监事会会议审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用额度不超过人民币 600,000 万元的暂时闲置募集资金进行现金管理，在上述额度范围内，资金可以循环使用，使用期限自公司董事会、监事会审议通过之日起 12 个月内有效，闲置募集资金现金管理到期后归还至募集资金专户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

（3）募集资金变更项目情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐ 适用 ☒ 不适用

九、主要控股参股公司分析

☒ 适用 ☐ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：人民币 元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
KION Group AG	子公司	叉车生产、仓库技术及供应链解决方案服务	131,198,647.00 欧元	105,161,222,760.77	27,397,342,217.95	78,624,572,175.80	5,227,105,623.58	4,021,941,077.73
陕西重型汽车有限公司	子公司	汽车	5,706,330,000.00	46,533,051,380.82	10,069,761,513.89	54,090,442,985.63	-368,380,526.34	-536,113,344.49
陕西法士特齿轮有限责任公司	子公司	汽车变速器，齿轮	256,790,000.00	18,491,735,116.41	11,431,999,536.29	16,863,912,988.75	1,258,574,220.35	1,170,351,893.50

报告期内取得和处置子公司的情况

✓ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
重油高科电控燃油喷射系统(重庆)有限公司	购买	自购买日至报告期末实现营业收入人民币 173,502,111.15 元，净利润人民币 4,095,667.72 元。
山东潍柴进出口有限公司	购买	合并当期期初至合并日被合并方的收入 1,262,164,772.82 元，净利润 8,440,214.48 元。

主要控股参股公司情况说明

报告期内，面对市场环境变化和严峻挑战，公司整车业务有所下滑。公司不断优化升级业务结构，国际化发展水平稳步提升海外业务大幅增长，多元化业务优势和结构调整成效凸显。

十、公司控制的结构化主体情况

□ 适用 ✓ 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业竞争格局和发展趋势

2022 年，对于与公司相关的行业发展态势，本公司持谨慎乐观的态度。受国六切换市场需求透支、“公转铁”持续推进等因素影响，重卡行业整体新增需求减弱，但超前基建投资、出口向好和部分区域国四国五限行政策等因素仍带来一定新增需求；受“双碳”战略及路权、环保、补贴等优势政策影响，新能源重卡将迎来快速增长期；蓝牌轻卡、年检称重新规、冷链运输、物流运输快速增长等为轻卡行业带来利好因素；基建拉动、非道路四阶段法规实施将为工程机械行业带来一定机遇；海运大宗货物需求强劲，运力增幅不及货物量增幅，运价高位运行，沿海货船市场发动机需求量将略有增加。董事会对本公司的未来发展前景充满信心。

（二）未来发展战略及经营计划

2021 年公司确立了“六个走在最前”的目标，开启了新一轮高质量发展新征程，2022 年公司将以 2030 战略为指引，坚持科技驱动、优化生产经营、提高管理水平，持续提升产品竞争力和品牌影响力。结合经济发展趋势和行业态势，公司 2022

年预计销售收入约 2137 亿元人民币，比 2021 年整体增长约 5%。

（三）资金需求计划

公司 2022 年投资项目侧重于新产品新技术研发、生产线自动化改造、试验能力提升、智能网联、液压和 CVT 动力总成、新能源关键零部件、海洋装备制造等方面，投资资金部分源于公司募集资金，部分源于自有资金，通过合理配置投资资源，实现公司 2022 年高速高质量发展，助推企业从装备制造集团向科技引领的装备解决方案集团转型。

（四）公司面临的风险及对策

2022 年，受疫情反复和国际复杂政治环境影响，全球经济复苏面临多重挑战，不断上升的债务和通胀带来更大压力，经济增长有所放缓。我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力，中国政府坚持稳字当头、稳中求进，将继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策，增强发展内生动力。综合国内外形势，整体认为，2022 年中国经济面临的机遇大于挑战。

新形势、新机遇、新挑战。2022 年，公司将精准把握市场形势、抢抓市场机遇，深化降本增效，实现精益管理，加快突破“卡脖子”技术，夯实核心竞争力，持续引领行业迈进高端。

围绕全年任务目标，坚决打赢市场开拓攻坚战。以客户满意为宗旨，精准研判细分市场，为产品开发提供有效输入，持续稳固优势市场，加快突破战略市场；充分发挥全系列全领域产品优势，全力开拓工程机械、农业装备等非道路市场和海外市场，加快大缸径发动机、液压、新能源等战略产品上量；灵活运用新媒体矩阵，“线上线下”全渠道全维度宣传，持续提升品牌影响力。**“科技引领+解决方案”，在科技革命与产业变革中掌握主动权。**加快动力系统一体化研发，聚焦整车整机性能驱动，提供最优的动力系统解决方案。推进柴油机热效率技术商业化应用，挑战更高热效率目标；发挥全球协同研发平台优势，持续开展竞品对标，确保产品经济性、可靠性、动力性等各项指标全球领先；依托国家燃料电池技术创新中心，发挥科技资源创新协同优势，加速燃料电池产业链技术瓶颈突破和产业化落地。**聚焦高质量发展，持续提质增效。**以流程和数据为抓手，推动“研产供销服”全产业链管理，深入挖掘数据价值，提速数字化转型；加速WOS模式升级推广，优化评价机制，提升整体运营水平；强化产品质量管控，打赢一致性攻坚战，提升产品外观、性能、寿命等一致性，打造行业高端精品；深化设计、工艺、采购、制造降成本，多措并举提升各系列产品盈利能力，助推企业在高质量发展中走在最前。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021 年 03 月 31 日	在济南、西安和香港设置会场	网络视频直播	机构、个人、其他	以视频会议、网络直播、电话会议的形式举行的公开会议，受众面较广	2020 年业绩情况及 2021 年度 1 季度情况。 2030 年前碳达峰会给公司带来什么影响？ - 潍柴动力重型商用车柴油机突破 50%热效率引发全球行业关注，这能给客户带来什么价值？ - 潍柴动力在装备制造业中的研发投入占比是非常高的，这么高的研发投入会不会影响为股东创造利润价值？ 2020 年陕重汽市场份额有所下滑的主要原因是什么？今年目标是什么？ - 法士特及其 AMT 情况。 - 公司战略布局氢燃料电池空压机业务初衷。 - 云时代和 5G 的到来，会给潍柴动力带来哪些利好？ - 分拆子公司火炬科技上市的原因？ - 林德液压业务概况。	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 3 月 31 日投资者关系活动记录表》

					11. 潍柴集团已完成雷沃重工的收购, 将给潍柴动力带来什么好处? 12. 德国凯傲是全球领先的智能物流领导者之一。2020 年德国凯傲虽然收入有所下滑, 但订单逆势增长。请问德国凯傲济南工厂现在进展情况如何? 13. 潍柴动力在下一轮重卡行业下降中将如何应对? 14. 本次非公开发行 A 股股票的目的是什么? 15. 国六及非四实施, 给潍柴动力带来什么挑战? 16. 收购盛瑞 8AT 的目的是什么? 未来是如何规划的? 17. 轻卡行业有新的法规变化指导意见, 这会给潍柴动力带来什么机会? 18. 如何看待天然气发动机未来的发展趋势? 19. 国家治超限载政策的常态化将给潍柴动力发动机业务带来什么机会?	
2021 年 05 月 18 日	公司会议室	实地调研	机构	行健资产管理有限公司	1. 智能物流业务一季度经营情况。 2. 公司新能源领域的布局规划。 3. 林德液压业务概况。	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 5 月 18 日投资者关系活动记录表》
2021 年 05 月 24 日	公司会议室	实地调研	机构	中国国际金融股份有限公司、富达基金管理(中国)有限公司、上海东方证券资产管理有限公司等 11 家机构	1. 大缸径高速发动机业务概况。 2. 如何看待氢能源的市场前景? 公司氢燃料电池未来商业化规划。 3. 林德液压业务进展。 4. 与雷沃重工如何协同以及 CVT 动力总成未来规划。	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 5 月 24 日投资者关系活动记录表》
2021 年 05 月 26 日	公司会议室	实地调研	机构	新时代证券股份有限公司	1. 公司在新能源领域的布局。 2. 公司氢燃料电池业务目前进展情况。 3. 请简要介绍一下公司战略布局的氢燃料电池空压机业务。	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 5 月 26 日投资者关系活动记录表》
2021 年 06 月 03 日	公司会议室	实地调研	机构	上海申银万国证券研究所有限公司、锦绣中和(北京)资本管理有限公司、东吴基金管理有限公司	1. 除了氢燃料电池, 公司还布局了哪些新能源业务? 2. 公司新能源业务目前商业化进展及未来规划。 3. 请简要介绍一下公司战略布局的氢燃料电池空压机业务。	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 6 月 3 日投资者关系活动记录表》
2021 年 06 月 29 日	公司会议室	实地调研	机构	长江证券股份有限公司、上海	1. 大缸径高速发动机业务概况。	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露

				磐厚投资管理有限公司、西南证券股份有限公司	2. 公司氢燃料电池系统技术优势和未来发展规划。 3. 林德液压业务概况。	的《2021 年 6 月 29 日投资者关系活动记录表》
2021 年 07 月 08 日	公司会议室	实地调研	机构	东方证券股份有限公司、中信资本控股有限公司、中国联合实业投资有限公司等 7 家机构	1. 重卡国六排放标准升级实施给公司带来什么机遇和挑战？ 2. 请简单介绍一下公司大缸径高端发动机业务。 3. 公司的氢燃料电池业务有哪些最新进展？	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 7 月 8 日投资者关系活动记录表》
2021 年 07 月 14 日	公司会议室	实地调研	机构	山东铁路发展基金有限公司、民生证券股份有限公司、国盛证券有限责任公司等 4 家机构	1. 请简要介绍一下公司业务及未来增长。 2. 公司将如何助力碳达峰、碳中和目标实现？ 3. 公司在新科技、新业态方面还做了哪些布局？	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 7 月 14 日投资者关系活动记录表》
2021 年 07 月 22 日	公司会议室	实地调研	机构	国联证券股份有限公司	1. 针对未来行业发展趋势，公司将如何应对？ 2. 重卡国六排放标准升级实施给公司带来什么机遇和挑战？ 3. 公司的大缸径高端发动机业务经营情况。	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 7 月 22 日投资者关系活动记录表》
2021 年 09 月 16 日	公司会议室	实地调研	机构	青骊投资管理（上海）有限公司	1. 公司 2021 年上半年经营情况。 2. 请系统介绍下氢燃料电池业务的布局 and 进展。 3. 公司国六发动机有哪些优势？ 4. 智能物流业务上半年经营较好，如何看待其下半年的表现？	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 9 月 16 日投资者关系活动记录表》
2021 年 09 月 17 日	公司会议室	实地调研	机构	上海中千投资管理有限公司	1. 公司 2021 年上半年经营情况。 2. 请全面介绍下公司的新能源业务。 3. 液压业务目前进展。 4. 请系统介绍下氢燃料电池业务的布局 and 进展。	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 9 月 17 日投资者关系活动记录表（一）》
2021 年 09 月 17 日	公司会议室	实地调研	机构	山东铁路发展基金有限公司	1. 请全面介绍下公司的新能源业务。 2. 请系统介绍下氢燃料电池业务的布局 and 进展。 3. 公司国六发动机有哪些优势？	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 9 月 17 日投资者关系活动记录表（二）》
2021 年 09 月 29 日	公司会议室	实地调研	机构	博时基金管理有限公司	1. 近期公司发动机业务经营情况。 2. 如何看待智能物流下半年的表现？ 3. 请全面介绍下公司的新能源业务。	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 9 月 29 日投资者关系活动

						记录表》
2021 年 12 月 06 日	公司会议室	实地调研	机构	汇生国际金融集团有限公司	1. 公司氢燃料电池业务有何进展？ 2. 凯傲经营情况及未来展望。 3. 公司国六产品的主要竞争优势。	具体情况请见公司于巨潮资讯网披露的《2021 年 12 月 6 日投资者关系活动记录表》

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

（一）公司治理现状

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法律、法规、规范性文件的原则和要求及《公司章程》的规定，在实践中不断健全和完善法人治理结构、规范公司运作，同时不断加强信息披露质量，积极开展投资者关系管理工作。公司法人治理结构的实际状况与证监会有关公司治理的要求不存在差异。

（二）公司治理活动

报告期内，公司根据中国证监会、深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司和山东证监局的要求，在持续推进公司治理水平提高方面开展了以下工作：

1· 根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司章程指引》《上市公司股东大会规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号—主板上市公司规范运作》以及《香港联合交易所有限公司证券上市规则》（包括《企业管治守则》）等有关法律法规及规范性文件的相关规定，并结合公司运营发展需要，公司对《公司章程》《潍柴动力股份有限公司股东大会议事规则》《潍柴动力股份有限公司董事会议事规则》《潍柴动力股份有限公司监事会议事规则》、4项董事会专业委员会工作细则和其他14项涉及规范履职、交易与关联交易、信息披露、投资者关系管理等方面的上市公司制度进行了相应修订，不断完善公司治理相关制度体系及管理流程建设，提高公司治理水平。

2· 公司规范“三会”运作，积极发挥独立董事与董事会各专业委员会的作用，同时根据中国证监会、深圳证券交易所及山东证监局的安排，积极组织董事、监事及高管人员参加各监管机构组织的培训活动，编制董事会刊物，传递监管动态，不断提高董事、监事及高管人员依法履职的能力。

2021年，根据公司战略部署及监管要求，共组织召开“三会”会议46次。其中包括股东大会4次，董事会16次，监事会9次，战略发展及投资委员会4次、审核委员会5次、薪酬委员会2次、提名委员会4次、审计沟通会2次。

3· 公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法律法规和《公司章程》《潍柴动力股份有限公司信息披露管理办法》的规定，加强信息披露事务管理，坚持兼顾从严原则，真实、准确、完整、及时、公平的披露信息，确保所有投资者公平获取公司的信息。

2021年，共披露上市公司公告443份，其中A股公告187份、H股公告256份，包括年报、半年报、分红派息、交易与关联交易、制度修订、分拆子公司上市、非公开发行A股股票、募集资金使用等重要公告。

4· 公司创新投资者关系管理和服务工作，秉承积极主动和及时高效的原则，通过调研接待、投资者热线、互动易平台回复、业绩发布会、分析师交流会等沟通方式，加强与投资者的沟通交流，让投资者更加全面的了解公司经营情况和投资价值。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

☐ 是 ☒ 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

（一）资产方面：公司资产独立完整，产权清晰，拥有独立的供、产、销系统，拥有专利技术、专有技术。

（二）人员方面：公司人员独立于控股股东、实际控制人，具有独立的劳动人事管理部门，制定有独立的劳动、人事及薪酬管理制度。

（三）财务方面：公司财务完全独立，设立独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务、会计管理制度，独立核算，独立在银行开户，独立纳税。

（四）机构方面：公司机构完整，拥有独立的组织架构；公司董事会、监事会及其他内部机构完全独立运作。

（五）业务方面：公司具有独立的业务和自主经营能力，与控股股东、实际控制人不存在实际和潜在的同业竞争。

综上所述，公司在资产、人员、财务、机构、业务方面与控股股东、实际控制人实现了“五分开”，公司拥有完全独立的业务体系，具有独立从事生产经营活动的能力。

三、同业竞争情况

☐ 适用 ☒ 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	59.65%	2021 年 01 月 29 日	2021 年 01 月 30 日	公告编号：2021-003；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第一次临时股东大会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	47.30%	2021 年 05 月 21 日	2021 年 05 月 22 日	公告编号：2021-037；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第二次临时股东大会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2020 年度股东周年大会	年度股东大会	44.61%	2021 年 06 月 28 日	2021 年 06 月 29 日	公告编号：2021-048；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2020 年度股东周年大会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第三次临时股东大会	临时股东大会	42.02%	2021 年 10 月 26 日	2021 年 10 月 27 日	公告编号：2021-076；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第三次临时股东大会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

□ 适用 √ 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	股票期权	被授予的限制性股票数量(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
谭旭光	董事长	现任	男	60	2007年04月30日	2024年06月27日	58,842,596						58,842,596	
	CEO				2007年04月30日	2024年06月27日								
张良富	董事	现任	男	52	2020年06月29日	2024年06月27日								
江奎	董事	现任	男	57	2012年06月29日	2024年06月27日								
张泉	董事	现任	男	58	2007年04月30日	2024年06月27日	13,684,324						13,684,324	
	执行 CEO				2015年03月07日	2024年06月27日								
	执行总裁				2007年04月30日	2022年01月21日								
徐新玉	董事	现任	男	58	2007年04月30日	2024年06月27日	13,684,324						13,684,324	
孙少军	董事	现任	男	56	2007年04月30日	2024年06月27日	13,684,324						13,684,324	
	执行总裁	离任			2007年04月30日	2021年11月22日								
袁宏明	董事	现任	男	56	2017年06月08日	2024年06月27日	1,000,440						1,000,440	
	执行总裁				2017年09月05日	2024年06月27日								
严鉴铂	董事	现任	男	59	2017年06月08日	2024年06月27日	1,097,904						1,097,904	
	执行总裁				2017年09月	2024年06月								

					月 05 日	月 27 日								
Gordon Riske	董事	现任	男	64	2013 年 06 月 24 日	2024 年 06 月 27 日								
Michael Macht	董事	现任	男	61	2018 年 06 月 14 日	2024 年 06 月 27 日								
李洪武	独立董事	现任	男	59	2017 年 06 月 08 日	2023 年 06 月 07 日								
闻道才	独立董事	现任	男	64	2018 年 06 月 14 日	2024 年 06 月 27 日	21,940						21,940	
蒋彦	独立董事	现任	女	48	2020 年 06 月 29 日	2024 年 06 月 27 日								
余卓平	独立董事	现任	男	62	2020 年 06 月 29 日	2024 年 06 月 27 日								
赵惠芳	独立董事	现任	女	69	2020 年 06 月 29 日	2024 年 06 月 27 日								
鲁文武	监事会主席	现任	男	57	2015 年 06 月 30 日	2024 年 06 月 27 日	600,000						600,000	
	监事				2011 年 07 月 13 日	2024 年 06 月 27 日								
吴洪伟	监事	现任	男	55	2017 年 08 月 30 日	2024 年 06 月 27 日	4,789,516						4,789,516	
马常海	监事	现任	男	47	2015 年 06 月 30 日	2024 年 06 月 27 日								
冯刚	执行总裁	现任	男	57	2022 年 01 月 21 日	2024 年 06 月 27 日	4,789,512						4,789,512	
陈文淼	执行总裁	现任	男	38	2021 年 12 月 24 日	2024 年 06 月 27 日	300,000						300,000	
王志坚	执行总裁	现任	男	51	2021 年 03 月 30 日	2024 年 06 月 27 日	600,000						600,000	
程广旭	执行总裁	现任	男	49	2021 年 12 月 24 日	2024 年 06 月 27 日	600,000						600,000	
丁迎东	副总裁	现任	男	53	2011 年 07 月 21 日	2024 年 06 月 27 日	4,789,516						4,789,516	
凌芸	副总裁	现任	女	51	2021 年 06 月 07 日	2024 年 06 月 27 日								
姜宁涛	副总裁	现任	男	40	2021 年 04 月 29 日	2024 年 06 月 27 日								
王德成	副总裁	现任	男	43	2021 年 12 月 24 日	2024 年 06 月 27 日								

郭圣刚	副总裁	现任	男	45	2021 年 12 月 24 日	2024 年 06 月 27 日								
刘兴印	副总裁	现任	男	54	2021 年 12 月 24 日	2024 年 06 月 27 日								
曲洪坤	财务总监	现任	女	41	2021 年 06 月 07 日	2024 年 06 月 27 日								
刘同刚	董事会秘书	现任	男	36	2021 年 08 月 17 日	2024 年 06 月 27 日								
张纪元	副总裁	现任	男	57	2015 年 11 月 02 日	2022 年 01 月 21 日	1,160,000						1,160,000	
曹志月	副总裁	现任	女	49	2018 年 07 月 13 日	2022 年 01 月 21 日	600,000						600,000	
邝焜堂	公司秘书	现任	男	55	2013 年 03 月 23 日	2022 年 03 月 30 日								
	财务总监	离任			2013 年 03 月 23 日	2021 年 06 月 07 日								
胡海华	副总裁	离任	男	41	2020 年 02 月 17 日	2021 年 05 月 21 日	5,000						5,000	
孙 健	副总裁	离任	男	51	2020 年 02 月 17 日	2021 年 12 月 24 日	600,000						600,000	
刘元强	副总裁	离任	男	50	2018 年 03 月 01 日	2021 年 04 月 29 日	4,789,512						4,789,512	
王 丽	董事会秘书	离任	女	38	2019 年 11 月 05 日	2021 年 08 月 17 日								
合计	--	--	--	--	--	--	125,638,908	0	0	0	0	0	125,638,908	--

报告期末至披露日期间变动情况：张泉先生于 2022 年 1 月 21 日辞任本公司执行总裁职务，冯刚先生于 2022 年 1 月 21 日起被聘任为本公司执行总裁，张纪元先生、曹志月女士于 2022 年 1 月 21 日辞任本公司副总裁职务，邝焜堂先生于 2022 年 3 月 30 日辞任本公司公司秘书职务，胡云云女士于 2022 年 3 月 30 日起被聘任为本公司公司秘书。

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

√ 是 □ 否

报告期内，因工作变动原因，孙少军先生辞任公司执行总裁职务，胡海华先生、孙健先生、刘元强先生辞任公司副总裁职务，邝焜堂先生辞任公司财务总监职务，王丽女士辞任公司董事会秘书职务。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
孙少军	执行总裁	解聘	2021 年 11 月 22 日	工作变动
胡海华	副总裁	解聘	2021 年 05 月 21 日	工作变动

孙 健	副总裁	解聘	2021 年 12 月 24 日	工作变动
刘元强	副总裁	解聘	2021 年 04 月 29 日	工作变动
邝焜堂	财务总监	解聘	2021 年 06 月 07 日	工作变动
王 丽	董事会秘书	解聘	2021 年 08 月 17 日	工作变动

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

谭旭光先生，中国籍，1961 年 2 月出生，本公司董事长兼首席执行官，山东重工集团有限公司董事长，潍柴控股集团有限公司董事长，中国重型汽车集团有限公司董事长，陕西重型汽车有限公司董事长，陕西法士特齿轮有限责任公司董事长，山东国创燃料电池技术创新中心有限公司董事长，KION Group AG 监事等；1977 年加入潍坊柴油机厂，历任潍柴进出口公司总经理、董事长，潍坊柴油机厂厂长、湘火炬汽车集团股份有限公司董事长、潍柴重机股份有限公司董事长，山东省交通工业集团控股有限公司董事长等职；正高级工程师，工学博士；第十届、十一届、十二届、十三届全国人大代表；荣获建党百年全国优秀共产党员称号，2005、2020 年两次荣获全国劳动模范，获新中国成立 70 周年最美奋斗者称号；长期从事柴油机及动力系统技术创新和工程管理工作，是国内外具有重要影响力的产业领军人物；以第一完成人获得国家科技进步一等奖，获光华工程科技奖、山东省科学技术最高奖等奖项。

张良富先生，中国籍，1969 年 5 月出生，本公司董事；历任潍坊市财政局综合科科长、预算科科长，潍坊市新能源投资开发有限公司执行董事兼总经理，潍坊市金融控股集团有限公司党委副书记、总经理，潍坊市投资集团有限公司党委副书记、总经理等职；现任潍坊市投资集团有限公司党委书记、董事长，潍柴重机股份有限公司董事；高级会计师，公共管理硕士。

江奎先生，中国籍，1964 年 3 月出生，本公司董事；历任山东推土机总厂工程师、总装分厂副厂长，山推进出口公司副总经理，山推工程机械股份有限公司制造部副本部长、本部长、副总经理、董事，山东工程机械集团有限公司副总经理，潍柴控股集团有限公司常务副总经理、副董事长，山重建机有限公司董事长，山东重工集团有限公司董事，美国 PSI 公司董事等职；现任山东重工集团有限公司总经理，山推工程机械股份有限公司董事，KION Group AG 监事，中国重汽（香港）有限公司非执行董事，中国重汽（维尔京群岛）有限公司董事，加拿大巴拉德动力系统有限公司董事，潍柴巴拉德氢能科技有限公司董事长等职；高级工程师，MBA 硕士学位。

张泉先生，中国籍，1963 年 9 月出生，本公司董事、执行 CEO；1986 年加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂质量部部长、市场部部长、市场总经理兼营销公司总经理，本公司执行总裁等职；现任潍柴控股集团有限公司董事，潍柴重机股份有限公司董事，北汽福田汽车股份有限公司董事，徐工集团工程机械股份有限公司董事，潍柴雷沃重工股份有限公司董事，潍柴智能科技有限公司董事，潍柴西港新能源动力有限公司董事长等职；高级经济师，MBA 硕士学位。

徐新玉先生，中国籍，1963 年 6 月出生，本公司董事；1986 年加入潍坊柴油机厂，历任山东潍柴进出口有限公司副总经理，潍坊柴油机厂副厂长、常务副厂长，湘火炬汽车集团股份有限公司董事，潍柴动力（潍坊）投资有限公司董事长、潍柴动力（上海）科技发展有限公司董事长、潍柴动力（北京）国际资源投资有限公司董事长、法国博杜安动力公司董事长、潍柴北美 MAT 公司董事长、潍柴动力（香港）国际发展有限公司董事，潍柴控股集团有限公司副总经理，本公司执行总裁等职；现任潍柴控股集团有限公司副董事长，潍柴动力（卢森堡）控股有限公司董事长、意大利法拉帝国际控股有限公司董事会主席等职；高级经济师、高级政工师，理学学士，MBA 硕士学位。

孙少军先生，中国籍，1965 年 6 月出生，本公司董事；1988 年加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂技术中心主任、总工程师，湘火炬汽车集团股份有限公司董事，潍柴重机股份有限公司董事，美国 PSI 公司董事长，本公司执行总裁等职；现任山东重工集团有限公司副总经理，中国重汽（香港）有限公司执行董事，潍柴控股集团有限公司董事，潍柴新能源科技有限公司董事，潍柴智能科技有限公司董事长，加拿大巴拉德动力系统有限公司董事，卡玛斯潍柴有限公司董事，美国 PSI 公司副董事长等职；工程技术应用研究员，工学博士，国家百千万人才工程人选，享受国务院特殊津贴，山东省人民政府泰山学者特聘专家。

袁宏明先生，中国籍，1965 年 8 月出生，本公司董事、执行总裁；历任陕西汽车集团有限责任公司副总经理、总工程师，陕西重型汽车有限公司副总经理、总经理，陕西汽车控股集团有限公司总经理、总会计师等职；现任陕西汽车控股集团有限公司董事长，陕西汽车集团股份有限公司董事长、总经理，陕西重型汽车有限公司副董事长等职；高级工程师，工学学士，获得机械工业企业高级职业经理人资格认证。

严鉴铂先生，中国籍，1962 年 10 月出生，本公司董事、执行总裁；历任陕西汽车齿轮总厂副厂长，陕西法士特齿轮有限责任公司副总经理、董事，陕西法士特汽车传动集团有限责任公司副总经理、总经理、董事等职；现任陕西法士特汽车传动集团有限责任公司党委书记、董事长，陕西法士特齿轮有限责任公司总经理、董事，秦川机床工具集团股份公司党委书记、董事长等职；正高级工程师，高级工商管理硕士。

Gordon Riske，美国/德国籍，1957 年 5 月出生，本公司董事；历任德国库卡机器人有限公司首席执行官，德国科隆道依茨股份有限公司执行董事会主席，凯傲物料搬运有限公司首席执行官以及凯傲控股 2 有限责任公司董事会成员，KION Group AG 首席执行官；现任 Atlas Copco AB 董事，Sunlight SA 董事会主席等职；电机工程学位，工商管理学学士学位。

Michael Macht，德国籍，1960 年 8 月出生，本公司董事；历任 Fraunhofer 工业工程研究所研究员，Porsche 咨询股份有限公司董事，Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG 董事会主席，Porsche Holding SE 董事，Volkswagen AG 董事，Ferretti S.P.A. 董事，Endurance Capital AG 监事；现任 KION Group AG 监事会主席，MAHLE GmbH 监事，McLaren Ltd. 非执行董事，Mahle & Behr 监事，Rosenberger GmbH & Co. KG 监事会主席等职；斯图加特大学荣誉博士学位。

李洪武先生，中国籍，1962 年 9 月出生，本公司独立董事；历任山东金岭矿业股份有限公司独立董事；现任山东大学法学院副教授，山东文瀚律师事务所律师，山东赫达股份有限公司独立董事；山东大学法学硕士。

闻道才先生，中国籍，1957 年 2 月出生，本公司独立董事；曾任扬州市茧丝绸集团董事长、总经理；工程师，江苏大学农业机械专业，中央党校研究生学历。

蒋彦女士，中国籍，1973 年 7 月出生，本公司独立董事；历任中国证监会发行监管部审核二处处长等职；现任民生证券股份有限公司等多家投资银行内核顾问，辽宁禾丰牧业股份有限公司独立董事；注册会计师，注册资产评估师，管理学博士。

余卓平先生，中国籍，1960 年 1 月出生，本公司独立董事；历任同济大学校长助理、汽车工程系主任兼新能源汽车工程中心常务副主任、汽车学院院长，上海汽车集团股份有限公司董事，上海航天汽车机电股份有限公司独立董事，中国泰坦能源技术集团有限公司独立非执行董事，广东达志环保科技股份有限公司独立董事等职；现任同济大学智能型新能源汽车协同创新中心主任，上海市人民政府参事，同济汽车设计研究院有限公司董事长，国家“新能源汽车”试点专项总体专家组成员，国家教育部科技委学部委员，汽车节能与安全国家重点实验学术委员会委员，汽车动态模拟国家重点实验室学术委员会委员，汽车车身先进设计制造国家重点实验室学术委员会委员，上海汽车工程学会副理事长，上海海立（集团）股份有限公司独立董事、宁波圣龙汽车动力系统股份有限公司独立董事、华众车载控股有限公司非执行董事、江铃汽车股份有限公司独立董事、华域汽车系统股份有限公司独立董事等职；工学博士，教授，博士生导师。

赵惠芳女士，中国籍，1952 年 2 月出生，本公司独立董事；历任合肥工业大学管理学院院长、MBA/MPA 管理中心主任、财务管理研究所所长，教育部高等学校工商管理类专业教学指导委员会委员，华安证券股份有限公司、安徽省交通规划设计研究总院股份有限公司独立董事等职；现任科大讯飞股份有限公司、国机通用机械科技股份有限公司、安徽安凯汽车股份有限公司、时代出版传媒股份有限公司独立董事，兼任中国会计学会高等工科院校分会名誉会长、中国会计学会会计教育专业委员会委员、安徽省审计学会常务理事、安徽省社会科学联合会理事等职；大学本科，教授，硕士生导师。

鲁文武先生，中国籍，1964 年 1 月出生，本公司监事会主席；1982 年加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂 615 厂副厂长、中速机厂副厂长、人力资源部副部长，本公司 615 厂厂长、一号工厂厂长、制造部部长、员工职业发展中心主任、党委工作部部长等职；现任本公司工会主席，潍柴控股集团有限公司监事会主席等职；高级政工师，大学学历。

吴洪伟先生，中国籍，1966 年 8 月出生，本公司监事；1991 年加入潍坊柴油机厂，历任山东潍柴进出口有限公司财务部副经理，潍坊柴油机厂财务部常务副部长，重庆潍柴发动机厂总会计师，本公司财务部部长，恒天凯马股份有限公司董事，潍柴控股集团有限公司财务部部长、董事、财务总监等职；现任潍柴重机股份有限公司董事等职；会计师，MBA 硕士学位。

马常海先生，中国籍，1974 年 4 月出生，本公司监事；1997 年加入潍坊柴油机厂，历任山东潍柴进出口公司管理部副经理，本公司办公室主任、品牌管理部部长、外事管理办公室主任，潍柴动力（北京）国际资源投资有限公司董事长，潍柴

控股集团有限公司党委组织部部长等职；现任潍柴控股集团有限公司党委副书记、副总经理、合规总监、董事会秘书，本公司党委副书记，潍柴动力（香港）国际发展有限公司董事，潍柴国际（香港）能源集团有限公司董事，潍柴动力（北京）国际资源投资有限公司董事，重庆潍柴发动机有限公司董事长等职；高级政工师，大学学历。

冯刚先生，中国籍，1964 年 2 月出生，本公司执行总裁；1986 年加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂销售总公司技术服务部经理、常务副总经理，市场管理部常务副部长，本公司副总经理、副总裁等职；现任恒天凯马股份有限公司董事，潍柴雷沃重工股份有限公司董事，林德液压（中国）有限公司董事长等职；高级工程师，工学学士；全国五一劳动奖章获得者，2018 年 2 月被聘为潍柴科学家。

陈文淼先生，中国籍，1983 年 12 月出生，本公司执行总裁；2010 年加入本公司，历任公司技术中心产品试验中心主任、发动机技术研究院副院长、潍柴（潍坊）新能源科技有限公司副总经理、公司总裁助理、发动机研究院常务副院长、科学研究院副院长、新科技研究院院长、副总裁等职；现任本公司副总设计师、未来技术研究院院长，潍柴新能源科技有限公司新能源研究院院长，飞速潍柴（潍坊）燃料电池空压机有限公司副董事长，山东国创燃料电池技术创新中心有限公司首席科学家，德国欧德思股份公司监事会主席等职；正高级工程师，工学博士；2017 年 7 月被聘为潍柴青年科学家。

王志坚先生，中国籍，1971 年 1 月出生，本公司执行总裁；1993 年加入潍坊柴油机厂，历任潍坊潍柴道依茨柴油机械有限公司总经理助理，本公司市场部部长助理、营销公司总经理助理、应用工程部部长、质量部部长、新产品制造中心主任、总质量师、质量总监、技术中心主任、发动机研究院院长、技术总监、总裁助理、新科技研究院常务副院长、副总裁等职；现任本公司副总设计师，潍柴重机股份有限公司董事长等职；正高级工程师，工程硕士、工商管理硕士。

程广旭先生，中国籍，1972 年 10 月出生，本公司执行总裁；历任扬州柴油机厂技术工程师，扬州柴油机有限责任公司副总工程师、营销部副总经理，潍柴动力扬州柴油机有限责任公司总经理助理，本公司卡车动力销售公司总经理、总裁助理、副总裁等职；现任本公司市场部部长，山东汽车制造有限公司董事等职；高级工程师，工学学士。

丁迎东先生，中国籍，1968 年 9 月出生，本公司副总裁；1990 年加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂企业策划部副部长、人力资源部部长，本公司人力资源与企业管理部部长、运营管理部部长、监事、总裁助理，潍柴控股集团有限公司监事，扬州亚星客车股份有限公司董事等职；现任本公司上海分公司总经理、上海运营中心主任等职；高级经济师，高级企业人力资源管理师职业资格，工学学士，工商管理硕士。

凌芸女士，中国籍，1970 年 6 月出生，本公司副总裁；1989 年 11 月加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂财务部部长助理，山东潍柴进出口有限公司财务总监兼财务部经理，潍柴控股集团有限公司计划财务部部长、董事，本公司财务部部长、总裁助理，山东重工集团有限公司财务管理部部长，山推工程机械股份有限公司监事会主席，山东重工集团财务有限公司董事等职；现任陕西重型汽车有限公司董事、财务总监，陕西汉德车桥有限公司董事等职；注册会计师，正高级会计师，理学硕士。

姜宁涛先生，中国籍，1981 年 11 月出生，本公司副总裁；2004 年 7 月加入本公司，历任运营管理部部长助理、副部长，一号工厂厂长兼质量总监，企业运营管理部部长，绩效考核总监，潍柴智能科技有限公司董事等职；现任潍柴雷沃重工股份有限公司董事等职；工学学士。

王德成先生，中国籍，1978 年 7 月出生，本公司副总裁；2004 年 7 月加入本公司，历任本公司应用工程部副部长、应用工程中心主任、应用工程总监、发动机平台总监、发动机研究院常务副院长、总裁助理等职；现任本公司副总设计师、道路用柴油机总设计师，发动机研究院院长及安全总监等职；高级工程师，工程硕士；2017 年 7 月被聘为潍柴青年科学家。

郭圣刚先生，中国籍，1977 年 2 月出生，本公司副总裁；2000 年 7 月加入潍坊柴油机厂，历任本公司技术中心副主任、发动机研究院常务副院长、发动机平台总监、应用工程总监、总裁助理等职；现任本公司副总设计师、应用工程中心主任等职；正高级工程师，工程硕士、管理学硕士；2017 年 7 月被聘为潍柴青年科学家，2019 年 7 月被聘为潍柴科学家。

刘兴印先生，中国籍，1967 年 8 月出生，本公司副总裁；1991 年 8 月加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂工艺部副科级干事，本公司技术中心主任助理、产品发展部副部长、产品规划与价值工程部部长、价值工程部部长、价值工程总监等职；高级工程师，工学学士。

曲洪坤女士，中国籍，1980 年 8 月出生，本公司财务总监；2005 年 7 月加入潍坊柴油机厂，历任潍柴控股集团有限公司财务部部长，潍柴重机股份有限公司财务总监、财务部部长，山东重工集团有限公司财务管理部部长，中国重型汽车集团有限公司财务总监，中国重汽（香港）有限公司董事、财务总监、财务部部长，山东重工集团财务有限公司董事，本公司财

务管理部部长等职；现任扬州亚星客车股份有限公司董事，陕西法士特齿轮有限责任公司董事，潍柴（扬州）亚星汽车有限公司监事会主席等职；注册会计师，高级会计师，管理学学士。

刘同刚先生，中国籍，1985 年 6 月出生，本公司董事会秘书；2011 年 7 月加入潍柴动力股份有限公司，2012 年 6 月调入公司证券部，历任公司资本运营部投资者关系业务经理、副部长等职，现任潍柴动力（香港）国际发展有限公司董事等职；经济师，管理学硕士。

胡云女士，中国籍，1981 年 2 月出生，本公司公司秘书及授权代表；2006 年 7 月加入本公司，历任本公司办公室香港办事处业务经理、助理公司秘书等职；现任本公司办公室香港事务副总代表，潍柴国际（香港）能源集团有限公司董事，潍柴控股集团（香港）投资有限公司董事等职；会计师，特许公认会计师公会会员（ACCA），管理学硕士。

张纪元先生，中国籍，1964 年 12 月出生；1990 年加入潍坊柴油机厂，历任本公司技术中心副主任、首席设计师、总裁助理、副总裁等职；现任本公司总设计师，潍柴控股集团有限公司副总经理等职；工程技术应用研究员，工学硕士，享受国务院特殊津贴，泰山产业领军人才；2018 年 2 月被聘为潍柴科学家。

曹志月女士，中国籍，1972 年 9 月出生；2001 年参加工作，曾就职国家应用软件产品质量监督检验中心；2007 年加入本公司，历任本公司企业管理与信息化部副部长、二号工厂副厂长、企业管理与信息化部部长、信息化总监、副总裁，潍柴数字科技有限公司执行董事、总经理等职；现任山东重工集团有限公司信息化总监、信息化管理部部长等职；中国科学院地图学与地理信息系统专业博士，美国密苏里州立大学 EMBA，工程技术应用研究员，泰山产业领军人才。

邱焜堂先生，中国籍，1966 年 2 月出生；历任本公司财务总监、公司秘书及授权代表，潍柴国际（香港）能源集团有限公司董事等职。于 1987 年获摩理臣山工业学院颁授会计学文凭，为英国特许公认会计师公会资深会员、香港会计师公会会员及英国特许管理会计师公会会员；曾于多家香港联交所上市公司工作，并拥有逾 30 年的会计及财务管理经验。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
谭旭光	山东重工集团有限公司	董事长	2009 年 06 月 14 日		是
	潍柴控股集团有限公司	董事长	2007 年 08 月 20 日		否
张良富	潍坊市投资集团有限公司	董事长	2020 年 11 月 30 日		是
江奎	山东重工集团有限公司	总经理	2009 年 07 月 02 日		否
张泉	潍柴控股集团有限公司	董事	2010 年 07 月 19 日		否
徐新玉	潍柴控股集团有限公司	副董事长	2020 年 09 月 01 日		否
		董事	2010 年 07 月 19 日		否
		副总经理	2020 年 09 月 01 日	2021 年 12 月 15 日	否
孙少军	山东重工集团有限公司	副总经理	2021 年 06 月 21 日		是
	潍柴控股集团有限公司	董事	2010 年 07 月 19 日		否
鲁文武	潍柴控股集团有限公司	监事会主席	2020 年 01 月 16 日		否
		监事	2010 年 10 月 28 日		否
吴洪伟	潍柴控股集团有限公司	董事	2015 年 01 月 19 日	2021 年 04 月 15 日	是
		财务总监	2011 年 05 月 25 日	2021 年 04 月 15 日	是
马常海	潍柴控股集团有限公司	副总经理	2021 年 12 月 15 日		否

		董事会秘书	2019 年 11 月 20 日		否
--	--	-------	------------------	--	---

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
谭旭光	中国重型汽车集团有限公司	董事长	2018 年 08 月 31 日		否
张良富	潍柴重机股份有限公司	董事	2020 年 06 月 19 日	2024 年 04 月 28 日	是
江 奎	加拿大巴拉德动力系统有限公司	董事	2019 年 01 月 01 日		否
	中国重汽（香港）有限公司	非执行董事	2018 年 10 月 30 日	2024 年 10 月 29 日	否
	山推工程机械股份有限公司	董事	2017 年 06 月 01 日	2023 年 05 月 31 日	是
张 泉	潍柴雷沃重工股份有限公司	董事	2019 年 08 月 20 日		否
	徐工集团工程机械股份有限公司	董事	2019 年 04 月 26 日		否
	北汽福田汽车股份有限公司	董事	2014 年 12 月 17 日	2022 年 11 月 14 日	是
	潍柴重机股份有限公司	董事	2012 年 04 月 29 日	2024 年 04 月 28 日	否
徐新玉	意大利法拉帝国际控股有限公司	董事会主席	2020 年 04 月 04 日		否
		董事	2012 年 07 月 03 日		否
孙少军	加拿大巴拉德动力系统有限公司	董事	2019 年 01 月 01 日		否
	美国 PSI 公司	董事长	2017 年 05 月 01 日	2022 年 01 月 30 日	否
		副董事长	2022 年 01 月 30 日		否
	中国重汽（香港）有限公司	执行董事	2022 年 03 月 04 日	2025 年 03 月 03 日	是
严鉴铂	秦川机床工具集团股份公司	董事长	2019 年 11 月 18 日	2024 年 07 月 01 日	否
Gordon Riske	Atlas Copco AB	董事	2020 年 04 月 23 日	2023 年 04 月 27 日	是
Michael Macht	MAHLE GmbH	监事	2020 年 02 月 11 日	2023 年 04 月 30 日	是
李洪武	山东赫达股份有限公司	独立董事	2017 年 05 月 26 日	2023 年 05 月 05 日	是
	山东金岭矿业股份有限公司	独立董事	2014 年 04 月 21 日	2021 年 10 月 15 日	是
蒋 彦	辽宁禾丰牧业股份有限公司	独立董事	2021 年 02 月 01 日	2024 年 01 月 31 日	是
余卓平	广东达志环保科技股份有限公司	独立董事	2019 年 11 月 25 日	2022 年 01 月 07 日	是
	上海海立（集团）股份有限公司	独立董事	2017 年 12 月 12 日	2023 年 08 月 31 日	是
	宁波圣龙汽车动力系统股份有限公司	独立董事	2020 年 11 月 18 日	2023 年 11 月 17 日	是
	华域汽车系统股份有限公司	独立董事	2021 年 06 月 30 日	2024 年 06 月 29 日	是
	江铃汽车股份有限公司	独立董事	2021 年 10 月 18 日	2024 年 10 月 17 日	是
	华众车载控股有限公司	非执行董事	2019 年 08 月 05 日	2022 年 06 月 18 日	是
赵惠芳	科大讯飞股份有限公司	独立董事	2017 年 01 月 10 日	2023 年 01 月 09 日	是

	国机通用机械科技股份有限公司	独立董事	2019 年 09 月 27 日	2022 年 09 月 26 日	是
	安徽安凯汽车股份有限公司	独立董事	2015 年 11 月 18 日	2023 年 08 月 12 日	是
	时代出版传媒股份有限公司	独立董事	2015 年 11 月 27 日		是
吴洪伟	潍柴重机股份有限公司	董事	2012 年 04 月 29 日	2024 年 04 月 28 日	否
	恒天凯马股份有限公司	董事	2014 年 10 月 10 日	2021 年 01 月 08 日	否
冯 刚	恒天凯马股份有限公司	董事	2021 年 01 月 08 日	2024 年 01 月 07 日	否
王志坚	潍柴重机股份有限公司	董事长	2021 年 04 月 29 日	2024 年 04 月 28 日	否
丁迎东	扬州亚星客车股份有限公司	董事	2015 年 06 月 26 日	2022 年 02 月 23 日	否
曲洪坤	扬州亚星客车股份有限公司	董事	2021 年 07 月 09 日	2024 年 07 月 08 日	否

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、监事的年度报酬决策程序是公司股东大会授权董事会薪酬委员会进行确定。此外，股东大会决议除独立董事外，其他所有董事、监事可按照公司的经营业绩享有适当奖金，具体奖金金额由董事会薪酬委员会决定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	按照《潍柴动力股份有限公司董事会薪酬委员会工作细则》和《潍柴动力股份有限公司高管及核心人员绩效考核与薪酬激励管理办法》等有关制度执行。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	按月支付。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
谭旭光	董事长兼 CEO	男	60	现任	0	是
张良富	董事	男	52	现任	15.00	是
江 奎	董事	男	57	现任	15.00	是
张 泉	董事、执行 CEO、执行总裁	男	58	现任	355.88	是
徐新玉	董事	男	58	现任	289.62	否
孙少军	董事	男	56	现任	206.00	是
袁宏明	董事、执行总裁	男	56	现任	0	否
严鉴铂	董事、执行总裁	男	59	现任	0	否

Gordon Riske	董事	男	64	现任	15.00	否
Michael Macht	董事	男	61	现任	15.00	否
李洪武	独立董事	男	59	现任	18.00	否
闻道才	独立董事	男	64	现任	18.00	否
蒋彦	独立董事	女	48	现任	18.00	否
余卓平	独立董事	男	62	现任	18.00	否
赵惠芳	独立董事	女	69	现任	18.00	否
鲁文武	监事会主席	男	57	现任	258.64	否
吴洪伟	监事	男	55	现任	0	是
马常海	监事	男	47	现任	249.68	否
冯刚	副总裁	男	57	现任	234.33	否
陈文淼	执行总裁	男	38	现任	206.32	否
王志坚	执行总裁	男	51	现任	272.10	否
程广旭	执行总裁	男	49	现任	198.96	否
丁迎东	副总裁	男	53	现任	235.97	否
凌芸	副总裁	女	51	现任	0	否
姜宁涛	副总裁	男	40	现任	151.08	否
王德成	副总裁	男	43	现任	0	否
郭圣刚	副总裁	男	45	现任	0	否
刘兴印	副总裁	男	54	现任	0	否
曲洪坤	财务总监	女	41	现任	69.20	否
邝焜堂	公司秘书	男	55	现任	184.28（港币）	否
刘同刚	董事会秘书	男	36	现任	17.28	否
张纪元	副总裁	男	57	现任	287.45	否
曹志月	副总裁	女	49	现任	203.77	否
胡海华	副总裁	男	41	离任	72.93	否
孙健	副总裁	男	51	离任	219.07	否
刘元强	副总裁	男	50	离任	81.16	否
王丽	董事会秘书	女	38	离任	18.02	否
合计	--	--	--	--	3,928.13	--

注：1.上表中港币按照 2021 年 12 月 31 日人民币汇率中间价换算；

2.报告期内离任的董事、监事和高级管理人员的报酬总额为报告期初至离任时间从公司获得的税前报酬总额，新上任的董事、监事和高级管理人员的报酬总额为上任时间至报告期末从公司获得的税前报酬总额。

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时董事会	2021 年 02 月 25 日	2021 年 02 月 26 日	公告编号：2021-005；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第一次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
五届七次董事会	2021 年 03 月 30 日	2021 年 03 月 31 日	公告编号：2021-017；公告名称：《潍柴动力股份有限公司五届七次董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第二次临时董事会	2021 年 04 月 29 日	2021 年 04 月 30 日	公告编号：2021-028；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第二次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第三次临时董事会	2021 年 05 月 21 日	2021 年 05 月 22 日	公告编号：2021-035；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第三次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第四次临时董事会	2021 年 06 月 07 日	2021 年 06 月 08 日	公告编号：2021-041；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第四次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第五次临时董事会	2021 年 06 月 11 日	2021 年 06 月 11 日	公告编号：2021-045；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第五次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
六届一次董事会	2021 年 06 月 28 日	2021 年 06 月 29 日	公告编号：2021-049；公告名称：《潍柴动力股份有限公司六届一次董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第六次临时董事会	2021 年 07 月 13 日	2021 年 07 月 14 日	公告编号：2021-052；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第六次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第七次临时董事会	2021 年 07 月 30 日	2021 年 07 月 31 日	公告编号：2021-054；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第七次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。

2021 年第八次临时董事会	2021 年 08 月 17 日	2021 年 08 月 18 日	公告编号：2021-059；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第八次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第九次临时董事会	2021 年 08 月 27 日	2021 年 08 月 28 日	公告编号：2021-062；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第九次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
六届二次董事会	2021 年 08 月 30 日	2021 年 08 月 31 日	公告编号：2021-065；公告名称：《潍柴动力股份有限公司六届二次董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第十次临时董事会	2021 年 09 月 28 日	2021 年 09 月 29 日	公告编号：2021-070；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第十次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第十一次临时董事会	2021 年 10 月 29 日	2021 年 10 月 30 日	公告编号：2021-077；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第十一次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第十二次临时董事会	2021 年 11 月 22 日	2021 年 11 月 23 日	公告编号：2021-081；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第十二次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。
2021 年第十三次临时董事会	2021 年 12 月 24 日	2021 年 12 月 25 日	公告编号：2021-084；公告名称：《潍柴动力股份有限公司 2021 年第十三次临时董事会会议决议公告》；公告披露网站名称：巨潮资讯网。

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
谭旭光	16	1	14	1	0	否	0
张良富	16	1	14	1	0	否	0
江 奎	16	1	15	0	0	否	1
张 泉	16	2	14	0	0	否	3

徐新玉	16	2	14	0	0	否	2
孙少军	16	0	16	0	0	否	2
袁宏明	16	0	15	1	0	否	1
严鉴铂	16	0	14	2	0	否	0
Gordon Riske	16	0	15	1	0	否	1
Michael Macht	16	0	15	1	0	否	1
李洪武	16	0	16	0	0	否	4
闻道才	16	0	16	0	0	否	4
蒋彦	16	1	15	0	0	否	4
余卓平	16	0	16	0	0	否	4
赵惠芳	16	1	15	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

报告期内，董事会成员未出现连续两次未亲自出席董事会的情况。

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

☐ 是 ☒ 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

☒ 是 ☐ 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》等公司制度开展工作，积极出席公司董事会，根据公司的实际情况对审议的相关事项提出了专业意见并均被采纳，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
董事会战略发展及投资委员会	谭旭光、Michael Macht、张良富、张泉、徐新玉、孙少军、袁宏	4	2021 年 07 月 10 日	审议及批准关于公司收购潍柴雷沃重工股份有限公司部分股权暨关联交易的议案	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司 2021 年第六次临时股东大会审议及批准。		
			2021 年 08 月 25 日	审议及批准关于公司及控股子公司转让山重融资租赁有限公	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司 2021 年第九次临时董		

	明、严鉴铂、余卓平			司股权暨关联交易的议案	事会审议及批准。		
			2021 年 09 月 24 日	审议及批准关于公司对控股子公司陕西重型汽车有限公司增资暨关联交易、关于公司对全资子公司潍柴动力（香港）国际发展有限公司增资的议案	决议通过相关议案，并同意将相关议案提交公司 2021 年第十次临时董事会审议及批准。		
			2021 年 10 月 26 日	审议及批准关于公司收购山东潍柴进出口有限公司股权暨关联交易的议案	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司 2021 年第十一次临时董事会审议及批准。		
董事会审核委员会	蒋彦、李洪武、闻道才、余卓平、赵惠芳	5	2021 年 03 月 25 日	审议及批准公司 2020 年度财务报告及审计报告、2020 年度内部控制评价报告、2020 年度内部控制审计报告、2021 年度内部审计工作计划、关于公司续聘德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度审计服务机构、关于公司续聘和信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度内部控制审计服务机构、关于公司控股子公司开展结构性存款业务、关于公司控股子公司开展衍生品交易业务的议案	决议通过相关议案，并同意将相关议案提交公司五届七次董事会审议及批准。		
			2021 年 04 月 26 日	审议及批准公司 2021 年第一季度报告的议案	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司 2021 年第二次临时董事会审议及批准。		
			2021 年 08 月 06 日	审议及批准关于核定公司 2021 年度审计服务机构酬金的议案	决议通过该议案。		
			2021 年 08 月 26 日	审议及批准公司 2021 年半年度财务报告及会计师审阅报告、关于公司 2021 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案	决议通过相关议案，并同意将相关议案提交公司六届二次董事会审议及批准。		
			2021 年 10 月 26 日	审议及批准公司 2021 年第三季度报告的议案	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司 2021 年第十一次临时董事会审议及批准。		
董事会薪酬委员会	谭旭光、赵惠芳、蒋彦	2	2021 年 03 月 18 日	审议及批准关于对公司高管及核心人员实施 2020 年度经营	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司		

				奖励的议案	五届七次董事会审议及批准。		
			2021 年 06 月 28 日	审议及批准关于公司第六届董事、监事津贴标准的议案	决议通过该议案。		
董事会提名委员会	李洪武、徐新玉、赵惠芳	4	2021 年 04 月 26 日	审议及批准关于提名公司第六届董事会董事候选人、关于提名姜宁涛先生为公司副总裁的议案	决议通过相关议案，并同意将相关议案提交公司 2021 年第二次临时股东大会审议及批准。		
			2021 年 06 月 03 日	审议及批准关于提名凌芸女士为公司副总裁、关于提名曲洪坤女士为公司财务总监的议案	决议通过相关议案，并同意将相关议案提交公司 2021 年第四次临时股东大会审议及批准。		
			2021 年 08 月 12 日	审议及批准关于提名公司董事会秘书的议案	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司 2021 年第八次临时股东大会审议及批准。		
			2021 年 12 月 22 日	审议及批准关于提名陈文淼先生为公司执行总裁、关于提名程广旭先生为公司执行总裁、关于提名王德成先生为公司副总裁、关于提名郭圣刚先生为公司副总裁、关于提名刘兴印先生为公司副总裁的议案	决议通过相关议案，并同意将相关议案提交公司 2021 年第十三次临时股东大会审议及批准。		

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

☐ 是 ☒ 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

截至 2021 年 12 月 31 日，公司拥有员工总人数为 82,555 人，其中：凯傲拥有员工总数为 39,602 人，陕西重汽拥有员工总人数为 16,412 人，陕西法士特拥有员工总人数为 6,395 人。具体员工数量、分类构成以及教育程度情况如下（不含凯傲）：

报告期末母公司在职员工的数量（人）	9,640
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	33,313
报告期末在职员工的数量合计（人）	42,953
当期领取薪酬员工总人数（人）	42,953
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	5

专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	25,283
销售人员	2,754
技术人员	10,060
财务人员	636
行政人员	4,220
合计	42,953
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上	15,995
专科及以下	26,958
合计	42,953

2、薪酬政策

公司认真贯彻落实《劳动法》、《劳动合同法》等法律法规和山东省企业工资指导线实施意见，并结合企业发展战略、行业特点和人工成本支付能力，制定切合企业实际的薪酬制度和激励政策。

公司根据管理、研发、生产工人等不同岗位序列，分别采取差异化、规范化的年薪制和非年薪制薪酬制度，其中非年薪制又细分为岗位绩效工资制、计（时）件工资制、班产量日工资制等薪酬制度。

通过对各类人员进行评估岗位价值和对标市场薪酬水平，制定具备竞争优势的薪酬标准，合理设定人员薪酬等级层级，确定以岗位定薪级、以绩效定薪酬分配方案，并依据绩效考评实施薪酬升降，突出对研发、营销、工匠等重点岗位人才的激励力度。同时，实施创新项目、专利专项、管理创新等激励机制和驻外岗位、员工住房等补贴办法，建立健全了促进企业高质量快速发展的薪酬激励政策。

3、培训计划

2021年培训工作遵循“为组织与个人赋能，牵引全员向战略目标迈进”的定位，坚持战略导向和问题导向，培训内容涵盖中高层管理、研发、工艺、质量、营销、管理、生产等各个领域，为培养高端、多元化人才，助力公司转型升级提供了有力支持。

1. 深化OMO培训方法应用：在疫情防控常态化的大形势下，加强员工的综合能力素质培养，积极采取线上与线下相结合的形式，开展系列培训项目，突出培训主题，强化培训效果，确保学以致用，提高培训的有效性。

2. 加强技能人才培养：公司重视技能人才的能力培养，2021年，组织参加“红旗杯”第二届全国机械行业班组长管理技能大赛，本大赛是中国机械工业企业管理协会主办的行业一级竞赛。公司选拔推荐921名班组长和一线管理人员参加，经过开展线上线下系列培训，最终荣获一等奖1名、二等奖2名、三等奖7名、优秀奖32名，公司荣获优秀组织奖和特殊贡献奖。组织参加潍坊市2021年“金蓝领”培训项目，共培训电工高级技师、钳工高级技师、车工高级技师、铸造工高级技师、钳工技师、车工技师合计297人。组织参加潍坊市2021年度青年技师素质提升计划培训，培训电工技师、车工技师、钳工技师、铸造工技师合计190人。

4、劳务外包情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司利润分配方案严格按照《公司章程》中关于现金分红政策的规定执行，充分听取了独立董事及中小投资者的意见，维护了中小股东的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

☐ 适用 ☒ 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☒ 适用 ☐ 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.85
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	8,726,556,821
现金分红金额（元）（含税）	1,614,413,011.89
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	1,614,413,011.89
可分配利润（元）	48,384,964,194.07
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
2021 年度利润分配预案：以本公司总股本 8,726,556,821 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.85 元（含税），不实施公积金转增股本。	

公司已于2021年10月22日完成2021年中期利润分配方案实施：以本公司总股本8,726,556,821股为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币1.85元（含税），不实施公积金转增股本。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

√ 适用 □ 不适用

1、股权激励

KION Group AG 员工股份支付项目

KION自2014年起开展员工股份支付项目。参与该权益结算的股份支付项目的员工，拥有在授予日起3年后以每3股KION股票无偿获得一股红股的权利，KION有权通过现金支付替代授予红股。

每年，KION的执行委员会决定是否实施当年的员工激励计划，以及参与公司。2021年和2020年受疫情的影响，KION未实施新的以权益结算的股份支付计划。2019年9月20日，KION实施了以权益结算的股份支付计划(简称“KION2019年员工激励计划”)，只有在协议开始前与KION签订了永久雇佣合同，且参加工作至少一年的员工才有资格加入本计划。目前参与KION2019年员工激励计划的有KION及19个德国子公司和60个德国以外的子公司。

KION为激励员工参与本项目，对首次参与并购买一定数量的员工无偿赠送股票。KION2019年员工激励计划下，对首次参与的员工最初购买的每21股股票无偿赠送1股股票。如果本项目参与者出售了KION的股票或者离职，将无权获得无偿股票。

KION 授予员工红股期权数量的变动如下：

股数	2021年	2020年
年初数	40,529	53,776
本年行权	-15,953	-11,129
本年失效	-1,165	-2,118
年末数	23,411	40,529

授予的期权于授予日采用蒙特·卡罗模型评估公允价值，具体重要计量参数如下：

计量参数(欧元)	KION 2019 年员工激励计划
股息生息率	1.30
授予日 KION 股价	58.82

对于“KION2019年员工激励计划”，红股于授予日的公允价值为每股55.16欧元。“KION2018年员工激励计划”的持有期于2021年10月2日结束，红股已免费发放给符合条件的员工。

2021年，本集团确认的以权益结算的股份支付费用总额为欧元575,000.00，折合人民币4,399,066.33元(2020年：欧元831,000.00，折合人民币6,540,136.20元)。

KION Group AG 经理股权激励计划

在2021年，KION对经理实施了自2021年1月1日起为期三年的以现金结算的股权激励计划(“KION2021年度经理股权激励计划”)。KION的长期报酬的衡量是基于全体股东的回报率，与作为计量市场业绩的MDAX指数作比较，以及已动用资本回报率(ROCE)作为内部计量基础。该计量还取决于KION股价在相关期间的表现。

2019年实施的经理股权激励计划的业绩考核期在2021年12月31日结束，并于2022年3月完成支付。2018年实施的经理股权激励计划的业绩考核期在2020年12月31日结束，并已于2021年3月完成支付。

根据KION2021年度经理股权激励计划，在2021年1月1日绩效考核初期，经理被授予191,733份具有特定公允价值的虚拟股份(2020年：264,191份；2019年：274,460份)，该虚拟股份按照每位经理被授予股份时个人总年薪的相应比例进行分配。在业绩考核期末，授予虚拟股份的数量会按照相关目标的完成程度进行修订。修订后的虚拟股份数量乘以KION在业绩考核期末的平滑股价来决定最终实际需要支付的金额，KION有权在业绩表现或发展突出的情况下在考核期末做调整。最终的支

付金额以虚拟股份于授予日当天公允价值的200%为上限。

授予的以现金结算的股份支付于每个评估日采用蒙特·卡罗模型评估公允价值，具体计量参数如下：

计量参数(欧元)	评估日2021年12月31日	
	2021年份额	2020年份额
KION股价预期波动率	40.0%	25.0%
MDAX指数预期波动率	20.0%	15.0%
无风险利率	-0.74%	-0.76%
股息生息率	1.69	1.50
评估日KION股价	94.86	94.86
评估日MDAX指数	34,622.25	34,622.25
60日平均KION股票初始价格	71.20	57.79
60日平均初始MDAX指数	28,518.18	26,893.05

截至2021年12月31日，2020年度经理股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股96.56欧元(2020年：每股52.86欧元)；2021年度经理股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股76.53欧元。

作为KION股权激励计划的一部分，执行委员会成员在一个固定的期间(3年)内被授予虚拟股份。2021年度KION执行委员会股权激励计量的40%(2020年度：50%；2019年度：50%)基于全体股东的回报率与MDAX指数的比较，作为市场业绩计量基础；40%(2020年度：50%；2019年度：50%)基于已动用资本回报率(ROCE)，作为内部业绩计量基础；20%(2020年度：无；2019年度：无)与环境、社会和治理(ESG)目标挂钩。该计量还取决于KION股价在相关期间的表现。在2021年1月1日绩效期间考核初期，KION授予执行委员会成员96,785份具有特定公允价值的虚拟股份(2020年：76,656份；2019年：111,544份)，该虚拟股份按照每位执行委员会成员的服务合同中规定的方式分配。

在业绩考核期末，授予个人虚拟股份的数量会按照相关目标的完成程度进行修订。修订后的股份数量乘以KION在业绩考核期末的平滑股价来决定最终实际需要支付的金额。KION监事会有权按照执行委员会委员的个人绩效于业绩考核期末在30%的幅度内做调整，对每个人最终的支付金额以授予日当天公允价值的200%为上限。授予的以现金结算的股份支付于每个评估日采用蒙特·卡罗模型评估公允价值，具体计量参数与KION经理股权激励项目相同。

2019年授予的虚拟股份的业绩考核期在2021年12月31日结束，并于2022年3月完成支付。2020年，执行委员会成员已放弃其基于2018年度执行委员会股权激励计划应获得的股份支付。

截至2021年12月31日，2020年度执行委员会股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股96.56欧元(2020年：每股52.86欧元)，2021年度执行委员会股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股78.76欧元。

综上，本集团以现金结算的股份支付产生的负债具体如下：

项目	2021 年 12 月 31 日		2020 年 12 月 31 日	
	欧元	折合人民币 元	欧元	折合人民币 元
KION 经理股权激励计划：				
2018 年授予			3,480,000.00	27,927,000.00
2019 年授予	22,465,000.00	162,190,560.50	9,409,000.00	75,507,225.00
2020 年授予	14,988,000.00	108,208,863.60	4,401,000.00	35,318,025.00
2021 年授予	5,289,000.00	38,184,993.30		
小计	42,742,000.00	308,584,417.40	17,290,000.00	138,752,250.00

KION 执行委员会股权激励计划:				
2018 年授予				
2019 年授予	9,074,000.00	65,511,557.80	3,753,000.00	30,117,825.00
2020 年授予	4,626,000.00	33,398,332.20	1,434,000.00	11,507,850.00
2021 年授予	2,491,000.00	17,984,272.70		
小计	16,191,000.00	116,894,162.70	5,187,000.00	41,625,675.00
合计	58,933,000.00	425,478,580.10	22,477,000.00	180,377,925.00

本集团确认的以现金结算的股份支付费用总额具体如下:

项目	本年发生额		上年发生额	
	欧元	折合人民币 元	欧元	折合人民币 元
KION 经理股权激励计划:				
2018 年授予			-929,000.00	-6,531,539.50
2019 年授予	13,056,000.00	86,683,335.50	5,028,000.00	41,267,519.50
2020 年授予	10,587,000.00	72,890,838.60	4,401,000.00	35,318,025.00
2021 年授予	5,289,000.00	38,184,993.30		
小计	28,932,000.00	197,759,167.40	8,500,000.00	70,054,005.00
KION 执行委员会股权激励计划:				
2018 年授予			-1,990,000.00	-15,552,845.00
2019 年授予	5,321,000.00	35,393,732.80	1,801,000.00	14,861,969.00
2020 年授予	3,192,000.00	21,890,482.20	1,434,000.00	11,507,850.00
2021 年授予	2,491,000.00	17,984,272.70		
小计	11,004,000.00	75,268,487.70	1,245,000.00	10,816,974.00
合计	39,936,000.00	273,027,655.10	9,745,000.00	80,870,979.00

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

☐ 适用 ☒ 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

根据《潍柴动力股份有限公司董事会薪酬委员会工作细则》和《潍柴动力股份有限公司高管及核心人员绩效考核与薪酬激励管理办法》等有关制度,在每一财务年度结束后,公司按照经审计后的税后利润提取不超过5%的比例向公司高管及核心人员发放奖金。授权董事会、薪酬委员会制定具体奖励办法并实施。报告期内,公司严格按照以上办法对高级管理人员进行考核与激励。

2、员工持股计划的实施情况

☐ 适用 ☒ 不适用

3、其他员工激励措施

☐ 适用 ☒ 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司构建了完善的内部控制制度流程体系，内容涵盖生产、销售、产品生命周期管理、质量管理、投资管理、战略管理、市场营销、安环管理等多个领域，并持续推动内控制度流程优化和端到端流程贯通。

报告期内，公司能够根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，结合公司内外部环境、内部机构及管理要求的改变等对内部控制体系进行及时的更新完善。同时，公司的内部控制建设部门与内部审计部门能够充分发挥风险防范第二道防线和第三道防线的合力作用，以风险为导向持续开展内部控制体系设计与运行的监督改进，有效防范了经营管理中的风险，促进了公司战略目标的实现。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

☐ 是 ☒ 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
山东潍柴进出口有限公司	根据公司业务发展需要，参照潍柴动力管理标准从机构设置、人事管理、制度流程等方面进行调整规范。	已完成	无	不适用	不适用	不适用
重油高科电控燃油喷射系统（重庆）有限公司	变更公司名称，并根据公司业务需要，参照潍柴动力管理标准从机构设置、人事管理、制度流程等方面进行调整规范。	已完成	无	不适用	不适用	不适用

十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	《潍柴动力股份有限公司 2021 年度内部控制评价报告》详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	94.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	96.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	1. 重大缺陷：内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的	1. 重大缺陷：对存在的问题不采取任何行动有较大的可能导致严

	重大错报。如下迹象通常表明财务报告内部控制可能存在重大缺陷，包括但不限于：该缺陷可能导致对已经签发财务报告的进行更正和追溯、当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报、审核委员会或内部审计职能对内部控制的监督无效、董事、监事和高级管理层的舞弊行为、风险管理职能无效、控制环境无效、重大缺陷在合理期间未得到及时整改。 2. 重要缺陷：内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重要性水平、但仍应引起公司董事会和管理层重视的错报。 3. 一般缺陷：不构成重大缺陷和重要缺陷的内部控制缺陷。	重的偏离控制目标。 2. 重要缺陷：对存在的问题不采取任何行动有一定的可能导致较大的负面影响和目标偏离。 3. 一般缺陷：对存在的问题不采取任何行动可能导致较小范围的目标偏离。
定量标准	1. 重大缺陷：潜在错报和漏报金额大于税前利润 5%。 2. 重要缺陷：潜在错报和漏报金额大于税前利润 2.5%但小于 5%。 3. 一般缺陷：潜在错报和漏报金额小于上述标准。	1. 重大缺陷：可能导致的直接损失大于资产总额 0.25%、销售收入 0.5%或税前利润 5%。 2. 重要缺陷：可能导致的直接损失大于资产总额 0.125%、销售收入 0.25%或税前利润 2.5%但小于重大缺陷定量标准。 3. 一般缺陷：可能导致的直接损失小于上述标准。
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

√ 适用 □ 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，公司于 2021 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日	2022 年 03 月 31 日

期	
内部控制审计报告全文披露索引	《潍柴动力股份有限公司 2021 年度内部控制审计报告》详见巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

☐ 是 ☒ 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☒ 是 ☐ 否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

√ 是 □ 否

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
潍柴动力股份有限公司	含油、含漆废物、其它废物等依法界定的危险废物	委托给有合法资质的危废处置单位进行安全环保处置	不适用	不适用	不适用	不适用	4823.78 吨	-	无
	氮氧化物、颗粒物	发动机试验废气经颗粒捕捉+SCR+喷淋后有组织排放	5	一号工厂、二号工厂各 2 个；三号工厂 1 个	氮氧化物 39.16mg/m ³ ；颗粒物 0.955mg/m ³	山东省区域性大气污染物综合排放标准（DB37/2376-2019）	氮氧化物 109.1 吨；颗粒物 6.559 吨	氮氧化物 233.42 吨/年	无
	挥发性有机物	喷漆废气经活性炭吸附+催化燃烧后有组织排放	3	一号工厂、二号工厂、三号工厂各 1 个	11.345mg/m ³	山东省挥发性有机物排放标准第 5 部分：表面涂装业（DB37/2801.5-2018）	77.886 吨	197.73 吨/年	无
	化学需氧量、氨氮	经公司污水处理站物化+生化处理后排入市政污水管网	1	污水排放口	化学需氧量 49mg/L；氨氮 0.314mg/L	污水排入城镇下水道水质标准（GB/T31962-2015）	化学需氧量 7.48 吨；氨氮 0.0514 吨	化学需氧量 147.45 吨/年；氨氮 13.25 吨/年	无
陕西重型汽车有限公司	废漆渣、废磷化渣、废稀料、废油、废乳化液、油水混合物、工业污泥、废油抹布、手套等危险废物	交由有合法资质的单位进行处置	不适用	不适用	不适用	不适用	1632.565 吨	1716 吨	无

	甲苯、二甲苯、非甲烷总烃	有机废气经过沸石转轮+RTO处理系统处理后有组织排放	主排气口 1 个	车 身 厂 涂 装 车 间	甲 苯 0.008mg/m ³ ; 二 甲 苯 0.018mg/m ³ ; 非 甲 烷 总 烃 1.67 mg/m ³	DB61/T1061-2017《陕西省挥发性有机物排放控制标准》汽车整车制造	38.56 吨	71.85 吨	无
	甲苯、二甲苯、非甲烷总烃	有机废气经过沸石转轮+RTO处理系统处理后有组织排放	主排气口 2 个	小 件 涂 装 车 间	甲 苯 0.004mg/m ³ ; 二 甲 苯 0.38mg/m ³ ; 非 甲 烷 总 烃 8.24mg/m ³	DB61/T1061-2017《陕西省挥发性有机物排放控制标准》汽车整车制造	40.82 吨	72.54 吨	无
	非甲烷总烃	烘干废气采用燃烧装置处理后排放	主排气口 1 个	车 架 涂 装 车 间	非 甲 烷 总 烃 5.68mg/m ³	DB61/T1061-2017《陕西省挥发性有机物排放控制标准》汽车整车制造	1.15 吨	14.54 吨	无
	化 学 需 氧 量、氨氮	生产过程废水（冷凝水、浓水）排入市政污水管网	1	北区	化学需氧量 29mg/L ; 氨 氮 5.65mg/L	GB8978-1996《污水综合排放标准》第二类污染物最高允许排放浓度三级标准	化学需氧量 3.29 吨、氨氮 0.80 吨	化 学 需 氧 量 21.8 吨、氨氮 1.09 吨	无
	化 学 需 氧 量、氨氮	经过南区总排口进入市政污水管网	1	南区	化学需氧量 22mg/L ; 氨 氮 0.942mg/L	GB8978-1996《污水综合排放标准》第二类污染物最高允许排放浓度三级标准	化学需氧量 6.21 吨、氨氮 0.33 吨	化 学 需 氧 量 24.53 吨、 氨 氮 4.489 吨	无
陕西法士特 齿轮有限责 任公司	化 学 需 氧 量、氨氮、 石油类	工业废水经污水处理站预处理后与生活废水一并经污水处理站生化处理	1	公 司 东 北 角	化学需氧量 102.5mg/L ; 氨 氮 16.7mg/L ; 石 油 类 3.12mg/L	GB8979-1996 ; GB/T31962-2015	化学需氧量 62.455 吨、氨 氮 6.458 吨、 石油类 0.32 吨	-	无
	依法界定的 危险废物	交由有合法资质的单位进行环保处置	不适用	不适用	不适用	不适用	2108.57 吨	-	无
	非甲烷总烃	经水幕、过滤、光解、活性炭吸附处理后有组织排放	2	装 配 车 间	非 甲 烷 总 烃 2.747mg/m ³	《挥发性有机物排放控制标准》 DB61/T1061-2017 表 1 表面喷涂行业	2.55 吨	-	无
西安法士特	化 学 需 氧	工业废水经污	1	公 司 东	化学需氧量	GB8979-1996 ;	化学需氧量	-	无

汽车传动有限公司	量、氨氮、石油类	水处理站预处理后与生活废水一并经污水处理站生化处理		侧	153mg/L; 氨氮 13.93mg/L; 石油类 0.74mg/L	GB/T31962-2015	53.6 吨、氨氮 4.88 吨、石油类 0.26 吨		
	依法界定的危险废物	交由有合法资质的单位进行环保处置	不适用	不适用	不适用	不适用	1488.86 吨	-	无
	非甲烷总烃	经水幕、过滤、光解、活性炭吸附处理后有组织排放	2	装 配 车 间	非 甲 烷 总 烃 5.22mg/m ³	《挥发性有机物排放控制标准》 DB61/T1061-2017 表 1 表面喷涂行业	2.02 吨	-	无
陕西汉德车桥有限公司	废油、废乳化液、水性漆渣、沾染物、表面处理废物等依法界定的危险废物	交由资质单位合规化处理	不适用	不适用	不适用	不适用	1614.57 吨(含 西 安 分 公 司 578.27 吨)	-	无
	颗粒物	布袋、滤筒除尘器净化后经高排气筒排放,低氮燃烧	20 (含 中轻卡 基地)	桥 四 厂 焊接线, 抛丸线, 热压线, 桥 六 厂 焊接线, 抛丸线, 新 基 地 低 氮 燃 烧 天 然 气 锅 炉	粉 尘 <35mg/m ³	《大气污染物综合排放标准》 (GB16297-1996) 二级排放标准, 《锅炉大气污染物排放标准》 (DB61/1226-2018)表 3	28.335 吨	-	无
	挥发性有机物	水帘或水旋净化后,经过滤棉+活性炭吸附脱附+催化燃烧挥发性有机物处理设备净化后通过排气筒排放,过滤棉+活性炭吸附后经排气筒排放,TNV 燃烧炉燃烧后经排	15	热 处 理 车间,桥 一 厂 涂 装线、桥 装 配 一 厂 涂 装 线,桥装 配 三 厂 涂 装 A 线、涂装 B 线	非 甲 烷 总 烃 15.2mg/m ³	(DB61/T1061-2017)排放标准, 《大气污染物综合排放标准》 (GB16297-1996) 表 2 新污染源 大气污染物排放 限值	12.8467 吨	-	无

		气筒排放							
	化 学 需 氧 量、氨氮、 石油类、总 磷	污水处理站处 理后排放	2	公 司 办 公 楼 南 侧，新基 地 污 水 处理站	化学需氧量 27.0mg/L；氨 氮 2.83mg/L； 石 油 类 0.238mg/L； 总 磷 0.131mg/L	（ DB61/224-201 8）表 2 标准，《污 水 综 合 排 放 标 准 》 （GB8978-1996） 表 4 一级标准， 《污水综合排放 标 准 》 （GB8978-1996） 表 4 三级标准， 《污水排入城镇 下 水 道 水 质 标 准 》 （ GB/T31962-20 15）表 1B 级标准	化 学 需 氧 量 5.07 吨、氨氮 0.4172 吨、石 油类 0.023 吨、 总 磷 0.03404 吨	-	无
	颗粒物	布袋、滤筒除尘 器、湿式除尘器	8	西 安 分 公 司 一 期 厂 房 上面、试 制车间	粉 尘 <20mg/m³	《大气污染物综 合 排 放 标 准 》 （ GB16297-1996 ）二级排放标准	4.78 吨	-	无
	挥发性有机 物	干式喷漆房漆 雾捕集箱净化 后，经过滤棉+ 活性炭吸附脱 附+催化燃烧 挥发性有机物 处理设备净化 后通过排气筒 排放	3	西 安 分 公 司 一 期、二期 厂 房 上 面	非甲烷总烃 6.16mg/m³	（ DB61/T1061-2 017）排放标准， 《大气污染物综 合 排 放 标 准 》 （ GB16297-1996 ）表 2 新污染源 大气污染物排放 限值	3.4 吨	-	无
	化 学 需 氧 量、氨氮、 石油类	生活污水直接 进入集团污水 处理总站，工业 废水经过汉德 污水处理站预 处理后进入集 团污水处理总 站	2	西 安 分 公 司 西 北角	化学需氧量 24mg/L、氨 氮 0.058mg/L、 石 油 类 0.33mg/L、磷 酸 盐 0.13mg/L	GB8978-1996《污 水 综 合 排 放 标 准》表 2 三级标 准	化 学 需 氧 量 3.07 吨、氨氮 0.244 吨、石油 类 0.018 吨、 磷酸盐 0.0115 吨	-	无

防治污染设施的建设和运行情况

(一) 完善环境保护制度，提升环保管理

各公司均设立专门的环保部门开展公司的环保工作，聘用专业环保管理人员，建立环境保护管理体系和相关制度，开展环境保护管理知识培训，安排专人运维环保治理设施，改进制造生产工艺，完成重污染天气绩效A级企业申报，持续不断提升公司环保管理绩效。

（二）遵守环境法律法规、规章制度

各公司严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《中华人民共和国环境噪声污染防治法》等法律法规，同时制定《环境保护责任制管理控制程序》《水体污染防治管理控制程序》《大气污染防治管理控制程序》《固体废物污染防治管理控制程序》《危险废物污染防治管理控制程序》《噪声、振动污染防治管理控制程序》《突发环境事件应急管理控制程序》等一系列公司内部规章制度，切实履行保护环境的职责。

（三）加强污染物排放管理

1. 开展环境监测，加强污染排放监控

各公司均按照环保部门的要求安装在线监测设备并完成联网，实现主要污染物排放浓度的实时监控；同时委托有资质的检测单位对废水、废气、噪声污染物的排放情况开展年度环境监测，进一步掌握污染物全面排放情况。

2. 实施制造工艺升级，实现减污降耗增效

涂装间水旋/水帘吸附改造干式颗粒捕捉箱，更高效率吸附挥发性有机物，极大降低末端污染物治理压力；开展清洁生产审核，大力推进落实高、中、低费减排方案，鼓励员工提出各种合理化建议，促进公司生产活动更加绿色环保。

3. 提升环保治理设施运行维护水平，确保污染物达标排放

持续加大环保投入，不断升级改造环保治理设施；制定或修订操作指导书、应急处置方案等作业文件，进一步规范治理设施管理；开展日常点检、车间巡查、公司随机抽查，监督、保障治理设施有效运行，确保各类污染物达标排放。

建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

严格遵守国家的各项环保法律法规规定，对产生的各类污染物进行严格管控。在项目建设运行等各阶段严格执行环境影响“三同时”制度（建设项目与环境保护设施同时设计、同时施工、同时投产使用）。报告期内建设项目均获得了主管环保部门的环保审批。报告期内项目投产前通过主管环保部门的环保验收。

突发环境事件应急预案

（一）各公司均按照企业事业单位突发环境事件应急预案相关要求，及时编制或修订《突发环境事件应急预案》，并在当地环境保护主管部门进行备案。

（二）各公司均编制年度应急预案演练计划，定期组织演练，确保发生应急事件时得到有效控制，减少对环境的危害。

环境自行监测方案

各公司均编制完成《企业环境自行监测方案》，严格按照《监测方案》要求定期委托第三方监测机构对废气、废水、噪声、土壤、地下水等污染物开展环境监测，及时掌握污染物排放情况。

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

无。

其他应当公开的环境信息

根据《企业事业单位环境信息公开办法》的相关要求，定期在各公司官方网站公示环境信息。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

√ 适用 □ 不适用

传统能源方面，通过不断提升内燃机热效率，潍柴动力产品实现持续降低碳排放，走在行业前列。推出全球首款本体热效率51.09%的柴油机，这是继2020年发布首款热效率50.23%的柴油机后，带来的又一重大科技成果，降低碳排放幅度可达10%。

新能源方面，一是布局低碳燃料发动机，研发低碳燃烧技术，进一步实现碳排放大幅降低，其中通过布局氢内燃机，未来可实现零碳排放；二是持续研发商用车混动技术，不断降低碳排放；三是持续拓展氢燃料电池和纯电动技术的商业化应用，助推双碳目标实现。

其他环保相关信息

公司不断扩大环境管理体系覆盖范围，逐步整合体系覆盖范围外的生产单位和独立体系单位，实现了公司环境管理体系

管理制度统一、规范执行的新模式。定期开展环境管理体系内部审核、外部审核，通过自查和外部监督，持续提升环境管理水平，确保了公司合法合规排污以及环境管理体系的有效运行。

二、社会责任情况

详见公司于2022年3月31日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的《潍柴动力股份有限公司2021年环境、社会及管治报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

详见公司于2022年3月31日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的《潍柴动力股份有限公司2021年环境、社会及管治报告》社会篇。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	GIC Private Limited、J.P.Morgan Securities plc、UBS AG 等 25 名特定投资者	股份限售承诺	认购的潍柴动力本次非公开发行的股票于本次非公开发行结束之日（指本次非公开发行的股份上市之日）起六个月内不进行转让。	2021 年 06 月 01 日	2021 年 11 月 30 日前	已履行完毕。
	山东重工集团有限公司	关于同业竞争方面的承诺	1. 针对重汽集团下属企业与潍柴动力及其下属企业存在的部分业务重合的情况，山东重工将自本承诺函出具之日起 5 年内，结合企业实际情况以及所处行业特点与发展状况，及所有相关监管部门皆认可的方式履行相关决策程序，妥善解决部分业务重合的情况。 2. 山东重工将在制定出可操作的具体方案后及时按相关法律法规要求履行信息披露义务。 3. 山东重工将依法采取必要及可行的措施来避免山东重工及山东重工控制的其他企业与潍柴动力发生恶性及不正当的同业竞争，保证遵守境内外法律法规证券监管规定及潍柴动力的章程，与其他股东一样平等的行使股东权利、履行股东义务，充分尊重潍柴动力的独立自主经营，不会利用自身控制地位谋取不当利益，限制任何潍柴动力正常的商业机会或发展，并将公平对待各相关企业，按照其自身形成的核心竞争优势，依照市场商业原则参与公平竞争，不损害潍柴动力和其他股东的合法利益。 4. 如违反上述承诺并因此给上市公司造成损失的，山东重工将依法承担相应的赔偿责任。	2021 年 02 月 01 日	2026 年 01 月 31 日前	正常履行中。
	潍柴动力股份有限公司	其他承诺	1. 本公司将在本承诺函出具日起 6 个月内完成山重融资租赁有限公司（下称“山重租赁”）的股权转让手续，受让对象包括但不限于实际控制人山东重工及其子公司或其他第三方，在该等股权转让完成前不再新增对山重租赁的资金投入（包含增资、借款等各种形式的资金投入），本公司控股子公司陕重汽就该条内容亦出具了承诺函。 2. 本公司将根据本次非公开发行预案所披露的用途使用本次非公开发行的募集资金，不会将募集资金直接或变相	2021 年 03 月 04 日	2024 年 5 月 10 日前	本公司及控股子公司陕重汽已完成山重租赁的股权转让

			用于类金融业务。 3. 在本次非公开发行募集资金到位 36 个月内，不再新增对类金融业务的资金投入（包含增资、借款等各种形式的资金投入）。 4. 在推进上述类金融投资业务处置过程中，本公司将严格遵循相关法律、法规及规范性文件的要求，履行必要程序，保障上市公司全体股东利益。			手续；该承诺其他条款正常履行中。
其他对公司中小股东所作承诺	陕西汽车集团股份有限公司；陕西重型汽车有限公司	其他承诺	一、汽车资质问题： 1. 陕西重汽的经营经营范围包括汽车整车的生产销售（其《企业法人营业执照》载明“本企业生产的汽车（小轿车除外）、汽车零部件及发动机的销售、出口业务（凭证经营）”，但国家发展和改革委员会（“国家发改委”）《车辆生产企业及产品》公告所列的生产“陕汽”牌汽车的企业依然为陕西重汽的另一股东陕西汽车集团有限责任公司（现名为陕西汽车集团股份有限公司，下称“陕汽集团”）。 2. 陕汽集团在与湘火炬出资设立陕西重汽时，陕汽集团将其与重型汽车生产经营有关的经营性资产作为出资投入，相应的业务、人员等由陕西重汽承接；陕汽集团的重型汽车整车产品的生产销售资质应当由陕西重汽继受，但由于“德隆系”危机及其他因素的影响，尚未完成资质的变更手续。陕汽集团承诺配合促成上述资质依法变更事宜。 二、土地租赁问题： 1. 陕西重汽向陕汽集团租赁了分别座落于西安市新城区幸福北路 39 号、71 号和岐山县曹家镇的土地及房屋。 2. 陕汽集团未能提供相应租赁房屋的房屋所有权证、相应的土地使用证、租赁登记证等相关权属证明文件。 3. 陕汽集团和陕西重汽承诺双方将与地方政府进行充分地协商和沟通，争取在尽量短的时间内消除目前存在的不规范租赁土地及房产的状况。如果由此对陕西重汽造成的损失，由陕汽集团负责全额赔偿。	2007 年 04 月 09 日	2007 年 06 月 30 日前	超期未履行完毕。
	陕西法士特齿轮有限公司	其他承诺	1. 公司控股子公司陕西法士特向陕西汽车齿轮总厂（现名为陕西法士特汽车传动集团有限责任公司，下称“法士特集团”）租赁了座落于西安市莲湖区大庆路和座落于陕西省岐山县五丈原镇、宝鸡县蜀仓乡的两宗土地。上述两宗土地系法士特集团划拨取得，但法士特集团未能提供政府主管部门同意租赁该等划拨土地使用权的证明文件。 2. 陕西法士特向法士特集团租赁了分别座落于西安市莲湖区大庆路西段和岐山县五丈原镇、宝鸡县蜀仓乡的房屋。其中部分房屋未取得相应的房屋所有权证、相应的土地使用证、租赁登记证等相关权属证明文件。 3. 法士特集团及陕西法士特承诺将与地方政府进行充分	2006 年 12 月 01 日	一年	超期未履行完毕。

			地协商和沟通，争取在一年的时间内，对上述土地出租及房产出租进行合法、有效的规范或调整，力争消除目前存在的不规范租赁土地及房产的状况。			
	潍柴动力股份有限公司	其他承诺	潍柴动力吸收合并湘火炬时，在潍州路以西，民生路东街以南，潍坊柴油机厂（现名为潍柴控股集团有限公司，下称“潍柴集团”）以出让、划拨以及租赁方式取得的土地上建设了部分房产。潍柴动力已就上述房屋所占用的 6 宗潍柴集团土地申请办理土地出让（转让）手续，以取得上述土地的出让性质的使用权。	2006 年 12 月 01 日	一年	因政策变化不再继续履行。
承诺是否按时履行	否					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	1. 关于陕汽集团、陕西重汽承诺事项 （1）汽车资质问题：2007 年以来，陕汽集团一直努力将重型汽车整车生产资质转移至潍柴动力控股子公司陕西重汽，但在具体操作过程中，因国家宏观调控和产业政策的变化，国家相关主管部门不允许将企业整车资质分割，进行部分转移，因此，“将重型汽车整车产品的生产销售资质主体变更为潍柴动力股份有限公司控股子公司陕西重型汽车有限公司”，虽经多方努力，还未完成。下一步，陕汽集团将积极跟踪国家产业政策的变化，一旦政策允许，陕汽集团承诺在半年内完成重型汽车整车生产销售资质的转移。 （2）土地租赁问题：陕西省西安市新城区幸福北路 39 号、71 号的土地及房屋已不再租赁，依照西安市人民政府办公厅市政办发〔2013〕89 号《关于印发幸福路地区综合改造工作方案的通知》，该宗土地已列入《幸福路地区综合改造工作方案》，陕西重汽已在期限内完成搬迁并于 2006 年迁至其注册地西安经济技术开发区泾渭工业园，取得国有土地使用权约 2700 亩，可满足经营发展需要。 2. 关于陕西法士特承诺事项 截至目前，法士特集团位于陕西省岐山县五丈原镇、宝鸡县蜀仓乡的房屋的土地使用证、房产证均已经办妥；位于西安市莲湖区大庆路的土地使用证已经办妥，但因西安莲湖区所在厂区已经列入政府搬迁范围，政府方面建议暂缓办理所涉及的房产证。陕西西安莲湖区所在地的厂房，依照西安市人民政府市政告〔2013〕4 号《西安市人民政府关于加强土门地区综合改造区域建设项目管理的通告》，该宗土地已列入土门地区综合改造工作方案，要求企业限期完成搬迁，相关事宜均将依照政府安排执行。法士特集团将按计划、有步骤的进行搬迁，不影响陕西法士特生产经营和发展。 3. 关于潍柴动力承诺事项 因潍坊市人民政府对涉及该 6 宗土地的土地利用总体规划，导致公司无法将该等土地用于生产经营，潍柴动力截至目前已完成整体搬迁并迁至其注册地潍坊市高新区，取得国有土地使用权并自建房屋，完成产权登记手续的土地和房屋可充分满足经营发展需要，因上述政策变化等客观原因，不再继续将该 6 宗土地用于生产经营并办理土地出让（转让）手续，该等承诺事项不再继续履行。					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

☐ 适用 ☒ 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

2021年2月2日，财政部以财会【2021】1号发布了《企业会计准则解释第14号》（下称“解释14号”），该解释规范了基准利率改革导致相关合同现金流量的确定基础发生变更、及基准利率改革导致的租赁变更的会计处理。解释14号自公布之日起施行。根据解释14号的相关规定，2020年12月31日前发生的基准利率改革相关业务未按照上述规定处理的，应当进行追溯调整，追溯调整不切实可行的除外。企业无需调整前期比较财务报表数据。在该解释施行日，金融资产、金融负债等原账面价值与新账面价值之间的差额，应当计入该解释施行日所在年度报告期间的期初留存收益或其他综合收益。执行该等会计规定不会对本公司财务报表产生重大影响。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 非同一控制下企业合并

根据本公司与重油高科的原股东于2021年7月31日签署的《股权转让合同》，本公司以人民币477,195,366.01元的对价，收购重油高科60%的股权，取得了对重油高科的财务和经营政策等相关活动的控制权，购买日确认为2021年8月31日。

2. 同一控制下企业合并

2021年10月29日，潍柴动力与山东潍柴进出口有限公司(以下简称“潍柴进出口”)的股东潍柴集团签署《关于转让山东潍柴进出口有限公司股权的协议书》，以现金人民币313,754,021.85元购买潍柴集团拥有的潍柴进出口100%股权。于企业合并前及合并后，本公司与潍柴进出口的最终控股公司均为山东重工。

3. 其他原因的合并范围变动

本公司于2021年10月1日与持有盛瑞传动16.78%股权的少数股东联合签订了《解除表决权委托协议》，基于该协议本公司失去了原受托持有的少数股东16.78%的表决权。本公司对盛瑞传动的表决权仅为38%，故不对盛瑞传动构成控制。本公司自2021年10月1日起，不再将盛瑞传动纳入合并范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
------------	--------------------

境内会计师事务所报酬（万元）	880
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	王立新 隋传旭
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	王立新审计服务的连续年限为 3 年 隋传旭审计服务的连续年限为 2 年

当期是否改聘会计师事务所

☐ 是 ☒ 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☒ 适用 ☐ 不适用

本年度，公司聘请和信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2021年度内部控制审计服务机构，审计费为人民币120万元；聘请中信证券股份有限公司为公司非公开发行A股项目的保荐机构，承销保荐费为人民币706.51万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十、破产重整相关事项

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

☐ 适用 ☒ 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐ 适用 ☒ 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

本公司与关联方的日常经营相关的关联交易详见第十节财务报告十二、5。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

□ 适用 √ 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

□ 适用 √ 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

本公司与关联方的关联债权债务往来详见第十节财务报告十二、6。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

√ 适用 □ 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额（万元）	存款利率范围	期初余额（万元）	发生额（万元）	期末余额（万元）
山东重工集团财务有限公司	联营企业	3,300,000.00	中国人民银行同期同档次基准利率至基准利率上浮 40%	2,798,175.24	11,703,127.56	3,297,355.45

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度（万元）	贷款利率范围	期初余额（万元）	发生额（万元）	期末余额（万元）
山东重工集团财务有限公司	联营企业	2,000,000.00	中国人民银行同期同档次基准利率下浮 10%和上浮 10%	81,500.00	35,490.00	28,500.00

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
山东重工集团财务有限公司	联营企业	授信	1,942,000.00	1,143,076.69

6、公司控股的财务公司与关联方的往来

□ 适用 √ 不适用

7、其他重大关联交易

√ 适用 □ 不适用

公司及其附属公司与北汽福田汽车股份有限公司、公司及其附属公司与山推工程机械股份有限公司、公司及其附属公司与重汽集团及其附属公司日常持续性关联交易，该公告已于2021年2月26日在巨潮资讯网发布。

公司与阿波斯科技集团签署潍柴雷沃重工股份有限公司（下称“雷沃重工”）股份转让协议，公司与青特集团签署雷沃重工股份转让协议，该公告已于2021年7月14日在巨潮资讯网发布。

公司及其附属公司调整了与陕汽集团及其附属（关联）公司的日常持续性关联交易，该公告已于2021年7月31日在巨潮资讯网发布。

公司及控股子公司陕重汽与重汽集团签署山重租赁股权转让协议，该公告已于2021年8月28日在巨潮资讯网发布。

公司及其附属公司与潍柴重机股份有限公司及其附属公司、公司控股子公司陕西法士特与法士特集团的日常持续性关联交易，该公告已于2021年8月31日在巨潮资讯网发布。

公司与陕汽集团及陕重汽签署增资协议，该公告已于2021年9月29日在巨潮资讯网发布。

公司与潍柴集团及潍柴进出口签署股权转让协议，该公告已于2021年10月30日在巨潮资讯网发布。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
潍柴动力：潍柴动力股份有限公司日常持续性关联交易预计公告	2021 年 02 月 26 日	巨潮资讯网
潍柴动力：潍柴动力股份有限公司对外投资暨关联交易的公告	2021 年 07 月 14 日	巨潮资讯网
潍柴动力：潍柴动力股份有限公司日常持续性关联交易公告	2021 年 07 月 31 日	巨潮资讯网
潍柴动力：潍柴动力股份有限公司股权转让暨关联交易的公告	2021 年 08 月 28 日	巨潮资讯网
潍柴动力：潍柴动力股份有限公司日常持续性关联交易公告	2021 年 08 月 31 日	巨潮资讯网
潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于对控股子公司增资暨关联交易的公告	2021 年 09 月 29 日	巨潮资讯网
潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于股权收购暨关联交易的公告	2021 年 10 月 30 日	巨潮资讯网

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

√ 适用 □ 不适用

租赁情况说明

售后租回再转租安排

叉车租赁业务为KION的主要业务，主要有三类：直接租赁、售后租回再转租和间接租赁。为满足融资需求，KION及其子公司(以下简称“KION集团”)将工业叉车销售给金融合作伙伴，然后由KION集团内的公司租回(首次租赁)，再转租给外部最终用户(以下称为“售后租回再转租”)，首次租赁的租赁期通常为4到5年。考虑到金融合作伙伴仅能将工业叉车出租给KION集团，租金按转让收入加约定的回报率商定，且首次租赁期届满之时租赁资产归KION集团所有，本集团管理层认为售后租回再转租安排下首次租赁对应租赁资产的控制权仍然由KION集团保留，该资产转让不属于销售。因此，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

间接租赁安排

KION集团将工业叉车销售给金融合作伙伴，再由金融合作伙伴租赁给外部最终客户(以下简称“间接租赁”)。考虑到合同条款及过往的商业惯例，KION集团在间接租赁的租赁期届满之时均会以约定价格或市场价格向金融合作伙伴回购被转让的工业叉车，本集团管理层认为KION集团仍保留相应租出资产的控制权，间接租赁安排下的资产转让不属于销售。因此，本集团继续确认被转让资产，对于本集团承担的回购义务的现值确认一项负债，转让收入与该负债之间的差额按照《企业会计准则第21号——租赁》进行会计处理。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币 万元

公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
潍柴动力(德国)房地产有限责任公司	2014年1月2日	9,399.58	2013年12月31日	6,064.55	连带责任保证	8年	否	否
潍柴动力(香港)国际发展有限公司	2016年9月13日	16,244.33	2017年5月9日	16,244.33	连带责任保证	6年	否	否
潍柴国际(香港)能源集团有限公司	2017年7月15日	494,116.75	2017年9月14日	494,116.75	连带责任保证	长期	否	否
潍柴动力(香港)国际发展有限公司	2019年8月3日	254,855.41	2019年10月14日	254,855.41	连带责任保证	5年	否	否
潍柴动力(香港)国际发展有限公司	2019年8月3日	25,038.65	2019年11月6日	25,038.65	连带责任保证	5年	否	否
潍柴动力(香港)国	2019年8月3	93,134.13	2019年10月28	93,134.13	连带责任保证	5年	否	否

际发展有限公司	日		日					
潍柴动力（香港）国际发展有限公司	2019 年 8 月 3 日	23,899.97	2019 年 12 月 3 日	23,897.86	连带责任保证	5 年	否	否
潍柴动力（香港）国际发展有限公司	2020 年 7 月 11 日	588,405.55	2020 年 9 月 16 日	567,222.05	连带责任保证	5 年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计				报告期内对子公司担保实际发生额合计				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计		1,505,094.37		报告期末对子公司实际担保余额合计		1,480,573.72		
公司担保总额								
报告期内审批担保额度合计				报告期内担保实际发生额合计				
报告期末已审批的担保额度合计		1,505,094.37		报告期末对子公司实际担保余额合计		1,480,573.72		
实际担保总额占公司净资产的比例				20.88%				
其中：								
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额								
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额				1,480,573.72				
担保总额超过净资产 50%部分的金额								
上述三项担保金额合计				1,480,573.72				
对未到期担保合同，报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明				无				
违反规定程序对外提供担保的说明				无				

采用复合方式担保的具体情况说明

无复合方式担保

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内委托理财概况

单位：人民币 万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	募集资金	600,000.00	450,000.00		
合计		600,000.00	450,000.00		

(2) 委托贷款情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内其他重大事项及其进展已经在临时公告中披露，详见以下披露索引：

重大事项概述	披露日期	临时公告披露网站查询索引
非公开发行A股股票事项	2020年12月25日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：2020年度非公开发行A股股票预案》等公告
	2021年01月27日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：关于非公开发行A股股票事宜获得山东省国资委批复的公告》
	2021年01月30日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：2021年第一次临时股东大会会议决议公告》等公告
	2021年02月05日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：关于非公开发行股票申请获得中国证监会受理的公告》
	2021年03月02日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于收到<中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书>的公告》
	2021年03月05日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：关于潍柴动力股份有限公司非公开发行股票申请文件反馈意见的回复》等公告
	2021年03月30日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：关于潍柴动力股份有限公司非公开发行股票申请文件反馈意见的回复（修订稿）》《潍柴动力：<关于请做好潍柴动力股份有限公司非公开发行股票申请发审委会议准备工作的函>之回复报告》等公告
	2021年04月13日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于非公开发行A股股票申请获得中国证监会发行审核委员会审核通过的公告》
	2021年04月24日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于非公开发行A股股票获得中国证监会核准批复的公告》
	2021年05月12日	详见于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于签署募集资金三方监管协议的公告》

	2021年05月27日	详见于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司非公开发行A股股票发行情况报告书暨上市公告书》等公告
	2021年11月30日	详见于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于非公开发行限售股份上市流通的提示性公告》等公告
分拆子公司潍柴火炬科技股份有限公司至创业板上市事项	2021年02月26日	详见于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于分拆所属子公司潍柴火炬科技股份有限公司至创业板上市的预案》等公告
	2021年03月12日	详见于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于分拆所属子公司潍柴火炬科技股份有限公司至深圳证券交易所创业板上市相关内幕信息知情人自查期间内买卖公司股票情况查询结果的公告》等公告
	2021年05月22日	详见于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司2021年第二次临时股东大会会议决议公告》等公告

十七、公司子公司重大事项

☐ 适用 ☒ 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,746,518,070	22.01%				-13,203,765	-13,203,765	1,733,314,305	19.86%
1、国有法人持股	1,642,531,008	20.70%						1,642,531,008	18.82%
2、其他内资持股	103,987,062	1.31%				-13,203,765	-13,203,765	90,783,297	1.04%
境内自然人持股	103,987,062	1.31%				-13,203,765	-13,203,765	90,783,297	1.04%
二、无限售条件股份	6,187,355,825	77.99%	792,682,926			13,203,765	805,886,691	6,993,242,516	80.14%
1、人民币普通股	4,244,315,825	53.50%	792,682,926			13,203,765	805,886,691	5,050,202,516	57.87%
2、境外上市的外资股	1,943,040,000	24.49%						1,943,040,000	22.27%
三、股份总数	7,933,873,895	100.00%	792,682,926				792,682,926	8,726,556,821	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

1. 公司非公开发行新增股份792,682,926股，于2021年6月1日在深圳证券交易所上市，并于2021年12月1日解除限售流通，公司总股本由7,933,873,895股增加至8,726,556,821股；

2. 公司2021年度董监高人员调整，以及中国证券登记结算有限责任公司对公司高管锁定额度的调整，导致高管锁定股变动。

股份变动的批准情况

√ 适用 □ 不适用

公司已于2020年12月24日和2021年1月29日分别召开2020年第十次临时董事会和2021年第一次临时股东大会，审议通过了《审议及批准关于公司非公开发行A股股票预案的议案》等非公开发行A股股票事项相关议案；并于2021年1月26日和4月23日分别收到山东省人民政府国有资产监督管理委员会出具的《山东省国资委关于潍柴动力股份有限公司非公开发行A股股票的批复》（鲁国资收益字[2021]3号）和中国证券监督管理委员会核发的《关于核准潍柴动力股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2021]1407号）。上述情况请详见公司于2020年12月25日，2021年1月27日、1月30日和4月24日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上刊登的相关公告。

股份变动的过户情况

√ 适用 □ 不适用

公司于2021年5月20日取得中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司根据公司提交的非公开发行A股股票相关登记材料出具的《股份登记申请受理确认书》，新增股票于2021年6月1日起在深圳证券交易所上市。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司总股本由期初的7,933,873,895股变更为期末的8,726,556,821股，对每股收益和归属于公司普通股股东的每股净资产具有一定的摊薄作用。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□ 适用 √ 不适用

2、限售股份变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
胡海华	3,750		3,750	0	高管锁定股	不适用
佟德辉	6,157,947		6,157,947	0	高管锁定股	不适用
李绍华	450,000		450,000	0	高管锁定股	不适用
任冰冰	450,000		450,000	0	高管锁定股	不适用
孙健	450,000	150,000		600,000	高管锁定股	不适用
刘元强	3,592,134		3,592,134	0	高管锁定股	不适用
戴立新	2,699,934		2,699,934	0	高管锁定股	不适用
合计	13,803,765	150,000	13,353,765	600,000	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

√ 适用 □ 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
非公开发行股票（A股）	2021年04月27日	16.40元/股	792,682,926股	2021年06月01日	792,682,926股		详见于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司非公开发行股票A股股票发行情况报告书暨上市公告书》等公告	2021年05月27日

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

经中国证券监督管理委员会《关于核准潍柴动力股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]1407号）核准，公司向特定对象非公开发行792,682,926股新股，发行价格为16.40元/股，并于2021年6月1日起在深圳证券交易所上市。发行

后公司总股本由7,933,873,895股增加至8,726,556,821股。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

√ 适用 □ 不适用

公司完成非公开发行A股股票后，公司总股本由7,933,873,895股增加至8,726,556,821股。本次认购对象为25名，公司股东结构多元、以长期股东为主。

公司完成非公开发行A股股票后，公司资产总额相应增加，资产负债率相应降低。

3、现存的内部职工股情况

□ 适用 √ 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	474,432	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	480,824	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
香港中央结算代理人有限公司	外资股东	22.22%	1,938,772,406	281,250		1,938,772,406		
潍柴控股集团有限公司	国有法人	16.30%	1,422,550,620	16,450,620	1,345,905,600	76,645,020		
香港中央结算有限公司	境外法人	4.78%	417,494,304	-397,906,218		417,494,304		
潍坊市投资集团有限公司	国有法人	3.40%	296,625,408		296,625,408			
中国证券金融股份有限公司	境内非国有法人	1.87%	163,608,906			163,608,906		
奥地利 IVM 技术咨询维也纳有限公司	境外法人	1.31%	113,938,700	-4,420,000		113,938,700		
谭旭光	境内自然人	0.67%	58,842,596		44,131,947	14,710,649		
GIC PRIVATE LIMITED	境外法人	0.52%	45,092,181	45,092,181		45,092,181		
国家制造业转型升级基金股份有限公司	境内非国有法人	0.49%	42,682,926	42,682,926		42,682,926		
胡中祥	境内自然人	0.42%	36,632,166	-16,955,575		36,632,166		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况		无						

上述股东关联关系或一致行动的说明	以上股东中，谭旭光先生为潍柴控股集团有限公司董事长。本公司未知以上其他股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
香港中央结算代理人有限公司	1,938,772,406	境外上市外资股	1,938,772,406
香港中央结算有限公司	417,494,304	人民币普通股	417,494,304
中国证券金融股份有限公司	163,608,906	人民币普通股	163,608,906
奥地利 IVM 技术咨询维也纳有限公司	113,938,700	人民币普通股	113,938,700
潍柴控股集团有限公司	76,645,020	人民币普通股	76,645,020
GIC PRIVATE LIMITED	45,092,181	人民币普通股	45,092,181
国家制造业转型升级基金股份有限公司	42,682,926	人民币普通股	42,682,926
胡中祥	36,632,166	人民币普通股	36,632,166
南京融京汇康股权投资合伙企业（有限合伙）	35,365,853	人民币普通股	35,365,853
高观投资有限公司—客户资金	35,365,853	人民币普通股	35,365,853
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	以上股东中，谭旭光先生为潍柴控股集团有限公司董事长。本公司未知以上其他股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明	公司前十名股东中，胡中祥通过客户信用交易担保证券账户持有 36,632,166 股。		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐ 是 ☒ 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
潍柴控股集团有限公司	谭旭光	1989 年 12 月 11 日	社会统一信用代码：91370700165420898Q	一般项目：企业总部管理；以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；非融资担保服务；社会经济咨询服务；融资咨询服务；企业管理；企业管理咨询；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；会议及展览服务；土地使用权租赁；非居住房地产租赁；办

				公设备租赁服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：房地产开发经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	持有潍柴重机股份有限公司 30.59%股权，持有恒天凯马股份有限公司 12.13%股权，通过潍柴（扬州）亚星汽车有限公司持有扬州亚星客车股份有限公司 51%股权。			

控股股东报告期内变更

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

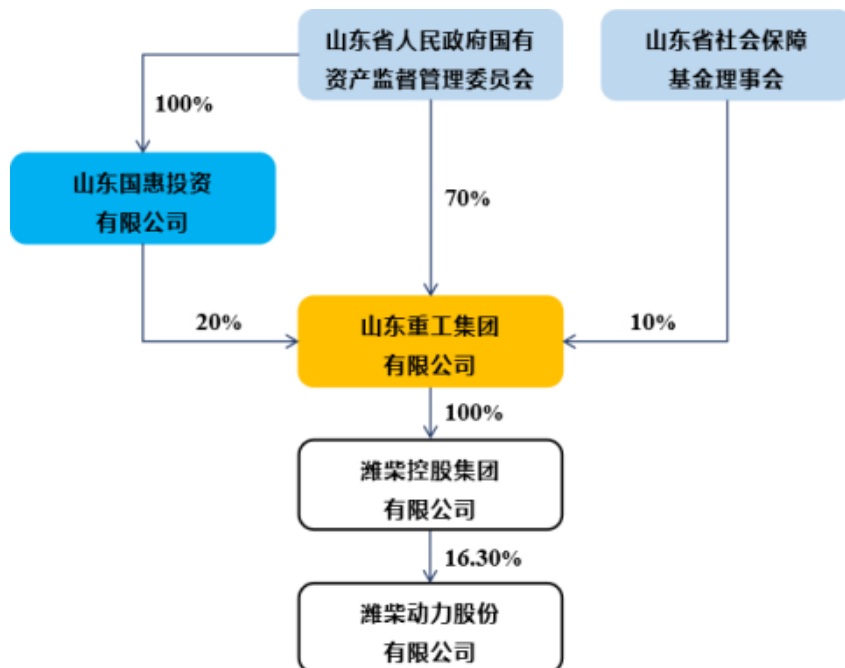
实际控制人名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
山东重工集团有限公司	谭旭光	2009 年 06 月 16 日	社会统一信用代码： 91370000690641760Y	省政府授权范围内的国有资产经营；投资和企业管理；规划组织、协调管理所属企业的生产经营活动；内燃机及其配套产品、工程机械及其他机械设备、零部件的研发、生产、销售；不动产租赁（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	持有山推工程机械股份有限公司 24.26%的股权。			

实际控制人报告期内变更

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐ 适用 ☒ 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

☐ 适用 ☒ 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

☐ 适用 ☒ 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

☐ 适用 ☒ 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

☐ 适用 ☒ 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐ 适用 ☒ 不适用

第八节 优先股相关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

√ 适用 □ 不适用

一、企业债券

□ 适用 √ 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

√ 适用 □ 不适用

1、公司债券基本信息

单位：人民币 元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
KION GROUP AG Bond, Tranche 1	无	ISIN: XS2232027727	2020 年 09 月 17 日	2020 年 09 月 24 日	2025 年 09 月 24 日	3,578,292,691.30	1.625%	到期一次还本，每年 9 月 24 日支付利息	卢森堡证券交易所
适用的交易机制			该债券在卢森堡证券交易所的监管市场公开交易						

逾期未偿还债券

□ 适用 √ 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

□ 适用 √ 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
KION GROUP AG Bond, Tranche 1	Commerzbank Aktiengesellschaft	Kaiserstraße 16 (Kaiserplatz) 60311 Frankfurt am Main Federal Republic of Germany	-	-	+49 6913620
KION GROUP AG	UniCredit Bank AG	Arabellastraße 12	-	-	+49 893780

Bond, Tranche 1		81925 Munich Federal Republic of Germany			
KION GROUP AG Bond, Tranche 1	BNP Paribas	16, boulevard des Italiens 75009 Paris, France	-	-	+33 157082200
KION GROUP AG Bond, Tranche 1	Goldman Sachs Bank Europe SE	Marienturm Taunusanlage 9-10 60329 Frankfurt am Main Federal Republic of Germany	-	-	+49 6975321000
KION GROUP AG Bond, Tranche 1	Hengeler Mueller Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB	Bockenheimer Landstraße 24 60323 Frankfurt am Main Federal Republic of Germany	-	-	+49 69170950
KION GROUP AG Bond, Tranche 1	Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	Franklinstraße 50 60486 Frankfurt am Main Federal Republic of Germany	-	-	+49 697569501

报告期内上述机构是否发生变化

☐ 是 ☒ 否

4、募集资金使用情况

单位：人民币 元

债券项目名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
KION GROUP AG Bond, Tranche 1	3,588,443,589.50	3,588,443,589.50	0.00	不适用	无	是

募集资金用于建设项目

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

☐ 适用 ☒ 不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

☒ 适用 ☐ 不适用

2021年9月22日惠誉将KION集团长期评级从BBB-调整到BBB，展望稳定

2021年8月24日标普将KION集团长期评级从BB+调整到BBB-，展望稳定

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

☐ 适用 ☒ 不适用

三、非金融企业债务融资工具

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐ 适用 ☒ 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

☐ 适用 ☒ 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

☐ 是 ☒ 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：人民币 万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	139.22%	123.46%	12.77%
资产负债率	62.84%	70.23%	-7.39%
速动比率	111.85%	98.16%	13.95%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	1,041,112.27	1,094,448.95	-4.87%
EBITDA 全部债务比	34.72%	30.42%	4.30%
利息保障倍数	14.04	12.16	15.46%
现金利息保障倍数	37.40	52.91	-29.31%

EBITDA 利息保障倍数	23.88	19.93	19.82%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	-
利息偿付率	100.00%	100.00%	-

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 03 月 30 日
审计机构名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	德师报(审)字(22)第 P02302 号
注册会计师姓名	王立新、隋传旭

审计报告正文

潍柴动力股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的潍柴动力股份有限公司(以下简称“潍柴动力”)的财务报表，包括2021年12月31日的合并及公司资产负债表，2021年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，上述财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了潍柴动力2021年12月31日的合并及公司财务状况以及2021年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于潍柴动力，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一)、商誉及使用寿命不确定的无形资产(商标使用权)减值测试

事项描述

如财务报表附注七、22及20所示，于2021年12月31日，合并财务报表商誉中合并KION及Dematic Group形成的商誉账面价值合计为人民币20,774,753,991.83元，无形资产中KION拥有的使用寿命不确定的无形资产(商标使用权)账面价值为人民币6,784,070,521.70元，对财务报表具有重要性。如财务报表附注五、20及21所示，商誉和使用寿命不确定的无形资产(商标使用权)，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。在商誉和使用寿命不确定的无形资产(商标使用权)减值测试过程中均涉及管理层运用重大会计估计和判断，因此我们将上述商誉及使用寿命不确定的无形资产(商标使用权)减值作为关键审计事项。

审计应对

我们针对这一关键审计事项执行的审计程序主要包括：

1. 测试和评价与商誉及使用寿命不确定的无形资产(商标使用权)减值测试相关的关键内部控制设计和执行的有效性；
2. 根据商誉和使用寿命不确定的无形资产(商标使用权)所属资产组或资产组组合可收回金额的可获得性评价管理层用于确定相关资产所属资产组或资产组组合可收回金额方法的适当性；

3. 基于公司相关历史记录和我们对公司业务及所在行业的了解，复核、评价管理层在运用预计未来现金流量现值模型进行减值测试时使用的关键假设及判断的合理性；结合资产组或资产组组合的实际经营情况以及市场的分析复核现金流量预测的依据及其合理性；
4. 检查用于确定资产组组合可收回金额的公允价值及预计处置费用确定的依据，并执行重新计算程序，验证商誉减值测试结果的准确性；
5. 利用我们内部估值专家的工作，复核管理层运用未来现金流量折现模型的恰当性及使用折现率的合理性；
6. 复核财务报表中对于商誉及使用寿命不确定的无形资产(商标使用权)减值测试相关信息的披露。

(二)、叉车租赁业务的会计处理

事项描述

如财务报表附注五、16、29及35所示，叉车租赁业务为潍柴动力之子公司KION的主要业务，分为直接租赁、间接租赁、售后租回再转租三种业务类型。潍柴动力需要按照企业会计准则的规定对各类租赁合同进行分类确认、计量和披露。不同租赁业务类型，涉及不同的会计处理，需要运用重大会计判断，具有较高的复杂性，因此，我们将叉车租赁业务的会计处理作为关键审计事项。

审计应对

我们针对这一关键审计事项执行的审计程序主要包括：

1. 测试和评价与叉车租赁业务会计处理相关关键内部控制设计和执行的有效性，包括利用信息技术专家对叉车租赁业务系统的内部控制进行测试；
2. 审阅各类租赁合同，检查和评价相关财务核算手册、自动化会计处理分录，以及租赁合同的分类规则和结果等，评价其是否符合企业会计准则的规定；
3. 抽样检查叉车租赁业务系统中输入数据的支持性证据，以评价输入数据的准确性、完整性；
4. 执行向第三方的函证程序，评价叉车租赁业务系统中录入合同的完整性。

(三)、供应链解决方案服务收入确认

事项描述

如财务报表附注七、51所示，潍柴动力2021年度供应链解决方案服务收入人民币28,870,948,566.65元，对财务报表整体具有重要性。如财务报表附注五、26及35所示，对于供应链解决方案服务收入确认，潍柴动力按照累计实际发生的履约成本占预计总成本的比例确定履约进度，管理层需要对供应链解决方案服务合同的预计总成本以及相应的履约进度作出合理估计，并需要于合同执行过程中持续评估和修订，该等评估和修订涉及管理层运用重大会计估计和判断，因此我们将供应链解决方案服务收入确认认定为关键审计事项。

审计应对

我们针对这一关键审计事项执行的审计程序主要包括：

1. 测试和评价与供应链解决方案服务收入相关的关键内部控制设计和执行的有效性；
2. 基于风险特征抽取供应链解决方案服务合同，根据合同约定的具体情况，评估该等业务类型是否满足在某一时段内按照履约进度确认收入的要求；基于成本预算资料、实际发生成本的报告以及履约进度计算表等资料，抽样复核履约进度的适当性；
3. 抽样选取项目访谈相关业务负责人，了解项目履约情况及进度、与初始估计相比预算成本的调整情况及调整原因，以及是否存在其他非预期事项，必要时核查进一步的支持性证据；
4. 选取项目对预算成本的合理性及准确性执行追溯复核程序；
5. 必要时，选取项目，实地查看项目履约进度。

四、其他信息

潍柴动力管理层对其他信息负责。其他信息包括潍柴动力2021年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审

计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

潍柴动力管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估潍柴动力的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算潍柴动力、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督潍柴动力的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对潍柴动力持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致潍柴动力不能持续经营。

(5)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6)就潍柴动力中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：王立新 (项目合伙人)

中国·上海

中国注册会计师：隋传旭

2022年03月30日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：人民币 元

1、合并资产负债表

编制单位：潍柴动力股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：人民币 元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日（已重述）
流动资产：		
货币资金	75,043,361,416.53	62,429,259,908.55
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	6,387,192,900.95	5,852,397,849.29
衍生金融资产		
应收票据	9,602,183,466.78	19,295,757,243.60
应收账款	18,190,789,560.77	15,285,272,764.88
应收款项融资	6,959,742,245.35	9,480,867,833.47
预付款项	1,569,596,698.04	1,163,691,041.64
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	1,071,229,244.59	1,459,753,778.19
其中：应收利息	18,949,581.76	18,120,356.78
应收股利	2,729,046.60	53,353,905.03
买入返售金融资产		
存货	31,585,184,575.31	31,301,456,901.62
合同资产	3,766,036,780.20	1,385,150,902.30
持有待售资产	2,014,296.30	24,237,289.50
一年内到期的非流动资产	3,357,896,909.40	3,179,721,675.00
其他流动资产	3,103,160,413.18	1,928,299,969.92
流动资产合计	160,638,388,507.40	152,785,867,157.96
非流动资产：		

发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	9,521,961,254.20	9,622,504,650.00
长期股权投资	6,713,071,046.92	4,944,359,514.39
其他权益工具投资	3,690,906,502.96	2,421,112,072.96
其他非流动金融资产	262,923,856.20	243,013,050.00
投资性房地产	646,846,522.22	682,163,758.85
固定资产	33,190,117,856.79	31,724,647,365.84
在建工程	6,032,124,361.34	5,046,193,396.84
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	5,757,986,438.76	7,714,233,013.45
无形资产	20,908,195,224.42	23,825,708,656.91
开发支出	212,459,914.33	287,116,831.24
商誉	22,847,040,337.79	24,665,842,392.79
长期待摊费用	294,121,454.13	252,157,738.41
递延所得税资产	5,507,265,696.27	6,279,852,583.99
其他非流动资产	821,015,934.23	566,913,969.77
非流动资产合计	116,406,036,400.56	118,275,818,995.44
资产总计	277,044,424,907.96	271,061,686,153.40
流动负债：		
短期借款	2,222,220,246.16	5,731,086,536.96
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	111,876,471.20	57,504,235.74
衍生金融负债		
应付票据	27,797,219,810.42	23,112,029,799.00
应付账款	39,596,466,106.26	45,177,316,710.60
预收款项		
合同负债	14,143,607,489.73	15,602,718,825.73
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		

代理承销证券款		
应付职工薪酬	5,965,115,532.22	5,547,179,631.22
应交税费	1,587,336,387.25	2,190,210,373.32
其他应付款	7,361,700,273.33	8,459,843,635.56
其中：应付利息	51,535,812.78	71,075,433.98
应付股利	294,867,695.18	384,173,120.51
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	10,760,241,864.08	11,274,647,277.08
其他流动负债	5,836,509,910.22	6,605,718,930.97
流动负债合计	115,382,294,090.87	123,758,255,956.18
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	12,906,667,271.93	12,026,638,367.24
应付债券	5,932,319,194.50	8,702,767,425.04
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	5,029,692,442.33	7,235,898,107.78
长期应付款	7,144,750,346.72	7,004,697,931.12
长期应付职工薪酬	11,312,236,596.44	14,200,680,302.61
预计负债	445,059,417.36	509,080,971.37
递延收益	4,272,320,314.95	4,996,880,280.64
递延所得税负债	4,541,700,032.87	5,049,832,969.04
其他非流动负债	7,115,720,413.05	6,877,782,237.66
非流动负债合计	58,700,466,030.15	66,604,258,592.50
负债合计	174,082,760,121.02	190,362,514,548.68
所有者权益：		
股本	8,726,556,821.00	7,933,873,895.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	12,254,564,796.74	369,851,318.63
减：库存股		

其他综合收益	-1,128,121,143.02	-2,250,826,767.79
专项储备	271,641,061.54	223,430,167.81
盈余公积	2,397,198,590.54	1,630,243,076.46
一般风险准备		
未分配利润	48,384,964,194.07	43,561,591,779.54
归属于母公司所有者权益合计	70,906,804,320.87	51,468,163,469.65
少数股东权益	32,054,860,466.07	29,231,008,135.07
所有者权益合计	102,961,664,786.94	80,699,171,604.72
负债和所有者权益总计	277,044,424,907.96	271,061,686,153.40

法定代表人：谭旭光

主管会计工作负责人：曲洪坤

会计机构负责人：曲洪坤

2、母公司资产负债表

单位：人民币 元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	43,437,848,602.43	32,482,779,665.43
交易性金融资产	4,661,295,689.15	112,904,277.02
衍生金融资产		
应收票据	9,582,005,012.68	22,933,423,164.99
应收账款	3,766,518,463.10	741,273,166.54
应收款项融资		
预付款项	475,472,329.86	162,769,708.16
其他应收款	429,045,768.41	575,869,058.22
其中：应收利息	894,444.44	2,763,825.94
应收股利	172,560,300.00	265,256,869.81
存货	3,071,346,702.49	4,640,893,547.51
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	603,639,783.97	31,193,507.32
流动资产合计	66,027,172,352.09	61,681,106,095.19
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		

长期应收款		
长期股权投资	24,798,581,046.52	13,846,095,781.88
其他权益工具投资	1,120,930,973.82	289,420,200.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	1,098,443,965.84	1,313,231,046.42
固定资产	5,113,818,834.20	3,845,082,810.18
在建工程	2,366,089,701.22	2,709,380,692.43
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	817,159,231.16	765,289,848.81
开发支出	180,111,938.23	
商誉	341,073,643.76	341,073,643.76
长期待摊费用		
递延所得税资产	1,296,424,867.61	1,433,691,827.97
其他非流动资产	25,690,980.00	3,319,760,362.50
非流动资产合计	37,158,325,182.36	27,863,026,213.95
资产总计	103,185,497,534.45	89,544,132,309.14
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		1,946,619.00
衍生金融负债		
应付票据	15,331,350,383.77	10,792,728,129.90
应付账款	12,586,779,069.59	16,618,894,133.35
预收款项		
合同负债	3,810,398,339.36	7,534,474,203.01
应付职工薪酬	875,028,219.51	849,289,374.57
应交税费	171,225,613.35	305,435,720.64
其他应付款	2,432,210,612.25	2,401,621,771.41
其中：应付利息		
应付股利	18,645,073.83	54,565,221.31
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	1,467,973,241.26	1,886,059,206.68

流动负债合计	36,674,965,479.09	40,390,449,158.56
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款	2,474,949.03	3,812,880.19
长期应付职工薪酬	67,721,384.78	47,448,706.50
预计负债		
递延收益	1,290,579,807.54	1,159,091,139.04
递延所得税负债	7,012,216.80	6,653,805.68
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,367,788,358.15	1,217,006,531.41
负债合计	38,042,753,837.24	41,607,455,689.97
所有者权益：		
股本	8,726,556,821.00	7,933,873,895.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	12,830,652,737.03	695,679,231.81
减：库存股		
其他综合收益	166,208,016.50	43,129,170.00
专项储备	151,908,227.74	117,118,730.74
盈余公积	5,061,719,832.23	4,263,872,010.04
未分配利润	38,205,698,062.71	34,883,003,581.58
所有者权益合计	65,142,743,697.21	47,936,676,619.17
负债和所有者权益总计	103,185,497,534.45	89,544,132,309.14

3、合并利润表

单位：人民币 元

项目	2021 年度	2020 年度（已重述）
一、营业总收入	203,547,703,297.37	197,288,388,945.87
其中：营业收入	203,547,703,297.37	197,288,388,945.87

利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	190,139,270,114.04	184,812,064,823.16
其中：营业成本	163,946,764,918.08	158,978,858,817.89
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金 净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	796,735,088.84	832,000,211.88
销售费用	10,902,601,764.68	10,961,099,749.97
管理费用	8,056,000,035.29	7,731,078,789.83
研发费用	6,887,576,040.82	6,013,083,402.83
财务费用	-450,407,733.67	295,943,850.76
其中：利息费用	1,077,691,524.65	1,139,022,760.28
利息收入	1,724,138,078.06	1,279,986,400.99
加：其他收益	415,123,919.40	327,707,784.88
投资收益（损失以“-”号填 列）	442,083,057.70	1,294,912,961.65
其中：对联营企业和合营企业 的投资收益	187,111,511.95	253,063,274.50
以摊余成本计量的金融 资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填 列）		
净敞口套期收益（损失以“-” 号填列）		
公允价值变动收益（损失以 “-”号填列）	395,921,311.86	-409,598,297.43
信用减值损失（损失以“-” 号填列）	-207,358,155.65	-570,814,116.01
资产减值损失（损失以“-”	-687,876,553.39	-663,235,953.02

号填列)		
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	122,664,674.63	31,753,643.63
三、营业利润 (亏损以“-”号填列)	13,888,991,437.88	12,487,050,146.41
加: 营业外收入	311,114,991.32	363,037,455.45
减: 营业外支出	145,314,982.64	141,947,972.50
四、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)	14,054,791,446.56	12,708,139,629.36
减: 所得税费用	2,492,901,942.50	1,412,157,030.50
五、净利润 (净亏损以“-”号填列)	11,561,889,504.06	11,295,982,598.86
(一) 按经营持续性分类		
1.持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)	11,561,889,504.06	11,295,982,598.86
2.终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	9,254,488,225.85	9,228,271,985.67
2.少数股东损益	2,307,401,278.21	2,067,710,613.19
六、其他综合收益的税后净额	1,195,519,919.89	-1,995,162,932.35
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	1,122,705,624.77	-972,796,131.21
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	1,118,022,327.82	-307,145,281.73
1.重新计量设定受益计划变动额	625,093,753.70	-435,444,292.90
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	694,902.41	11,854,432.02
3.其他权益工具投资公允价值变动	492,233,671.71	116,444,579.15
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	4,683,296.95	-665,650,849.48
1.权益法下可转损益的其他综合收益	2,632,875.60	2,243,452.59
2.其他债权投资公允价值变		

动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	7,587,369.05	43,953,036.86
6.外币财务报表折算差额	-5,536,947.70	-711,847,338.93
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	72,814,295.12	-1,022,366,801.14
七、综合收益总额	12,757,409,423.95	9,300,819,666.51
归属于母公司所有者的综合收益总额	10,377,193,850.62	8,255,475,854.46
归属于少数股东的综合收益总额	2,380,215,573.33	1,045,343,812.05
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.10	1.16
（二）稀释每股收益	1.10	1.16

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：8,440,214.48 元，上期被合并方实现的净利润为：21,142,811.90 元。

法定代表人：谭旭光

主管会计工作负责人：曲洪坤

会计机构负责人：曲洪坤

4、母公司利润表

单位：人民币 元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	49,121,021,139.15	53,492,984,987.14
减：营业成本	36,467,131,104.02	40,883,749,295.26
税金及附加	308,670,747.98	273,487,496.39
销售费用	1,234,042,768.76	1,361,760,231.74
管理费用	1,292,880,995.05	1,076,465,182.57
研发费用	2,513,514,826.06	2,186,983,481.58
财务费用	-653,950,250.21	-358,669,613.61
其中：利息费用	248,852.58	
利息收入	650,242,780.40	369,367,588.01
加：其他收益	178,458,357.91	172,467,422.66
投资收益（损失以“－”号	454,228,224.57	-1,130,077,406.49

填列)		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	16,462,542.01	112,997,281.78
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	50,338,031.13	64,160,277.02
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,493,559.18	1,404,072.48
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-139,149,172.78	-1,961,966.02
资产处置收益（损失以“-”号填列）	78,457,601.29	22,071,376.41
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	8,577,570,430.43	7,197,272,689.27
加：营业外收入	36,316,768.10	54,642,428.18
减：营业外支出	20,230,060.34	11,997,432.77
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	8,593,657,138.19	7,239,917,684.68
减：所得税费用	924,101,997.34	674,769,127.68
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	7,669,555,140.85	6,565,148,557.00
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	7,669,555,140.85	6,565,148,557.00
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	123,078,846.50	163,112,200.10
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	123,078,846.50	163,112,200.10
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	123,078,846.50	163,112,200.10
4.企业自身信用风险公允价值变动		

5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	7,792,633,987.35	6,728,260,757.10
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益	0.91	0.83
(二) 稀释每股收益	0.91	0.83

5、合并现金流量表

单位：人民币 元

项目	2021 年度	2020 年度（已重述）
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	192,945,154,192.92	169,220,013,844.75
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,021,615,555.04	706,279,809.41

收到其他与经营活动有关的现金	2,878,866,167.51	2,275,956,728.41
经营活动现金流入小计	196,845,635,915.47	172,202,250,382.57
购买商品、接受劳务支付的现金	133,999,351,703.42	105,267,599,666.39
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	27,883,718,977.76	27,158,331,317.55
支付的各项税费	7,590,822,275.71	7,561,195,217.10
支付其他与经营活动有关的现金	12,714,183,708.89	9,223,541,340.01
经营活动现金流出小计	182,188,076,665.78	149,210,667,541.05
经营活动产生的现金流量净额	14,657,559,249.69	22,991,582,841.52
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	32,184,332,491.45	24,887,809,161.83
取得投资收益收到的现金	481,969,423.83	403,672,335.76
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	328,086,594.65	54,773,576.35
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	2,470,527.25	680,238,306.06
取得子公司及其他营业单位收到的现金净额		323,278,199.90
收到其他与投资活动有关的现金	19,621,993.50	131,683,365.32
投资活动现金流入小计	33,016,481,030.68	26,481,454,945.22
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	6,011,074,100.21	5,765,869,451.67
投资支付的现金	31,822,928,843.81	28,513,874,706.38
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	478,691,528.94	1,618,828,798.57
支付其他与投资活动有关的现金	112,365,543.57	
投资活动现金流出小计	38,425,060,016.53	35,898,572,956.62
投资活动产生的现金流量净额	-5,408,578,985.85	-9,417,118,011.40
三、筹资活动产生的现金流量：		

吸收投资收到的现金	14,049,661,314.44	3,709,156,606.07
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	1,059,661,328.04	3,709,156,606.07
取得借款收到的现金	9,048,326,199.62	37,235,845,790.32
发行债券所收到的现金		4,403,404,086.00
收到其他与筹资活动有关的现金	92,508,175.38	218,833,863.07
筹资活动现金流入小计	23,190,495,689.44	45,567,240,345.46
偿还债务支付的现金	13,161,861,006.39	43,093,891,320.13
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	5,037,290,624.32	3,750,905,206.50
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	814,428,987.48	745,690,697.26
支付其他与筹资活动有关的现金	1,867,884,887.28	1,727,288,061.04
筹资活动现金流出小计	20,067,036,517.99	48,572,084,587.67
筹资活动产生的现金流量净额	3,123,459,171.45	-3,004,844,242.21
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-111,444,368.09	-86,719,048.50
五、现金及现金等价物净增加额	12,260,995,067.20	10,482,901,539.41
加：期初现金及现金等价物余额	52,873,038,942.90	42,390,137,403.49
六、期末现金及现金等价物余额	65,134,034,010.10	52,873,038,942.90

6、母公司现金流量表

单位：人民币 元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	59,534,581,486.01	56,617,752,007.06
收到的税费返还	37,880,719.40	14,413,663.22
收到其他与经营活动有关的现金	1,159,876,820.76	1,058,860,376.28
经营活动现金流入小计	60,732,339,026.17	57,691,026,046.56
购买商品、接受劳务支付的现金	41,796,137,141.73	39,709,237,375.27
支付给职工以及为职工支付的现金	2,326,350,935.03	2,312,250,657.52
支付的各项税费	3,087,384,445.06	2,711,941,015.03
支付其他与经营活动有关的现金	1,448,574,897.75	1,739,874,165.22
经营活动现金流出小计	48,658,447,419.57	46,473,303,213.04

经营活动产生的现金流量净额	12,073,891,606.60	11,217,722,833.52
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,203,070,703.78	790,982,112.59
取得投资收益收到的现金	492,265,957.20	750,077,689.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	123,176,850.51	4,430,900.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	514,650,917.13	
投资活动现金流入小计	5,333,164,428.62	1,545,490,701.79
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,938,757,341.76	2,203,694,169.70
投资支付的现金	16,746,329,385.41	1,521,116,756.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	542,102,983.61	835,203,588.38
投资活动现金流出小计	19,227,189,710.78	4,560,014,514.08
投资活动产生的现金流量净额	-13,894,025,282.16	-3,014,523,812.29
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	12,989,999,986.40	
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	12,989,999,986.40	
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	3,683,620,898.66	2,252,358,713.49
支付其他与筹资活动有关的现金	2,659,268.29	
筹资活动现金流出小计	3,686,280,166.95	2,252,358,713.49
筹资活动产生的现金流量净额	9,303,719,819.45	-2,252,358,713.49
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	109,885.21	62,430.95
五、现金及现金等价物净增加额	7,483,696,029.10	5,950,902,738.69
加：期初现金及现金等价物余额	32,355,590,939.01	26,404,688,200.32
六、期末现金及现金等价物余额	39,839,286,968.11	32,355,590,939.01

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：人民币 元

项目	2021 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
		优先 股	永续 债	其他											
一、上年期末余 额	7,933 ,873, 895.0 0				180,55 2,538. 58		-2,250, 826,76 7.79	223,43 0,167. 81	1,630, 243,07 6.46		43,485 ,047,3 30.89		51,202 ,320,2 40.95	29,231 ,008,1 35.07	80,433 ,328,3 76.02
加：会计政 策变更															
前期 差错更正															
同一 控制下企业合 并					189,29 8,780. 05						76,544 ,448.6 5		265,84 3,228. 70		265,84 3,228. 70
其他															
二、本年期初余 额	7,933 ,873, 895.0 0				369,85 1,318. 63		-2,250, 826,76 7.79	223,43 0,167. 81	1,630, 243,07 6.46		43,561 ,591,7 79.54		51,468 ,163,4 69.65	29,231 ,008,1 35.07	80,699 ,171,6 04.72
三、本期增减变 动金额（减少以 “－”号填列）	792,6 82,92 6.00				11,884 ,713,4 78.11		1,122, 705,62 4.77	48,210 ,893.7 3	766,95 5,514. 08		4,823, 372,41 4.53		19,438 ,640,8 51.22	2,823, 852,33 1.00	22,262 ,493,1 82.22
（一）综合收益 总额							1,122, 705,62 4.77				9,254, 488,22 5.85		10,377 ,193,8 50.62	2,380, 215,57 3.33	12,757 ,409,4 23.95
（二）所有者投 入和减少资本	792,6 82,92 6.00				11,884 ,713,4 78.11								12,677 ,396,4 04.11	1,155, 322,05 2.55	13,832 ,718,4 56.66
1. 所有者投入 的普通股	792,6 82,92 6.00				12,195 ,374,3 54.47								12,988 ,057,2 80.47	1,059, 661,32 8.04	14,047 ,718,6 08.51
2. 其他权益工 具持有者投入 资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额				1,989,697.70								1,989,697.70	2,409,368.63	4,399,066.33
4. 其他				-312,650,574.06								-312,650,574.06	93,251,355.88	-219,399,218.18
(三) 利润分配							766,955,514.08		-4,431,115,811.32			-3,664,160,297.24	-744,617,349.32	-4,408,777,646.56
1. 提取盈余公积							766,955,514.08		-766,955,514.08					
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配									-3,647,700,751.18			-3,647,700,751.18	-558,306,031.08	-4,206,006,782.26
4. 其他									-16,459,546.06			-16,459,546.06	-186,311,318.24	-202,770,864.30
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备							48,210,893.73					48,210,893.73	32,932,054.44	81,142,948.17

1. 本期提取								120,816,431.68					120,816,431.68	73,555,225.60	194,371,657.28
2. 本期使用								-72,605,537.95					-72,605,537.95	-40,623,171.16	-113,228,709.11
（六）其他															
四、本期期末余额	8,726,556,821.00				12,254,564,796.74		-1,128,121,143.02	271,641,061.54	2,397,198,590.54		48,384,964,194.07		70,906,804,320.87	32,054,860,466.07	102,961,664,786.94

上期金额

单位：人民币 元

项目	2020 年年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股 东权益	所有者 权益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
		优先 股	永续 债	其他											
一、上年期末 余额	7,933 ,873, 895.0 0				118,89 6,726. 65		-1,278, 030,63 6.58	193,09 9,471. 45	973,72 8,220. 76		37,282 ,373,3 85.43		45,223 ,941,0 62.71	24,550, 784,367 .77	69,774, 725,430 .48
加：会计 政策变更															
前期 差错更正															
同一 控制下企业合 并					189,29 8,780. 05						74,385 ,589.8 8		263,68 4,369. 93		263,684 ,369.93
其他															
二、本年期初 余额	7,933 ,873, 895.0 0				308,19 5,506. 70		-1,278, 030,63 6.58	193,09 9,471. 45	973,72 8,220. 76		37,356 ,758,9 75.31		45,487 ,625,4 32.64	24,550, 784,367 .77	70,038, 409,800 .41
三、本期增减 变动金额（减 少以“－”号 填列）					61,655 ,811.9 3		-972,7 96,131 .21	30,330 ,696.3 6	656,51 4,855. 70		6,204, 832,80 4.23		5,980, 538,03 7.01	4,680,2 23,767. 30	10,660, 761,804 .31

(一) 综合收益总额						-972,796,131.21				9,228,271,985.67		8,255,475,854.46	1,045,343,812.05	9,300,819,666.51
(二) 所有者投入和减少资本				61,655,811.93						-78,852,438.64		-17,196,626.71	4,443,425,874.43	4,426,229,247.72
1. 所有者投入的普通股				29,726,142.07								29,726,142.07	3,794,132,853.88	3,823,858,995.95
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				31,978,389.84								31,978,389.84	31,722,050.16	63,700,440.00
4. 其他				-48,719.98						-78,852,438.64		-78,901,158.62	617,570,970.39	538,669,811.77
(三) 利润分配								656,514,855.70		-2,944,586,742.80		-2,288,071,887.10	-824,041,013.11	-3,112,112,900.21
1. 提取盈余公积								656,514,855.70		-656,514,855.70				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-2,269,087,933.97		-2,269,087,933.97	-625,526,668.77	-2,894,614,602.74
4. 其他										-18,983,953.13		-18,983,953.13	-198,514,344.34	-217,498,297.47
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														

3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备							30,330,696.36					30,330,696.36	15,495,093.93	45,825,790.29	
1. 本期提取							102,744,621.55					102,744,621.55	54,247,746.23	156,992,367.78	
2. 本期使用							-72,413,925.19					-72,413,925.19	-38,752,652.30	-111,166,577.49	
(六) 其他															
四、本期期末余额	7,933,873,895.00				369,851,318.63		-2,250,826,767.79	223,430,167.81	1,630,243,076.46		43,561,591,779.54		51,468,163,469.65	29,231,008,135.07	80,699,171,604.72

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：人民币 元

项目	2021 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	7,933,873,895.00				695,679,231.81		43,129,170.00	117,118,730.74	4,263,872,010.04	34,883,003,581.58		47,936,676,619.17
加：会计政策变更												
前期差错更正												

其他										-13,708,341.97		-13,708,341.97
二、本年期初余额	7,933,873,895.00				695,679,231.81		43,129,170.00	117,118,730.74	4,263,872,010.04	34,869,295,239.61		47,922,968,277.20
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	792,682,926.00				12,134,973,505.22		123,078,846.50	34,789,497.00	797,847,822.19	3,336,402,823.10		17,219,775,420.01
（一）综合收益总额							123,078,846.50			7,669,555,140.85		7,792,633,987.35
（二）所有者投入和减少资本	792,682,926.00				12,134,973,505.22			11,787,463.80	30,892,308.11	81,503,947.51		13,051,840,150.64
1. 所有者投入的普通股	792,682,926.00				12,195,374,354.47							12,988,057,280.47
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					-60,400,849.25			11,787,463.80	30,892,308.11	81,503,947.51		63,782,870.17
（三）利润分配									766,955,514.08	-4,414,656,265.26		-3,647,700,751.18
1. 提取盈余公积									766,955,514.08	-766,955,514.08		
2. 对所有者（或股东）的分配										-3,647,700,751.18		-3,647,700,751.18
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												

1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备								23,002,033.20				23,002,033.20
1. 本期提取								36,683,303.96				36,683,303.96
2. 本期使用								-13,681,270.76				-13,681,270.76
（六）其他												
四、本期期末余额	8,726,556,821.00				12,830,652,737.03		166,208,016.50	151,908,227.74	5,061,719,832.23	38,205,698,062.71		65,142,743,697.21

上期金额

单位：人民币 元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	7,933,873,895.00				695,679,231.81		-119,983,030.10	94,899,845.80	3,607,357,154.34	31,243,457,814.25		43,455,284,911.10
加：会计政策变更												
前期												

差错更正												
其他												
二、本年期初余额	7,933,873.89 5.00				695,679,231.81		-119,983,030.10	94,899,845.80	3,607,357,154.34	31,243,457,814.25		43,455,284,911.10
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)							163,112,200.10	22,218,884.94	656,514,855.70	3,639,545,767.33		4,481,391,708.07
(一)综合收益总额							163,112,200.10			6,565,148,557.00		6,728,260,757.10
(二)所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三)利润分配									656,514,855.70	-2,925,602,789.67		-2,269,087,933.97
1. 提取盈余公积									656,514,855.70	-656,514,855.70		
2. 对所有者(或股东)的分配										-2,269,087,933.97		-2,269,087,933.97
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计												

划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备								22,218,884.94				22,218,884.94
1. 本期提取								30,462,536.59				30,462,536.59
2. 本期使用								-8,243,651.65				-8,243,651.65
(六)其他												
四、本期期末余额	7,933,873.89				695,679,231.81		43,129,170.00	117,118,730.74	4,263,872,010.04	34,883,003,581.58		47,936,676,619.17

三、公司基本情况

潍柴动力股份有限公司(以下简称“本公司”)是一家于2002年12月23日在山东省潍坊市注册成立的股份有限公司。

本公司所发行人民币普通股A股及境外上市外资股H股已分别在深圳证券交易所和香港联合交易所有限公司上市。本公司注册地址位于山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街197号甲。本公司所属行业为交通运输设备制造业。本公司及子公司(以下统称“本集团”)主要经营范围为：发动机及配套产品，汽车，汽车车桥及零部件，汽车变速器及零部件以及其他汽车零部件，液压泵、液压马达、液压阀门、齿轮和齿轮传动装置、液压元件附属铸件和铸造品、内燃机、新能源动力总成系统及配套产品的设计、开发、生产、销售、维修、进出口；技术咨询和技术服务；自有房屋租赁、钢材销售、企业管理服务；叉车生产、仓库技术及供应链解决方案服务。以上经营范围涉及行政许可的凭许可证经营。

本公司的母公司和最终控股公司分别为于中国成立的潍柴控股集团有限公司和山东重工集团有限公司。

本公司的公司及合并财务报表于2022年3月[30]日已经本公司董事会批准。

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，本年变化情况参见附注八。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定(2014年修订)》、《香港公司条例》和《香港联合交易所有限公司证券上市规则》披露有关财务信息。

2、持续经营

本集团对自2021年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

3、记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具外，本财务报表以历史成本作为计量基础。持有待售的处置组，按照账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低列报。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在租赁的识别、应收款项信用损失准备的计提、固定资产分类及折旧估计、无形资产和长期待摊费用的分类和摊销估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于2021年12月31日的公司及合并财务状况以及2021年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2、会计期间

本集团会计年度为公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团的营业周期为12个月。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。

购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。当合并协议中约定根据未来多项或有事项的发生，购买方有权要求返还之前已经支付的合并对价时，本集团将合并协议约定的或有对价确认为一项资产，作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。购买日后12个月内，若出现对购买日已存在情况的新的或者进一步证据而需要调整或有对价的，予以确认并对原计入商誉的金额进行调整。其他情况下发生的或有对价变化或调整，按照《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》和《企业会计准则第13号—或有事项》计量，发生的变化或调整计入当期损益。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

合并当期期末，如合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值或企业合并成本只能暂时确定的，则以所确定的暂时价值为基础对企业合并进行确认和计量。购买日后12个月内对确认的暂时价值进行调整的，视为在购买日确认和计量。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

6、合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司(或吸收合并下的被合并方)，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司(或被合并方)同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初或同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属

于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注五、14.3.2按权益法核算的长期股权投资。

本集团根据共同经营的安排确认本集团单独所持有的资产以及按本集团份额确认共同持有的资产；确认本集团单独所承担的负债以及按本集团份额确认共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。本集团按照适用于特定资产、负债、收入和费用的规定核算与共同经营相关的资产、负债、收入和费用。

本集团向共同经营投出或出售资产等(该资产构成业务的除外)，在该等资产由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生资产减值损失的，本集团全额确认该损失。

本集团自共同经营购买资产等(该资产构成业务的除外)，在将该资产出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生资产减值损失的，本集团按其承担的份额确认该部分损失。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

9.1 外币业务

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1)符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2)为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；(3)分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

9.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日的即期汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债

表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10、金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》（“收入准则”）初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

10.1 金融资产的分类与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款和其他应收款等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

- 金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：
- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。

- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

10.1.1以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，除非该金融资产在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

10.1.2以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入及汇兑损益计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产后，该金融资产的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

10.1.3以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

10.2金融工具及其他项目减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债外的财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

对于由收入准则规范的交易形成的应收款项、合同资产及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面价值。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

10.2.1信用风险显著增加

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内

发生违约风险的变化情况。对于财务担保合同，本集团在教育金融工具减值规定时，将本集团成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

信用风险显著增加判断标准

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、对债务人实际或预期的内部信用评级下调等。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

10.2.2已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；

10.2.3预期信用损失的确定

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团对金额重大的以及金额不重大但是具有特别信用风险的应收款项、租赁应收款、合同资产等在单项资产的基础上确定其信用损失，除此以外在组合基础上确定相关金融工具的信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合、信用记录优质组合和逾期账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。本集团考虑的不同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于财务担保合同，信用损失为本集团就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本集团预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

10.2.4减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

10.3金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续

涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的摊余成本并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的公允价值并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的公允价值，该权利和义务的公允价值为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

10.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

10.4.1 金融负债的分类及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

10.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债根据其流动性列示为交易性金融负债或其他非流动负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

(1)该指定能够消除或显著减少会计错配；(2)根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3)符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

10.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

10.4.1.2.1 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或者因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

10.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

10.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

对于本公司子公司发行的永续债，本集团有权不限次数展期，对于永续债票面利息，本集团有权递延支付，本集团并无合同义务支付现金或其他金融资产，该永续债分类为权益工具，并在合并报表中列报为少数股东权益。

10.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约和交叉货币互换及利率互换工具等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

10.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11、应收款项融资

本集团分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，自取得起期限在一年内(含一年)，列示为应收款项融资。其相关会计政策参见附注五、10金融工具。

12、存货

12.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、产成品、委托加工材料、自制半成品及在产品、二手车等。存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。

12.2 发出存货的计价方法

发出存货，采用加权平均法、先进先出法或个别计价法确定其实际成本。

12.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

12.4 存货的盘存制度

存货的盘存制度采用永续盘存制。

12.5 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

13、持有待售资产

当本集团主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将其划分为持有待售类别。

分类为持有待售类别的非流动资产或处置组需同时满足以下条件：(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2)出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

本集团以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量持有待售的非流动资产或处置组。账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，减记账面价值至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

14、长期股权投资

14.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

14.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担

债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

14.3后续计量及损益确认方法

14.3.1按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

14.3.2按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

14.4长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应的比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

15、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、已出租的建筑物。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，在其使用寿命内采用直线法计提折旧或摊销。列示如下：

项目	预计使用寿命(年)	预计净残值率(%)	年折旧率(%)
土地使用权	48.5 - 50.0	0	2.00 - 2.06
房屋建筑物	14.5 - 40.0	0 - 5	3.17 - 6.90

16、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按照成本进行初始计量。与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。除使用提取的安全生产费形成的固定资产，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧之外，本集团固定资产的折旧采用直线法或双倍余额递减法计提。

(2) 折旧方法

类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率（%）	年折旧率（%）
土地所有权	无期限	0	0
房屋建筑物	10 - 50	0 - 5	1.90 - 10.00
机器设备	3 - 15	0 - 5	6.33 - 33.33
电子设备	2 - 15	0 - 5	6.33 - 50.00
运输设备	4 - 10	0 - 5	9.50 - 25.00
租出的叉车及设备(长期)(注)	2 - 15	0	6.67 - 50.00
租出的叉车及设备(短期)(注)	2 - 15	0	6.67 - 50.00
其他	2 - 15	0 - 5	6.33 - 50.00

注：本集团作为出租人经营租出的自有固定资产，租赁期限不超过12个月的列报在租出的叉车及设备(短期)项下，租赁期限大于1年的列报在租出的叉车及设备(长期)项下。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

17、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

18、合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。

18.1 合同资产

合同资产指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。集团将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、10。

18.2 合同负债

本集团将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示，如企业在转让承诺的商品之前已收取的款项。

本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

19、借款费用

借款费用，是指本集团因借款而发生的利息及其他相关成本，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件的，才能开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生；
- (2) 借款费用已经发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：

- (1) 专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定。
- (2) 占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

20、无形资产

(1) 计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但企业合并中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值初始计量。

无形资产按照其能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为本集团带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

各项无形资产的预计使用寿命如下：

项目	预计使用寿命(年)
专有技术	3 - 20
商标使用权	10/不确定
特许权	3 - 15
土地使用权	30 - 50
在手订单	1 - 25
客户关系	2 - 17
软件	2 - 10
其他	3 - 10

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

对使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。此类无形资产不予摊销，在每个会计期间对其使用寿命进行复核。如果有证据表明使用寿命是有限的，则按上述使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

(2) 内部研究开发支出会计政策

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

1. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
2. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
3. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
4. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
5. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

21、资产减值

本集团对除存货、递延所得税、金融资产、合同资产、划分为持有待售的资产、其他流动资产、长期应收款外的资产减值，按以下方法确定：

本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。对于尚未达到可使用状态的无形资产，也每年进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的报告分部。

对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

22、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

项目	摊销期(年)
工装模具费	1 - 5
工位器具费	5
租入固定资产改良支出	使用寿命与租赁期孰短

23、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

设定提存计划

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或

当期损益。

设定受益计划

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。本集团的部分海外子公司设立设定受益退休金计划，该等计划要求向独立管理的基金缴存费用。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动(包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额)计入其他综合收益。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的营业成本、销售费用、管理费用、研发费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收入、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

对于其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述设定提存计划的有关规定进行处理，除此之外按照设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动三个组成部分。这些项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

24、预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本集团承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

25、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每

个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未满足行权条件的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，如果修改增加了所授予权益工具公允价值，或做出其他对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则作为原权益结算的股份支付条款和条件的修改进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以承担负债的公允价值计入成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，增加相应负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

26、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团采用投入法确定履约进度，即根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

可变对价

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

附有质量保证条款的销售

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

主要责任人/代理人

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权,来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的,本集团为主要责任人,按照已收或应收对价总额确认收入;否则,本集团为代理人,按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入,该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

除与客户之间的合同产生的收入外,本集团收入中包括作为日常经营活动而从事租赁交易产生的收入,相应会计政策详见附注五、29。

27、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时,予以确认。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。用于购建或以其他方式形成长期资产的,作为与资产相关的政府补助;除此之外的作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量;公允价值不能够可靠取得的,按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助,确认为递延收益,并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。但按照名义金额计量的政府补助,直接计入当期损益。与收益相关的政府补助,用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间,计入当期损益;用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益。

与日常活动相关的政府补助,计入其他收益。与日常活动无关的政府补助,计入营业外收入。

28、所得税

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉,或与直接计入股东权益或其他综合收益的交易或者事项相关的计入股东权益或其他综合收益外,均作为所得税费用或收益计入当期损益。

本集团对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产,按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异,以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异,采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债,除非:

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的:商誉的初始确认,或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认:该交易不是企业合并,并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异,该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减,本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认由此产生的递延所得税资产,除非:

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的:该交易不是企业合并,并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,同时满足下列条件的,确认相应的递延所得税资产:暂时性差异在可预见的未来很可能转回,且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日,对于递延所得税资产和递延所得税负债,依据税法规定,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量,并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日,本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核,如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所

得税资产转回的限度内，转回原减记的递延所得税资产。

如果拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税与同一应纳税主体和同一税收征管部门相关，则将递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示。

29、租赁

（1）租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

首次执行日后签订或变更合同，在合同开始或变更日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

29.1 本集团作为承租人

29.1.1 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

29.1.2 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使购买选择权时，该选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

取决于指数或比率的可变租赁付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

29.1.3短期租赁和低价值资产租赁

本集团对运输设备、机器设备及办公用房的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

29.1.4租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

29.2本集团作为出租人

29.2.1租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第14号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

29.2.2租赁的分类

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

29.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

29.2.2.2 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

29.2.3租赁变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。
- 融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

29.3 售后租回交易

本集团作为卖方及承租人

本集团按照《企业会计准则第14号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

30、套期会计

30.1 采用套期会计的依据与会计处理方法

为管理外汇风险、利率风险等特定风险引起的风险敞口，本集团指定某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期包括公允价值套期、现金流量套期。对确定承诺的外汇风险进行的套期，本集团作为现金流量套期处理。

就套期会计方法而言，本集团的套期保值分类为：

- (1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除汇率风险外)的公允价值变动风险进行的套期。
- (2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险。

满足套期会计方法的严格条件的，按如下方法进行处理：

公允价值套期

本集团公允价值套期系对固定利率债务工具的利率风险(公允价值变动风险)进行的套期。

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因套期风险敞口形成的利得或损失，计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的债务工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在套期剩余期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。该摊销自调整日开始，但不晚于被套期项目终止进行套期利得和损失调整的时点。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，套期关系指定后该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。当本集团履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

现金流量套期

本集团现金流量套期包括对预期销售/采购、外币金融工具、确定承诺的外汇风险以及浮动利率债务工具的利率风险(现金流量变动风险)进行的套期。

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生，则以前计入其他综合收益的

金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

30.2套期有效性评估方法

在套期关系开始时，本集团对套期关系进行正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。此外，本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件的，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

被套期项目和套期工具之间存在经济关系。

被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

套期关系的套期比率，等于本集团实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团将进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但作为套期策略组成部分的展期或替换除外)，或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

31、非货币性资产交换

如果非货币性资产交换具有商业实质，并且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠地计量，非货币性资产交换以公允价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的成本进行初始计量；对于换出资产，在终止确认时，将换出资产公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，对于换入资产，以换入资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，在终止确认时，将换入资产的公允价值与换出资产账面价值之间的差额计入当期损益。

不满足以公允价值为基础计量的条件的非货币性资产交换，以账面价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，终止确认时不确认损益。

32、利润分配

本公司的中期及年度现金股利，于股东大会批准后确认为负债。

33、安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

34、分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；

- (2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

35、重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断。

记账本位币的确定

本公司在境外拥有多家子公司、联营企业及分支机构，在确定其记账本位币时，考虑多个因素确定其经营所处的主要经济环境。在多个因素混合在一起，记账本位币不明显的情况下，本集团运用判断以确定其记账本位币，该判断最能反映基础交易、事项和环境的经济影响。

售后租回再转租安排

叉车租赁业务为KION Group AG (以下简称“KION”)的主要业务，主要有三类：直接租赁、售后租回再转租和间接租赁。为满足融资需求，KION及其子公司(以下简称“KION集团”)将工业叉车销售给金融合作伙伴，然后由KION集团内的公司租回(首次租赁)，再转租给外部最终用户(以下称为“售后租回再转租”)，首次租赁的租赁期通常为4到5年。考虑到金融合作伙伴仅能将工业叉车出租给KION集团，租金按转让收入加约定的回报率商定，且首次租赁期届满之时租赁资产归KION集团所有，本集团管理层认为售后租回再转租安排下首次租赁对应租赁资产的控制权仍然由KION集团保留，该资产转让不属于销售。因此，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

间接租赁安排

KION集团将工业叉车销售给金融合作伙伴，再由金融合作伙伴租赁给外部最终客户(以下简称“间接租赁”)。考虑到合同条款及过往的商业惯例，KION集团在间接租赁的租赁期届满之时均会以约定价格或市场价格向金融合作伙伴回购被转让的工业叉车，本集团管理层认为KION集团仍保留相应租出资产的控制权，间接租赁安排下的资产转让不属于销售。因此，本集团继续确认被转让资产，对于本集团承担的回购义务的现值确认一项负债，转让收入与该负债之间的差额按照《企业会计准则第21号——租赁》进行会计处理。

合同履约进度的确定方法(仅适用于控制权在某一时段内转移的情形)

本集团按照投入法确定合同的履约进度，在确定履约进度时，扣除那些控制权尚未转移给客户的商品。具体而言，本集团按照累计实际发生的履约成本占预计总成本的比例确定履约进度，累计实际发生的履约成本包括本集团为履行履约义务所发生的直接和间接成本，但不包括与本集团履行履约进度不成比例的成本(如尚未安装、使用或消耗的商品或材料成本等)。本集团认为，合同价款以履约成本为基础确定，实际发生的经调整成本占预计总成本的比例基本能够如实反映本集团的履约进度。

鉴于该等合同存续期间较长，可能跨越几个会计期间，本集团会随着合同的推进复核并修订预算，相应调整收入确认金额。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括本集团评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

估计的不确定性

以下对于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面金额重大调整。

应收账款及合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对应收账款及合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。

本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款和合同资产的损失准备。对于在组合基础上采用减值矩阵确定信用损失的应收账款和合同资产，本集团以共同风险特征为依据，将其分为不同组别，所采用的共同信用风险特征包括：账龄、逾期账龄、信用风险评级等。对于单项金额重大以及单项金额不重大但具有特别信用风险的应收账款和合同资产，本集团单独进行减值测试。

如果重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的利润和应收账款与合同资产的账面价值。

除金融资产之外的非流动资产减值(除商誉和使用寿命不确定的商标使用权外)

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉及使用寿命不确定商标使用权减值

本集团至少每年测试商誉和使用寿命不确定的商标使用权是否发生减值。进行测试时必须估算包含商誉及商标使用权的相关资产组或者资产组组合的可收回金额。可收回金额的估算需要本集团估算预期资产组或者资产组组合所产生之未来现金流量及选择合适折现率以计算该等现金流量之现值。

设定受益计划

本集团的管理层依据模型计算的设定受益义务的现值减计划资产的公允价值确定设定受益计划净负债。设定受益义务的现值计算包含多项假设，包括受益期限及折现率。倘若未来事项与该等假设不符，可能导致对于资产负债表日设定受益计划净负债的重大调整。

公允价值

本集团某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量，上述公允价值评估包含多项假设，倘未来事项与该假设不符，可能导致公允价值的重大调整。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

存货跌价准备

本集团以存货的可变现净值为判断基础确认跌价准备。确定存货的可变现净值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

与产品质量保证相关预计负债的确认

本集团根据合同条款、现有知识及历史经验,对保证类产品质量保证相关的义务进行估计。本集团在考虑历史保修数据、当前保修情况,产品改进、市场变化等全部相关信息后,对保修费率进行合理估计,并计提相应准备。

固定资产及无形资产的预计可使用年限

本集团至少于每年年度终了,对固定资产及无形资产的预计使用寿命进行复核。预计使用寿命是管理层基于对同类资产历史经验并结合预期技术更新而确定的。当以往的估计发生重大变化时,则相应调整未来期间的折旧及摊销费用。

评估可变对价的限制

本集团对可变对价进行估计时,考虑能够合理获得的所有信息,包括历史信息、当前信息以及预测信息,在合理的数量范围内估计各种可能发生的对价金额以及概率。估计合同可能产生多个结果时,本集团按照期望值法估计可变对价金额,当合同仅有两个可能结果时,本集团按照最可能发生金额估计可变对价金额。包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。本集团在评估与可变对价相关的不确定性消除时,累计已确认的收入金额是否极可能不会发生重大转回时,同时考虑收入转回的可能性及转回金额的比重。本集团在每一资产负债表日,重新评估可变对价金额,包括重新评估对可变对价的估计是否受到限制,以反映报告期末存在的情况以及报告期内发生的情况变化。

36、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☒ 适用 ☐ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
2021年2月2日,财政部以财会【2021】1号发布了《企业会计准则解释第14号》(下称“解释14号”),该解释规范了基准利率改革导致相关合同现金流量的确定基础发生变更、及基准利率改革导致的租赁变更的会计处理。解释14号自公布之日起施行。根据解释14号的相关规定,2020年12月31日前发生的基准利率改革相关业务未按照上述规定处理的,应当进行追溯调整,追溯调整不切实可行的除外。企业无需调整前期比较财务报表数据。在该解释施行日,金融资产、金融负债等原账面价值与新账面价值之间的差额,应当计入该解释施行日所在年度报告期间的期初留存收益或其他综合收益。执行该等会计规定不会对本公司财务报表产生重大影响。	公司于2022年3月30日六届三次董事会及六届三次监事会上分别审议通过了《审议及批准关于公司会计政策变更的议案》。	

(2) 重要会计估计变更

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 2021年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 2021年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

☐ 适用 ☒ 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	本集团境内子公司一般纳税人按应税收入的 13%、9%、6% 的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。
城市维护建设税	实际缴纳的流转税	7%或 5%
企业所得税	应纳税所得额	除海外子公司按其所在国家、地区的法定税率计缴外，企业所得税按应纳税所得额的 15%或 25% 计缴。
教育费附加	实际缴纳的流转税	3%
地方教育费附加	实际缴纳的流转税	2%

2、税收优惠

本公司企业所得税优惠

本公司于 2008 年 11 月 27 日被认定为高新技术企业，2020 年本公司继续通过高新技术企业认定，自 2020 年至 2022 年享受 15% 的所得税优惠税率。

本公司境内子公司企业所得税优惠

陕西汉德车桥有限公司、汉德车桥(株洲)齿轮有限公司、西安法士特汽车传动有限公司、潍柴火炬科技股份有限公司和清智汽车科技(苏州)有限公司(以下简称“清智科技”)于 2021 年通过高新技术企业认定，自 2021 年至 2023 年享受 15% 所得税优惠税率。

陕西重型汽车有限公司、陕汽淮南专用汽车有限公司、株洲齿轮有限责任公司、陕西法士特齿轮有限责任公司、宝鸡法士特齿轮有限责任公司、株洲湘火炬机械制造有限责任公司、潍柴动力扬州柴油机有限责任公司、潍柴动力空气净化科技有限公司、博杜安(潍坊)动力有限公司、重油高科电控燃油喷射系统(重庆)有限公司(以下简称“重油高科”)和林德液压(中国)有限公司于 2020 年通过高新技术企业认定，自 2020 年至 2022 年享受 15% 所得税优惠税率。

根据 2019 年 1 月 17 日财政部、税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税[2019]13 号文)的规定，陕西法士特汽车零部件进出口有限公司、潍柴数字科技有限公司和潍柴(潍坊)创业投资有限公司符合适用小微企业普惠性税收减免政策，其所得减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。于 2021 年度，上述公司根据财政部、税务总局公告 2021 年第 12 号文《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》的规定，对年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，在财税[2019]13 号第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。

根据 2020 年 4 月 23 日财政部、国家税务总局、国家发展改革委公告 2020 年第 23 号文《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》的规定，下列公司享受西部大开发 15% 的税收优惠政策：

陕西重型汽车有限公司、陕西汉德车桥有限公司、陕西金鼎铸造有限公司、陕汽新疆汽车有限公司、陕西法士特齿轮有限责任公司、西安法士特汽车传动有限责任公司、宝鸡法士特齿轮有限责任公司、法士特伊顿(西安)动力传动系统有限责任公司和法士特伊顿(宝鸡)轻型变速器有限责任公司。

根据 2015 年 8 月 18 日国家税务总局公告 2015 年第 58 号文《关于公布已取消的 22 项税务非行政许可审批事项的公告》的规定，享受西部大开发 15% 的税收优惠政策的公司不需要审批只需备查，上述子公司 2021 年满足财税发[2011]58 号文的规定，2021 年继续执行 15% 的优惠税率。

3、其他

境外主要子公司主要税种及税率：

增值税

本集团境外子公司主要适用的增值税计税依据及适用税率列示如下：

计税依据	适用国家	税率
应纳税增值额	德国	19.00%

其他国家增值税税率遵循当地税务法律法规确定。

所得税

本集团境外主要子公司主要适用的企业所得税计税依据及适用税率列示如下：

计税依据	适用国家	税率
应纳税所得额	德国	30.70%
应纳税所得额	美国	21.00%

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	3,727,680.80	2,872,266.16
银行存款	65,046,779,460.53	52,779,440,238.47
其他货币资金	9,992,854,275.20	9,646,947,403.92
合计	75,043,361,416.53	62,429,259,908.55
其中：存放在境外的款项总额	3,602,927,404.42	3,170,314,512.10
因抵押、质押等对使用有限制的款项总额	9,909,327,406.43	9,556,220,965.65

于2021年12月31日，本集团所有权受限制的货币资金为人民币9,909,327,406.43元(2020年12月31日(已重述)：人民币9,556,220,965.65元)，详见附注七、69。

于2021年12月31日，本集团存放于境外的货币资金折合人民币为3,602,927,404.42元(2020年12月31日：折合人民币为3,170,314,512.10元)。

银行活期存款按照银行活期存款利率取得利息收入。定期存款的存款期自1天至5年不等，可依本集团的现金需求而提前支取，并按照相应的银行存款利率取得利息收入。

2、交易性金融资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：其他债务工具	11,261,500.90	173,484,450.00
远期外汇合约	73,932,582.59	120,607,725.00
交叉货币互换工具	331,279,399.24	
结构性存款	5,858,380,715.38	5,445,401,397.27
企业合并或有对价	112,338,702.84	112,904,277.02
合计	6,387,192,900.95	5,852,397,849.29

于 2021 年 12 月 31 日，本集团所有权受到限制的结构性存款的账面价值为人民币 202,778,904.11 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 501,702,083.33 元)，详见附注七、69。

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	9,568,923,269.78	19,186,637,894.98
商业承兑票据	33,260,197.00	109,119,348.62
合计	9,602,183,466.78	19,295,757,243.60

(2) 期末公司已质押的应收票据

单位：人民币 元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	7,646,194,060.76
商业承兑票据	
合计	7,646,194,060.76

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：人民币 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,040,115,707.49	0.00
合计	1,040,115,707.49	0.00

(4) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

于 2021 年 12 月 31 日，本集团无因出票人无力履约而将票据转为应收账款的票据 (2020 年 12 月 31 日：无)。

本集团认为所持有的银行承兑汇票的承兑银行信用评级较高，所持有的商业承兑汇票的承兑人信用状况良好，不存在重大的信用风险，因此未计提损失准备。

4、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：人民币 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		信用损失准备		账面价值	账面余额		信用损失准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提信用损失准备的应收账款	3,037,100,920.75	14.81%	1,686,319,478.13	55.52%	1,350,781,442.62	3,060,291,864.96	17.54%	1,504,675,270.50	49.17%	1,555,616,594.46
按组合计提信用损失准备的应收账款	17,464,165,362.15	85.19%	624,157,244.00	3.57%	16,840,008,118.15	14,391,747,278.98	82.46%	662,091,108.56	4.60%	13,729,656,170.42
合计	20,501,266,282.90	100.00%	2,310,476,722.13	11.27%	18,190,789,560.77	17,452,039,143.94	100.00%	2,166,766,379.06	12.42%	15,285,272,764.88

于 2021 年 12 月 31 日，本集团单项评估预期信用损失的应收账款情况如下：

单位：人民币 元

名称	期末余额			
	账面余额	信用损失准备	计提比例	计提理由
客户 1	787,419,791.88	574,280,991.77	72.93%	偿债能力差
客户 2	109,122,330.18	109,122,330.18	100.00%	长账龄
客户 3	75,871,191.17	75,871,191.17	100.00%	偿债能力差
客户 4	61,493,300.24	61,493,300.24	100.00%	长账龄
客户 5	56,927,140.00	56,927,140.00	100.00%	长账龄
客户 6	49,159,575.31	49,159,575.31	100.00%	偿债能力差
客户 7	47,813,595.03	32,349,172.31	67.66%	破产清算
客户 8	40,914,433.09	40,914,433.09	100.00%	长账龄
客户 9	40,516,068.59	40,516,068.59	100.00%	偿债能力差
客户 10	37,449,568.86	37,449,568.86	100.00%	破产清算中
其他	1,730,413,926.40	608,235,706.61	35.15%	长账龄等
合计	3,037,100,920.75	1,686,319,478.13	--	--

于 2021 年 12 月 31 日，本集团基于账龄采用减值矩阵计提信用损失准备的应收账款情况如下：

单位：人民币 元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	整个存续期预期信用损失	预期信用损失率(%)
1 年以内	6,413,209,184.73	152,810,021.48	2.38%
1 至 2 年	205,968,004.77	35,287,371.78	17.13%
2 至 3 年	109,227,806.31	38,630,244.23	35.37%
3 至 4 年	61,086,049.65	45,189,963.73	73.98%
4 至 5 年	27,284,393.76	26,003,523.36	95.31%
5 年以上	266,955,055.25	266,955,055.25	100.00%
合计	7,083,730,494.47	564,876,179.83	7.97%

根据开票日期，应收账款按照账龄分析如下：

单位：人民币 元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	17,858,653,950.24
1 至 2 年	432,493,383.62
2 至 3 年	1,108,972,387.69
3 年以上	1,101,146,561.35
合计	20,501,266,282.90

于 2021 年 12 月 31 日，本集团采用逾期账龄作为信用风险特征计提信用损失准备的应收账款情况如下：

单位：人民币 元

名称	期末余额		
	账面余额	整个存续期预期信用损失	预期信用损失率(%)
未逾期或逾期小于 90 天	9,086,177,414.30	36,658,549.64	0.40%
逾期大于 90 天且小于 180 天	298,723,973.05	6,034,434.42	2.02%
逾期大于 180 天	400,447,724.06	9,051,651.63	2.26%
合计	9,785,349,111.41	51,744,635.69	0.53%

于 2021 年 12 月 31 日，本集团信用记录优质的应收款项组合计提信用损失准备的情况如下：

单位：人民币 元

名称	期末余额		
	账面余额	整个存续期预期信用损失	预期信用损失率
信用记录优质的应收款项组合	595,085,756.27	7,536,428.48	1.27%

（2）本期计提、收回或转回的信用损失准备情况

本期计提信用损失准备情况：

单位：人民币 元

信用损失准备	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2020年12月31日余额（已重述）	1,166,035,922.43	1,000,730,456.63	2,166,766,379.06
2020年12月31日余额在本期			
--转入已发生信用减值	-463,736,533.41	463,736,533.41	
--转回未发生信用减值			
本年计提	406,695,851.19	134,638,638.09	541,334,489.28
本年转回	-361,462,369.41	-1,014,192.19	-362,476,561.60
本年核销或转销		-21,792,827.07	-21,792,827.07
处置子公司	-192,944.42	16,324,226.78	16,131,282.36
汇兑差额调整	-29,547,819.05	61,779.15	-29,486,039.90
2021年12月31日余额	717,792,107.33	1,592,684,614.80	2,310,476,722.13

(3) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

单位：人民币 元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的 比例	坏账准备期末余额
第一名	926,224,632.12	4.52%	
第二名	787,419,791.88	3.84%	574,280,991.77
第三名	607,079,988.57	2.96%	157,840.80
第四名	308,826,170.64	1.51%	6,406,981.59
第五名	298,600,485.11	1.46%	8,958,014.56
合计	2,928,151,068.32	14.29%	589,803,828.72

于2021年12月31日，本集团所有权受到限制的应收账款余额为人民币272,424,416.97元(附注七、69) (2020年12月31日：无)。

5、应收款项融资

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量的银行承兑汇票	6,959,742,245.35	9,480,867,833.47
合计	6,959,742,245.35	9,480,867,833.47

期末本集团已质押的应收款项融资

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量的银行承兑汇票（附注七、69）	1,541,749,624.38	4,243,638,346.92
合计	1,541,749,624.38	4,243,638,346.92

期末本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：人民币 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
以公允价值计量的银行承兑汇票	12,574,039,106.42	
合计	12,574,039,106.42	

6、预付款项

（1）预付款项按账龄列示

单位：人民币 元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	1,427,406,598.11	90.94%	1,038,471,928.19	89.24%
1 至 2 年	64,056,361.71	4.08%	64,376,600.74	5.53%
2 至 3 年	31,527,983.42	2.01%	50,740,316.99	4.36%
3 年以上	46,605,754.80	2.97%	10,102,195.72	0.87%
合计	1,569,596,698.04	--	1,163,691,041.64	--

预付款项账龄的说明：账龄超过 1 年的预付款项主要是预付供应商未结算的材料款。

于 2021 年 12 月 31 日，无账龄一年以上的重要预付款项（2020 年 12 月 31 日：无）。

（2）按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

于 2021 年 12 月 31 日，余额前五名的预付款项的年末余额合计为人民币 284,946,106.74 元（2020 年 12 月 31 日：人民币 247,435,530.61 元），占预付款项年末余额合计数的比例为 18.15%（2020 年 12 月 31 日：21.26 %）。

7、其他应收款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	18,949,581.76	18,120,356.78
应收股利	2,729,046.60	53,353,905.03
其他应收款	1,049,550,616.23	1,388,279,516.38
合计	1,071,229,244.59	1,459,753,778.19

（1）应收利息

1) 应收利息分类

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
定期存款	18,949,581.76	18,120,356.78
合计	18,949,581.76	18,120,356.78

（2）应收股利

1) 应收股利分类

单位：人民币 元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
徐工集团工程机械股份有限公司		44,154,856.68
其他	5,769,046.60	9,199,048.35
账面原值	5,769,046.60	53,353,905.03
减：信用损失准备	3,040,000.00	
合计	2,729,046.60	53,353,905.03

（3）其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：人民币 元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
企业暂借款及代垫款	838,967,593.18	453,664,621.42
押金	52,548,867.31	152,582,718.00
备用金	39,575,032.23	32,729,134.32
其他	553,578,004.51	783,065,597.28
合计	1,484,669,497.23	1,422,042,071.02

2) 信用损失准备计提情况

单位：人民币 元

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2021 年 1 月 1 日余额（已重述）	10,147,847.17		23,614,707.47	33,762,554.64
2021 年 1 月 1 日余额在本期	——	——	——	——
本期计提	25,919,069.74			25,919,069.74
本期转回	-5,424,978.26			-5,424,978.26
其他变动	80,538.21		380,781,696.67	380,862,234.88
2021 年 12 月 31 日余额	30,722,476.86		404,396,404.14	435,118,881.00

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

按账龄披露

单位：人民币 元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,009,351,795.17
1 至 2 年	72,597,393.87
2 至 3 年	362,862,272.65
3 年以上	39,858,035.54
合计	1,484,669,497.23

3) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位：人民币 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	暂借款	499,648,469.33	1 至 5 年	33.65%	395,323,669.33
第二名	代垫三包索赔款	84,548,317.39	1 年以内	5.69%	
第三名	暂借款	66,782,225.00	1 年以内	4.50%	
第四名	土地拍卖保证金	31,100,000.00	1 年以内	2.09%	
第五名	暂借款	24,698,593.70	1 年以内	1.66%	
合计	--	706,777,605.42	--	47.59%	395,323,669.33

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：人民币 元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日（已重述）
----	------------------	-----------------------

	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	10,863,883,169.11	547,857,884.70	10,316,025,284.41	7,605,055,014.81	577,777,974.49	7,027,277,040.32
产成品	17,483,709,975.15	861,158,085.68	16,622,551,889.47	20,799,492,462.27	625,010,323.23	20,174,482,139.04
委托加工材料	158,823,491.99	4,550,251.69	154,273,240.30	837,401,447.19	2,820,743.80	834,580,703.39
自制半成品及 在产品	3,940,410,111.83	54,203,147.00	3,886,206,964.83	2,543,104,047.43	77,790,628.56	2,465,313,418.87
二手车	824,908,480.70	218,781,284.40	606,127,196.30	979,136,769.47	179,333,169.47	799,803,600.00
合计	33,271,735,228.78	1,686,550,653.47	31,585,184,575.31	32,764,189,741.17	1,462,732,839.55	31,301,456,901.62

(2) 存货跌价准备

单位：人民币 元

	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	577,777,974.49	230,202,894.11		213,342,835.43	46,780,148.47	547,857,884.70
产成品	625,010,323.23	710,568,114.34		458,745,728.96	15,674,622.93	861,158,085.68
委托加工材料	2,820,743.80	261,265.35		4,485.61	-1,472,728.15	4,550,251.69
自制半成品及在产品	77,790,628.56	15,332,722.18		34,903,829.83	4,016,373.91	54,203,147.00
二手车	179,333,169.47	72,117,383.79		11,965,192.83	20,704,076.03	218,781,284.40
合计	1,462,732,839.55	1,028,482,379.77		718,962,072.66	85,702,493.19	1,686,550,653.47

9、合同资产

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
供应链解决方案服务(注)	3,640,519,285.60		3,640,519,285.60	1,301,943,900.00		1,301,943,900.00
其他	125,517,494.60		125,517,494.60	83,234,617.96	27,615.66	83,207,002.30
合计	3,766,036,780.20		3,766,036,780.20	1,385,178,517.96	27,615.66	1,385,150,902.30

注：与供应链解决方案服务相关的金额为本集团供应链解决方案服务在同一合同下合同资产与合同负债抵销后的应收客户的净额。本集团先将已执行的工作确认为一项合同资产，在其向客户办理结算的时点将确认的合同资产重分类至应收账款。

10、一年内到期的非流动资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
融资租赁应收款(附注七、12)	3,357,896,909.40	3,179,721,675.00
合计	3,357,896,909.40	3,179,721,675.00

11、其他流动资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
留抵税额	1,514,285,963.35	929,322,443.17
待摊费用	365,421,408.31	381,261,616.83
预缴企业所得税	765,282,809.22	587,996,308.31
其他	458,170,232.30	29,719,601.61
合计	3,103,160,413.18	1,928,299,969.92

12、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	信用损失准备	账面价值	账面余额	信用损失准备	账面价值
融资租赁应收款	12,934,265,822.80	54,407,659.20	12,879,858,163.60	12,857,478,450.00	55,252,125.00	12,802,226,325.00
其中：未实现融资收益	1,121,371,023.70		1,121,371,023.70	1,124,607,450.00		1,124,607,450.00
减：分类为一年内到期的融资租赁应收款(附注七、10)	3,374,754,908.90	16,857,999.50	3,357,896,909.40	3,194,022,225.00	14,300,550.00	3,179,721,675.00
合计	9,559,510,913.90	37,549,659.70	9,521,961,254.20	9,663,456,225.00	40,951,575.00	9,622,504,650.00

(2) 长期应收款(含一年内到期)信用损失准备变动情况：

单位：人民币 元

信用损失准备合计	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2020 年 12 月 31 日余额	55,252,125.00		55,252,125.00

本期计提	4,966,136.49		4,966,136.49
汇兑差额调整	-5,810,602.29		-5,810,602.29
2021 年 12 月 31 日余额	54,407,659.20		54,407,659.20

于 2021 年 12 月 31 日，长期应收款中人民币 4,683,441,049.10 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 5,422,620,900.00 元)来自于售后租回再转租业务所形成的租赁应收款，售后租回确认的金融负债详见附注七、39；人民币 6,032,124,327.30 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 5,598,400,500.00 元)的租赁应收款被出售用于资产证券化融资，对应的负债详见附注七、43。

13、长期股权投资

单位：人民币 元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		增加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业											
西安双特智能传动有限公司 (以下简称“西安双特”)	126,287,642.19			39,873,157.58						166,160,799.77	
卡玛斯潍柴有限公司	40,955,770.40			-3,044,200.00						37,911,570.40	
飞速潍柴(潍坊)燃料电池空压机有限公司(注1)		70,419,000.00		-953,268.62						69,465,731.38	
小计	167,243,412.59	70,419,000.00		35,875,688.96						273,538,101.55	
二、联营企业											
山东重工集团财务有限公司	1,139,793,000.28			158,938,099.19			-31,582,500.00			1,267,148,599.47	
潍柴雷沃重工股份有限公司(注2)		985,497,900.00		40,219,577.43						1,025,717,477.43	

盛瑞传动股份有限公司(注3)		678,329,132.47		-19,375,534.85						658,953,597.62	
山重融资租赁有限公司(注4)	529,862,771.32		525,590,563.48	34,427,598.47			-38,699,806.31				
德银天下股份有限公司	300,821,488.00			25,153,333.24			-4,759,721.89			321,215,099.35	
其他联营企业	2,806,638,842.20	1,346,817,876.10	584,946,549.07	-88,127,250.49	-3,027,328.30		-67,896,603.16	2,223,294.00	-240,737,521.78	3,166,498,171.50	7,067,385.33
小计	4,777,116,101.80	3,010,644,908.57	1,110,537,112.55	151,235,822.99	-3,027,328.30		-142,938,631.36	2,223,294.00	-240,737,521.78	6,439,532,945.37	7,067,385.33
合计	4,944,359,514.39	3,081,063,908.57	1,110,537,112.55	187,111,511.95	-3,027,328.30		-142,938,631.36	2,223,294.00	-240,737,521.78	6,713,071,046.92	7,067,385.33

注1：于2021年3月5日，本公司与Fischer Fuel Cell Compressor AG(以下简称“FFCC”)签订合资协议，共同投资设立飞速潍柴(潍坊)燃料电池空压机有限公司(以下简称“飞速潍柴”)，本公司持有飞速潍柴40%股权，FFCC持有飞速潍柴60%股权。飞速潍柴董事会由五名董事组成，其中两名由本公司委任，三名由FFCC委任，根据飞速潍柴章程约定，重要董事会决议需经至少四名董事的批准，且需包括至少一名本公司董事的批准，因此飞速潍柴属于本公司合营企业。

注2：于2021年6月29日，本公司与阿波斯科技集团股份有限公司(以下简称“阿波斯”)签订股权转让协议，按照协议约定本公司收购阿波斯持有的潍柴雷沃重工股份有限公司(以下简称“雷沃重工”)的38.62%股权。于2021年6月29日，本公司与青特集团有限公司(以下简称“青特”)签订股份转让协议，按照协议约定本公司收购青特持有的雷沃重工0.69%股权。根据雷沃重工公司章程的约定，股东大会作出普通决议，应当由出席股东大会的股东所持表决权的二分之一以上通过；股东大会作出特别决议，应当由出席股东大会的股东所持表决权的三分之二以上通过，本公司合计持有39.31%股权，未能实现对财务和经营政策等相关活动的控制，仅能够对雷沃重工施加重大影响，因此雷沃重工属于本公司的联营企业。

注3：本公司于2021年10月1日与持有盛瑞传动股份有限公司(以下简称“盛瑞传动”)16.78%股权的少数股东联合签订了《解除表决权委托协议》，本公司丧失了原委托持有的少数股东表决权16.78%，对盛瑞传动的表决权仅为38%，故不对盛瑞传动构成控制，仅能够对盛瑞传动施加重大影响，因此盛瑞传动属于本公司的联营企业。

注4：2021年度，本集团与中国重型汽车集团有限公司签订《股权转让协议》，将持有的山重融资租赁32.7272%股权全部转让给中国重型汽车集团有限公司，转让对价人民币546,858,503.84元。

14、其他权益工具投资

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
徐工集团工程机械股份有限公司	2,204,063,262.61	1,780,324,204.98
山推工程机械股份有限公司	811,640,760.30	
北汽福田汽车股份有限公司	275,200,000.00	252,000,000.00

其他	400,002,480.05	388,787,867.98
合计	3,690,906,502.96	2,421,112,072.96

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：人民币 元

项目名称	确认的股利收入	累计利得/损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
徐工集团工程机械股份有限公司	36,795,713.90	1,004,522,989.47		权益工具投资为战略投资	
山推工程机械股份有限公司	2,367,056.01	129,928,629.42		权益工具投资为战略投资	
北汽福田汽车股份有限公司		81,200,000.00		权益工具投资为战略投资	
其他	9,776,708.72	17,431,901.66		权益工具投资为战略投资	
合计	48,939,478.63	1,233,083,520.55			

15、其他非流动金融资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
与子公司退休金计划相关的投资	227,005,417.25	222,910,425.00
交叉货币互换及利率互换合约	35,918,438.95	20,102,625.00
合计	262,923,856.20	243,013,050.00

16、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币 元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	897,026,131.82	116,230,926.03	1,013,257,057.85
2.本期增加金额	210,610,939.95	132,392,717.59	343,003,657.54
3.本期减少金额	217,256,901.95	122,885,087.49	340,141,989.44

4.期末余额	890,380,169.82	125,738,556.13	1,016,118,725.95
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	296,409,967.84	21,235,506.49	317,645,474.33
2.本期增加金额	135,634,731.03	19,521,571.60	155,156,302.63
3.本期减少金额	101,789,711.91	15,187,685.99	116,977,397.90
4.期末余额	330,254,986.96	25,569,392.10	355,824,379.06
三、减值准备			
1.期初余额	13,447,824.67		13,447,824.67
2.本期增加金额			
3.本期减少金额			
4.期末余额	13,447,824.67		13,447,824.67
四、账面价值			
1.期末账面价值	546,677,358.19	100,169,164.03	646,846,522.22
2.期初账面价值	587,168,339.31	94,995,419.54	682,163,758.85

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：人民币 元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
专用车项目厂房	170,047,111.49	正在办理中

17、固定资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	33,187,688,422.41	31,722,235,913.39
固定资产清理	2,429,434.38	2,411,452.45
合计	33,190,117,856.79	31,724,647,365.84

(1) 固定资产情况

单位：人民币 元

项目	房屋建筑物及土地所有	机器设备	电子设备	运输设备	租出的叉车及设备	租出的叉车及设备	其他	合计
----	------------	------	------	------	----------	----------	----	----

	权				(长期)	(短期)		
一、账面原值:								
1.期初余额(已重述)	14,991,885,814.97	21,703,786,477.53	2,355,752,076.23	493,991,947.38	8,281,372,951.66	4,731,054,296.24	2,785,508,209.94	55,343,351,773.95
2.本期增加金额	1,899,211,996.05	2,691,433,525.97	755,412,799.43	33,192,037.84	4,554,271,176.94	2,620,539,433.46	666,715,421.07	13,220,776,390.76
(1)购置	285,470,427.55	509,299,379.81	17,419,428.94	8,056,006.12	4,370,344,631.24	2,485,656,396.66	490,453,634.68	8,166,699,905.00
(2)在建工程转入	1,365,430,364.69	2,050,228,198.57	737,192,341.66	24,726,331.06			167,387,367.01	4,344,964,602.99
(3)企业合并增加	35,076,951.65	131,905,947.59	801,028.83	409,700.66	183,926,545.70	134,883,036.80	8,874,419.38	495,877,630.61
(4)内部重分类								
(5)其他转入	213,234,252.16							213,234,252.16
3.本期减少金额	1,002,125,314.55	1,532,472,546.69	121,070,919.79	31,244,415.89	1,812,236,909.01	1,700,343,639.59	89,986,953.30	6,289,480,698.82
(1)处置或报废	191,102,793.93	955,334,929.36	105,715,967.57	28,395,208.61	1,812,236,909.01	1,700,343,639.59	88,903,659.59	4,882,033,107.66
(2)处置子公司减少	580,723,592.00	492,361,542.20	2,902,110.46	2,849,207.28			1,083,293.71	1,079,919,745.65
(3)其他转出	230,298,928.62	84,776,075.13	12,452,841.76					327,527,845.51
4.汇兑差额调整	-436,273,894.62	-325,961,200.42	-961,531.54	-663,438.80	-782,982,409.31	-423,710,209.11	-200,458,733.70	-2,171,011,417.50
5.期末余额	15,452,698,601.85	22,536,786,256.39	2,989,132,424.33	495,276,130.53	10,240,424,810.28	5,227,539,881.00	3,161,777,944.01	60,103,636,048.39
二、累计折旧								
1.期初余额(已重述)	4,574,689,606.88	13,524,938,936.33	1,695,779,774.88	346,920,934.68	263,685,911.61	1,400,931,824.77	1,239,774,867.18	23,046,721,856.33
2.本期增加金额	869,487,230.19	1,671,359,288.55	371,915,480.22	57,167,573.80	2,108,050,019.33	766,376,037.98	502,379,290.59	6,346,734,920.66
(1)计提	771,431,084.28	1,671,359,288.55	371,915,480.22	57,167,573.80	2,108,050,019.33	766,376,037.98	502,379,290.59	6,248,678,774.75
(2)其他转入	98,056,145.91							98,056,145.91
(3)内部重								

分类								
3.本期减少金额	194,649,184.78	891,314,334.40	97,631,487.76	25,574,198.94	619,946,444.71	348,721,058.09	84,194,710.62	2,262,031,419.30
(1)处置或报废	15,441,641.44	744,753,784.01	93,205,231.08	24,070,528.87	619,946,444.71	348,721,058.09	83,962,292.73	1,930,100,980.93
(2)处置子公司减少	89,371,277.99	79,372,955.47	2,453,723.66	1,503,670.07			232,417.89	172,934,045.08
(3)其他转出	89,836,265.35	67,187,594.92	1,972,533.02					158,996,393.29
4.汇兑差额调整	-70,171,087.93	-128,946,742.81	-946,213.71	-325,319.86	-40,915,926.54	-122,303,274.28	-69,530,674.02	-433,139,239.15
5.期末余额	5,179,356,564.36	14,176,037,147.67	1,969,117,553.63	378,188,989.68	1,710,873,559.69	1,696,283,530.38	1,588,428,773.13	26,698,286,118.54
三、减值准备								
1.期初余额（已重述）	354,319,485.65	155,020,658.59	6,994,057.03	684,278.89	18,505,650.00	28,512,825.00	10,357,049.07	574,394,004.23
2.本期增加金额		22,160,571.36	65,073.01	39,458.68	3,660,167.74		744,821.97	26,670,092.76
(1)计提		22,160,571.36	65,073.01	39,458.68	3,660,167.74		744,821.97	26,670,092.76
3.本期减少金额	289,041,488.74	70,379,043.69	106,442.29	33,238.00	7,871,747.10	53,549.30	939,971.00	368,425,480.12
(1)处置或报废	76,759,096.60	68,114,945.78	61,949.88	33,238.00	7,871,747.10	53,549.30	939,971.00	153,834,497.66
(2)处置子公司减少	212,282,392.14	2,264,097.91	44,492.41					214,590,982.46
4.汇兑差额调整	-6,878,476.00	-968,681.70			-1,717,353.24	-3,255,303.00	-2,157,295.49	-14,977,109.43
5.期末余额	58,399,520.91	105,833,504.56	6,952,687.75	690,499.57	12,576,717.40	25,203,972.70	8,004,604.55	217,661,507.44
四、账面价值								
1.期末账面价值	10,214,942,516.58	8,254,915,604.16	1,013,062,182.95	116,396,641.28	8,516,974,533.19	3,506,052,377.92	1,565,344,566.33	33,187,688,422.41
2.期初账面价值（已重述）	10,062,876,722.44	8,023,826,882.61	652,978,244.32	146,386,733.81	7,999,181,390.05	3,301,609,646.47	1,535,376,293.69	31,722,235,913.39

（2）暂时闲置的固定资产情况

单位：人民币 元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋建筑物及土地所有权	70,845,251.56	12,162,808.86	51,041,325.55	7,641,117.15
机器设备	144,062,555.14	76,483,697.47	53,785,804.73	13,793,052.94
电子设备	35,953,222.56	27,928,598.90	6,951,803.45	1,072,820.21
合计	250,861,029.26	116,575,105.23	111,778,933.73	22,506,990.30

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：人民币 元

项目	期末账面价值
电子设备	119,023.30
机器设备	62,427,670.22
运输设备	323,240.50
租出的叉车及设备(长期)	8,516,974,533.19
租出的叉车及设备(短期)	3,506,052,377.92
合计	12,085,896,845.13

于 2021 年 12 月 31 日，本集团通过售后租回再转租的方式进行融资的固定资产账面价值为人民币 3,188,154,542.70 元。

于 2021 年 12 月 31 日，本集团通过间接租赁的方式进行融资的固定资产账面价值为人民币 2,666,957,180.00 元。

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：人民币 元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	1,228,609,174.59	正在办理产权证

(5) 固定资产清理

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
固定资产清理	2,429,434.38	2,411,452.45
合计	2,429,434.38	2,411,452.45

于 2021 年 12 月 31 日，本集团所有权受到限制的固定资产净值为人民币 215,034,475.42 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 301,806,904.98 元)，详见附注七、69。其中，无固定资产尚未办理抵押登记。

于 2021 年度，由于部分固定资产的可收回金额低于账面价值，根据减值测试结果，计提减值准备人民币 26,670,092.76 元。

18、在建工程

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	6,032,124,361.34	5,045,697,443.31
工程物资		495,953.53
合计	6,032,124,361.34	5,046,193,396.84

(1) 在建工程情况

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
传动项目	861,385,003.05		861,385,003.05	488,732,727.30		488,732,727.30
生产线建设改造项目 B	835,575,266.49		835,575,266.49	234,433.95		234,433.95
生产线建设改造项目 A	504,148,668.53		504,148,668.53	383,093,690.38		383,093,690.38
厂区建设项目 A-研发大楼	365,864,552.82		365,864,552.82	141,386,168.17		141,386,168.17
厂区建设项目 B	136,955,719.05		136,955,719.05	104,280,082.23		104,280,082.23
厂区建设项目 E	113,626,373.40		113,626,373.40	91,330,313.98		91,330,313.98
试验室建设项目 C	109,251,621.55		109,251,621.55	63,030,506.44		63,030,506.44
厂区建设项目 C	85,967,615.38		85,967,615.38	461,216,293.13		461,216,293.13
试验室建设项目 A	29,171,842.14		29,171,842.14	642,853,996.92		642,853,996.92
厂区建设项目 D	24,468,458.87		24,468,458.87	40,953,140.83		40,953,140.83
厂区建设项目 A	4,356,669.62		4,356,669.62	104,070,633.38	70,611,873.18	33,458,760.20
厂区建设项目 A-试制中心	776,907.90		776,907.90	91,293,059.20		91,293,059.20
试验室建设项目 B				167,392,613.55		167,392,613.55
其他	2,961,146,507.98	570,845.44	2,960,575,662.54	2,337,012,502.47	570,845.44	2,336,441,657.03
合计	6,032,695,206.78	570,845.44	6,032,124,361.34	5,116,880,161.93	71,182,718.62	5,045,697,443.31

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：人民币 元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
生产线建设改造项目 B	2,241,890,500.00	234,433.95	854,771,460.54	19,430,628.00		835,575,266.49	38.14%					自筹
厂区建设项目 A- 研发大楼	1,305,090,000.00	141,386,168.17	224,478,384.65			365,864,552.82	39.91%					自筹
生产线建设改造项目 A- 生产改造项目	1,100,000,000.00	388,051.14	283,284,775.94	7,579,094.00		276,093,733.08	29.78%					自筹
生产线建设改造项目 A- 批量生产项目	573,430,000.00	15,979,376.58	150,171,235.56	981,614.78		165,168,997.36	41.05%					自筹
厂区建设项目 C	804,840,000.00	461,216,293.13	84,437,183.25	439,018,861.00	20,667,000.00	85,967,615.38	90.66%					自筹
厂区建设项目 B-三期	723,876,400.00	71,830,384.48	107,690,882.01	124,738,773.46		54,782,493.03	99.06%		2,091,246.29			金融机构贷款及自筹
传动项目-基建	507,440,000.00	47,828,559.23	150,225,761.31	149,683,876.38		48,370,444.16	90.87%					自筹
传动项目-中轻卡	270,000,000.00	54,570,193.25	21,287,287.62	23,164,712.84	18,990,307.38	33,702,460.65	98.07%					自筹
试验室建设项目 A	996,000,000.00	642,853,996.92	26,332,248.22	640,014,403.00		29,171,842.14	86.00%					自筹

合计	8,522,566,900.00	1,436,287,456.85	1,902,679,219.10	1,404,611,963.46	39,657,307.38	1,894,697,405.11	--	2,091,246.29	--
----	------------------	------------------	------------------	------------------	---------------	------------------	----	--------------	----

(3) 工程物资

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程物资				495,953.53		495,953.53
合计	--		--	495,953.53		495,953.53

19、使用权资产

单位：人民币 元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	售后租回再转 租的叉车及设 备（长期）	售后租回再转 租的叉车及设 备（短期）	其他	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	5,557,571,238.88	73,109,435.23	8,879,907.27	2,005,491,829.67	3,122,777,118.19	1,884,499,637.65	12,652,329,166.89
2.本期增加 金额	1,027,787,361.25	396,966.22	5,209,581.90			435,233,410.60	1,468,627,319.97
3.本期减少 金额	633,174,591.81	29,054,830.74		770,788,624.20	1,029,424,093.30	360,593,336.30	2,823,035,476.35
4.汇兑差额 调整	-360,492,411.06	-5,399,120.23	-1,061,852.87	-153,006,724.58	-234,347,153.04	-180,796,708.45	-935,103,970.23
5.期末余额	5,591,691,597.26	39,052,450.48	13,027,636.30	1,081,696,480.89	1,859,005,871.85	1,778,343,003.50	10,362,817,040.28
二、累计折旧							
1.期初余额	2,464,084,206.04	47,910,098.80	7,233,042.74	403,405,204.78	1,045,502,839.87	962,032,061.21	4,930,167,453.44
2.本期增加 金额	560,923,771.20	8,855,745.32	2,871,196.60	497,539,716.94	655,692,805.93	445,812,979.88	2,171,696,215.87
3.本期减少 金额	279,351,423.47	28,824,823.20		662,309,588.67	859,012,328.37	328,983,949.50	2,158,482,113.21
4.汇兑差额 调整	-148,881,666.61	-3,471,692.65	-823,978.08	-27,836,449.53	-72,868,943.91	-96,551,850.00	-350,434,580.78
5.期末余额	2,596,774,887.16	24,469,328.27	9,280,261.26	210,798,883.52	769,314,373.52	982,309,241.59	4,592,946,975.32

三、减值准备							
1.期初余额	5,954,550.01					1,974,149.99	7,928,700.00
2.本期增加金额	4,976,013.17						4,976,013.17
3.本期减少金额							
4.汇兑差额调整	-822,983.19					-198,103.78	-1,021,086.97
5.期末余额	10,107,579.99					1,776,046.21	11,883,626.20
四、账面价值							
1.期末账面价值	2,984,809,130.11	14,583,122.21	3,747,375.04	870,897,597.37	1,089,691,498.33	794,257,715.70	5,757,986,438.76
2.期初账面价值	3,087,532,482.83	25,199,336.43	1,646,864.53	1,602,086,624.89	2,077,274,278.32	920,493,426.45	7,714,233,013.45

本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币353,636,056.26元，低价值资产租赁费用为人民币77,833,083.78元。

20、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：人民币 元

项目	土地使用权	专有技术	商标使用权	特许权	软件	在手订单	客户关系	其他	合计
一、账面原值									
1.期初余额	2,376,411,423.19	2,381,862,977.05	7,943,454,077.13	1,124,130,644.94	528,013,726.68	338,202,684.16	10,852,080,683.36	8,007,964,848.63	33,552,121,065.14
2.本期增加金额	367,676,458.20	126,073,372.47	3,690,813.51	215,025,481.52	384,325.32		59,065,296.51	841,012,619.04	1,612,928,366.57
(1) 购置	199,677,481.46	35,340,953.94	3,690,813.51	54,660,627.82	102,055,120.10		566,511.21	784,586,956.64	1,180,578,464.68
(2) 内部研发转入								72,230,355.80	72,230,355.80
(3) 在建工程转入		85,148.51			36,392,827.92				36,477,976.43
(4) 企业合并增加	45,113,889.25	90,647,270.02		1,927,774.80	85,921.40		58,498,785.30	4,482,841.40	200,756,482.17
(5) 重分类				158,437,078.90	-138,149,544.10			-20,287,534.80	

(6) 其他转入	122,885,087.49								122,885,087.49
3.本期减少金额	351,855,822.92	513,180,849.48	72,191,848.69	66,750,120.44	7,082,219.53		26,883,258.10	249,593,287.30	1,287,537,406.46
(1) 处置或报废	20,695,641.28		8,224,848.69	66,750,120.44	5,014,655.08		7,030,258.10	249,593,287.30	357,308,810.89
(2) 处置子公司减少	198,767,464.05	513,180,849.48	63,967,000.00		2,067,564.45		19,853,000.00		797,835,877.98
(3) 其他	132,392,717.59								132,392,717.59
4.汇兑差额调整		-70,482,058.71	-760,008,936.90	-88,214,650.37	-21,782,352.69	-33,938,270.60	-766,010,517.90	-567,196,564.46	-2,307,633,351.63
5.期末余额	2,392,232,058.47	1,924,273,441.33	7,114,944,105.05	1,184,191,355.65	499,533,479.78	304,264,413.56	10,118,252,203.87	8,032,187,615.91	31,569,878,673.62
二、累计摊销									
1.期初余额	341,648,468.18	853,846,845.06	32,696,123.73	783,830,787.42	184,930,411.23	180,940,295.34	4,296,937,102.67	2,297,575,796.51	8,972,405,830.14
2.本期增加金额	62,872,680.04	179,941,860.48	2,864,349.56	167,203,864.30	27,068,170.61	31,883,052.12	766,844,328.56	841,083,336.79	2,079,761,642.46
(1) 计提	47,684,994.05	179,941,860.48	2,864,349.56	167,203,864.30	27,068,170.61	31,883,052.12	766,844,328.56	841,083,336.79	2,064,573,956.47
(2) 其他转入	15,187,685.99								15,187,685.99
3.本期减少金额	41,105,341.19	56,957,930.91		61,956,540.10	3,377,812.13		9,180,999.77	248,690,599.10	421,269,223.20
(1) 处置或报废	1,370,344.45			61,956,540.10	2,927,410.72		7,030,258.10	248,690,599.10	321,975,152.47
(2) 处置子公司减少	24,182,859.29	56,957,930.91			450,401.41		2,150,741.67		83,741,933.28
(3) 其他	15,552,137.45								15,552,137.45
4.汇兑差额调整		-41,543,740.61	-1,337,612.00	-61,270,064.88	-1,324,499.44	-19,950,137.60	-368,476,611.29	-162,347,493.28	-656,250,159.10
5.期末余额	363,415,807.03	935,287,034.02	34,222,861.29	827,808,046.74	207,296,270.27	192,873,209.86	4,686,123,820.17	2,727,621,040.92	9,974,648,090.30
三、减值准备									
1.期初余额			33,705,000.00	7,447,200.00	6,395,925.00	19,966,200.00	561,855,978.09	124,636,275.00	754,006,578.09

2.本期增加金额					2,412,383.29			9,997,110.76	12,409,494.05
(1) 计提					2,412,383.29			9,997,110.76	12,409,494.05
3.本期减少金额									
(1) 处置或报废									
(2) 处置子公司减少									
4.汇兑差额调整			-3,382,260.00	-747,318.40	-751,123.09	-2,003,586.40	-56,381,634.79	-16,114,790.56	-79,380,713.24
5.期末余额			30,322,740.00	6,699,881.60	8,057,185.20	17,962,613.60	505,474,343.30	118,518,595.20	687,035,358.90
四、账面价值									
1.期末账面价值	2,028,816,251.44	988,986,407.31	7,050,398,503.76	349,683,427.31	284,180,024.31	93,428,590.10	4,926,654,040.40	5,186,047,979.79	20,908,195,224.42
2.期初账面价值	2,034,762,955.01	1,528,016,131.99	7,877,052,953.40	332,852,657.52	336,687,390.45	137,296,188.82	5,993,287,602.60	5,585,752,777.12	23,825,708,656.91

本年末通过内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例为 25.18%。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：人民币 元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	54,470,405.44	土地证尚在办理中

于 2021 年 12 月 31 日，本集团无所有权受限制的无形资产(2020 年 12 月 31 日：人民币 22,245,313.81 元)。

除本公司之子公司持有的部分商标使用寿命有限外，本集团其他商标每十年须按最低成本重续一次。本集团管理层认为，本集团有意且有能力不断重续该等商标。预计该等商标将可永久为本集团产生现金流入净额，故此，本集团管理层认为该等商标使用寿命不确定。除非该等商标的可使用年限被认定为有限，否则不会进行摊销。相反，商标将会每年及每当有迹象显示存在减值时进行减值测试。

于 2021 年 12 月 31 日，KION 拥有的使用寿命不确定的商标使用权账面价值为人民币 6,784,070,521.70 元 (2020 年 12 月 31 日：人民币 7,536,590,475.00 元)，该部分商标使用权的可收回金额按照其所属资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。现金流量预测所采用的税前折现率是 9.20%-10.40% (2020 年：9.10%-10.60%)，5 年以后的现金流量的估计长期平均增长率 1.00%-1.30% (2020 年：1.00%-1.30%) 为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

基于减值测试的结果，截至 2021 年 12 月 31 日止，本集团对使用寿命不确定的商标使用权无需进一步计提减值准备(2020 年：无)。

21、开发支出

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	处置子公司	其他	
混合动力项目	223,897,817.26	702,200.56			224,600,017.82		
柴油机效能优化项目		180,111,938.23					180,111,938.23
液压项目	16,491,375.00	70,575,464.30		72,230,355.80			14,836,483.50
其他	46,727,638.98	14,804,499.64			31,862,151.17	12,158,494.85	17,511,492.60
合计	287,116,831.24	266,194,102.73		72,230,355.80	256,462,168.99	12,158,494.85	212,459,914.33

22、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：人民币 元

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		非同一控制下企业合并 增加	汇兑差额调整		
合并湘火炬	531,226,252.68				531,226,252.68
合并林德液压合伙企业	851,162,761.07		-85,413,255.02		765,749,506.05
合并 KION Group AG	6,814,359,042.12		-683,813,499.89		6,130,545,542.23
合并 Dematic Group	15,345,108,075.00		-700,899,625.40		14,644,208,449.60
合并天津清智科技有限公司(以下简称“清智科技”)	303,417,137.96				303,417,137.96
合并盛瑞传动股份有限公司(以下简称“盛瑞传动”)	405,423,901.83			405,423,901.83	
其他	653,216,622.13	117,596,457.79	-60,848,230.65		709,964,849.27
合计	24,903,913,792.79	117,596,457.79	-1,530,974,610.96	405,423,901.83	23,085,111,737.79

(2) 商誉减值准备

单位：人民币 元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合并湘火炬	238,071,400.00					238,071,400.00
合计	238,071,400.00					238,071,400.00

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

2021 年 12 月 31 日商誉余额主要为合并湘火炬、林德液压合伙企业、KION Group AG、Dematic Group、清智科技而产生的商誉。本集团每年度对与该等企业合并相关的资产组组合进行商誉减值测试。

重要商誉的账面金额分配至资产组组合的情况如下：

- 资产组组合 A：汽车及发动机外的主要汽车零部件
- 资产组组合 B：生产液压泵、液压马达、液压阀门、齿轮及其它零部件
- 资产组组合 C：叉车生产、仓库技术及智能供应链和自动化解决方案
- 资产组组合 D：智能供应链和自动化解决方案
- 资产组组合 E：驾驶辅助系统及自动驾驶解决方案
- 资产组组合 F：8AT 变速箱

单位：人民币 元

资产组组合	商誉的账面金额		注
	2021年12月31日	2020年12月31日	
资产组组合A	293,154,852.68	293,154,852.68	注1
资产组组合B	765,749,506.05	851,162,761.07	注2
资产组组合C	6,130,545,542.23	6,814,359,042.12	注3
资产组组合D	14,644,208,449.60	15,345,108,075.00	注4
资产组组合E	303,417,137.96	303,417,137.96	注5
资产组组合F		405,423,901.83	
合计	22,137,075,488.52	24,012,625,770.66	

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

计算上述资产组组合的可收回金额的关键假设及其依据如下：

注 1：本集团合并湘火炬产生的商誉分配至资产组组合 A：汽车及发动机外的主要汽车零部件，进行减值测试。

资产组组合 A 的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 A 现金流量预测所采用的税前折现率是 16.17%(2020 年：16.13%)，5 年以后的现金流量的估计长期平均增长率 2.00%(2020 年：2.50%)为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

注 2：本集团合并林德液压合伙企业产生的商誉分配至资产组组合 B：生产液压泵、液压马达、液压阀门、齿轮及其它零部件，进行减值测试。

资产组组合 B 的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 B 现金流量预测所采用的税前折现率是 6.73%(2020 年：6.30%)，5 年以后现金流量估计长期平均增长率 2.00%(2020 年：2.00%)。

注 3：本集团合并 KION 产生的商誉分配至资产组组合 C：叉车生产、仓库技术及智能供应链和自动化解决方案。

该资产组组合的可收回金额基于所持 KION 股份的公允价值即 2021 年 12 月 31 日的市值减去处置费用确定。

注 4：本集团合并 Dematic Group(包括收购 Digital Applications International Limited)产生的商誉分配至资产组组合 D：智能供应链和自动化解决方案，进行减值测试。

其可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 D 现金流量预测所采用的税前折现率是 10.10%(2020 年：10.10%)，5 年以后现金流量估计长期平均增长率 1.30%(2020 年：1.30%)。

注 5：本集团合并清智科技产生的商誉分配至资产组组合 E：驾驶辅助系统及自动驾驶解决方案，进行减值测试。

其可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 E 现金流量预测所采用的税前折现率是 18.24%(2020 年：17.53%)，5 年以后现金流量估计长期平均增长率 2.00%(2020 年：2.50%)。

23、长期待摊费用

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
工装模具费	151,344,159.14	35,890,573.96	24,850,976.08		162,383,757.02
工位器具费	53,093,347.70	23,970,071.66	24,011,609.36		53,051,810.00
租入固定资产改良支出	47,720,231.57	43,680,597.86	11,261,090.62	1,453,851.70	78,685,887.11
合计	252,157,738.41	103,541,243.48	60,123,676.06	1,453,851.70	294,121,454.13

24、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：人民币 元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	4,670,764,394.23	1,065,510,642.73	4,430,648,487.26	1,020,738,083.43
内部交易未实现利润	2,199,256,527.84	416,015,478.78	1,673,205,840.94	323,096,556.50
可抵扣亏损	1,027,339,052.34	256,223,250.18	550,776,629.66	180,124,289.60
预提项目	20,134,782,428.02	4,278,666,407.55	23,936,134,261.21	5,181,677,817.14
与租赁安排相关的租赁负债及金融负债	17,431,482,408.86	4,423,104,640.10	21,999,277,522.92	5,387,090,648.40
使用权资产/租出固定资产	7,376,363,391.15	1,867,882,155.74	7,396,974,353.21	1,828,021,606.16
递延收益	1,961,009,417.50	295,248,658.55	1,732,655,283.11	261,916,915.84
供应链解决方案服务税会差异	440,429,405.27	116,313,493.51	544,011,881.68	147,059,368.02
融资租赁应收款	669,533,318.90	167,383,329.73	715,613,325.00	178,903,331.25
企业合并可税前抵扣商誉	66,324,929.20	19,889,984.71	89,382,450.00	27,267,786.38

其他	1,383,013,685.20	358,585,742.94	1,787,163,131.08	462,918,403.38
合计	57,360,298,958.51	13,264,823,784.52	64,855,843,166.07	14,998,814,806.10

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：人民币 元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
企业合并的公允价值调整	15,041,337,071.63	4,469,788,460.65	17,810,004,122.66	5,215,276,305.58
融资租赁应收款	10,849,005,466.09	2,722,322,195.13	11,331,434,959.90	2,807,856,894.31
使用权资产/租出固定资产	8,913,247,686.22	2,304,074,143.65	10,666,203,815.09	2,751,549,897.05
内部研发形成无形资产	5,313,390,901.53	1,503,073,514.74	5,349,354,232.13	1,508,026,376.55
职工薪酬福利	581,786,907.57	191,278,222.69	426,833,725.29	106,117,776.90
租赁负债	469,769,319.70	91,641,932.93	1,485,125,041.23	376,125,592.20
长期借款融资费用摊销	31,661,036.41	9,707,443.94	45,136,539.42	13,853,782.36
商标权计税价值摊销	70,963,509.60	10,644,526.44	105,974,427.57	15,896,164.13
金融工具公允价值变动	1,201,169,999.36	197,530,947.66	695,063,625.69	104,246,423.84
固定资产折旧	1,886,398,537.72	296,046,204.72	1,338,001,891.30	212,022,194.67
其他	2,060,826,149.76	503,150,528.57	2,849,060,802.99	657,823,783.56
合计	46,419,556,585.59	12,299,258,121.12	52,102,193,183.27	13,768,795,191.15

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：人民币 元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产	7,757,558,088.25	5,507,265,696.27	8,718,962,222.11	6,279,852,583.99
递延所得税负债	7,757,558,088.25	4,541,700,032.87	8,718,962,222.11	5,049,832,969.04

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	3,912,548,672.74	3,975,215,593.77
可抵扣亏损	11,909,672,286.43	10,737,889,799.49
合计	15,822,220,959.17	14,713,105,393.26

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：人民币 元

年份	期末金额	期初金额
2021 年		212,259,353.26
2022 年	141,913,316.75	152,402,633.43
2023 年	105,780,002.51	153,039,542.94
2024 年	327,162,924.43	359,800,942.93
2025 年	281,461,822.58	335,993,593.87
2026 年	2,734,245,060.81	391,617,704.21
2027 年	32,617,445.93	33,373,893.53
2028 年	73,041,241.49	122,794,626.54
2029 年	86,302,739.56	133,186,825.05
2030 年	114,233,668.58	380,711,243.80
2031 年及以后	1,203,208,881.80	1,233,826,809.23
无到期期限	6,809,705,181.99	7,228,882,630.70
合计	11,909,672,286.43	10,737,889,799.49

注：根据财政部、国家税务总局 2018 年 7 月发布的财税[2018]76 号文《关于延长高新技术企业和科技型中小企业亏损结转年限的通知》的规定，2018 年具备资格的高新技术企业和科技型中小企业无论 2013 年至 2017 年是否具备资格，其 2013 年至 2017 年发生的尚未弥补完的亏损，均准予结转以后年度弥补，最长结转年限为 10 年。

本集团根据盈利预测确认与可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异相关的递延所得税。

25、其他非流动资产

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设定受益计划之计划资产	575,114,082.30		575,114,082.30	404,058,750.00		404,058,750.00
待抵扣进项税额	57,938,092.50		57,938,092.50	77,152,350.00		77,152,350.00
预付工程设备和土地款	108,101,436.08		108,101,436.08	72,095,422.83		72,095,422.83
其他	79,862,323.35		79,862,323.35	13,607,446.94		13,607,446.94
合计	821,015,934.23		821,015,934.23	566,913,969.77		566,913,969.77

26、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款(注 1)	30,000,000.00	89,900,000.00
保证借款		2,953,761,750.00
质押借款(注 2、3)	60,000,000.00	
信用借款	2,132,220,246.16	2,687,424,786.96
合计	2,222,220,246.16	5,731,086,536.96

注 1：于 2021 年 12 月 31 日，短期借款中人民币 30,000,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：无)，为岐山农村商业银行蔡家坡支行向本公司之子公司陕西金鼎铸造提供的借款，借款协议约定以陕西金鼎铸造有限公司的固定资产作为抵押，2021 年 12 月 31 日该固定资产的账面价值为 82,697,374.42 元。

注 2：于 2021 年 12 月 31 日，短期借款中人民币 40,000,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：无)，为山东重工集团财务有限公司向本公司之子公司陕西金鼎铸造提供的质押借款，借款协议约定以陕西金鼎铸造有限公司的应收账款作为质押。

注 3：于 2021 年 12 月 31 日，短期借款中人民币 20,000,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：无)，为中国银行岐山县蔡家坡支行向本公司之子公司陕西金鼎铸造提供的质押借款，借款协议约定以陕西金鼎铸造有限公司的应收账款作为质押。

于 2021 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 0.52%~6.50% (2020 年 12 月 31 日 0.40%~5.22%)。

27、交易性金融负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合约	110,158,182.60	55,557,616.74
企业合并或有对价		1,946,619.00
交叉货币互换及利率互换工具	1,718,288.60	
合计	111,876,471.20	57,504,235.74

28、应付票据

单位：人民币 元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	24,326,728,470.00	23,039,328,182.22
商业承兑汇票	3,470,491,340.42	72,701,616.78
合计	27,797,219,810.42	23,112,029,799.00

于 2021 年 12 月 31 日，本集团无到期未付的应付票据 (2020 年 12 月 31 日：无)。

29、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
3 个月以内	32,323,000,707.61	38,654,178,366.59
3 个月至 6 个月	5,065,513,461.23	5,140,360,453.02
6 个月至 12 个月	1,350,134,006.14	628,023,420.20
12 个月以上	857,817,931.28	754,754,470.79
合计	39,596,466,106.26	45,177,316,710.60

应付账款不计息，并通常在 3 至 6 个月内清偿。

于 2021 年 12 月 31 日，无账龄一年以上的重要的应付款项 (2020 年 12 月 31 日：无)。

30、合同负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
供应链解决方案服务（注）	4,873,073,689.30	3,524,676,300.00
销售及其他服务	9,270,533,800.43	12,078,042,525.73
合计	14,143,607,489.73	15,602,718,825.73

注：(1) 与供应链解决方案服务相关的合同负债为履行中合同下应付客户的余额。当特定的里程碑收款超过按投入法已确认的收入时，将产生该余额。

(2) 本集团于本年确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入为人民币 13,118,713,319.14 元。

31、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	4,776,406,554.84	24,470,966,406.98	24,251,215,610.47	4,996,157,351.35
二、离职后福利-设定提存计划	403,777,422.94	3,297,144,503.83	3,291,275,003.55	409,646,923.22
三、一年内到期的辞退福利	271,971,628.44	190,539,670.91	216,714,996.62	245,796,302.73
四、一年内到期的以现金结算的股份支付	27,927,000.00	245,821,886.60	46,046,768.30	227,702,118.30
五、一年内到期的其他长期职工薪酬	67,097,025.00	527,056,683.43	508,340,871.81	85,812,836.62
合计	5,547,179,631.22	28,731,529,151.75	28,313,593,250.75	5,965,115,532.22

(2) 短期薪酬列示

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	3,553,785,029.76	21,400,119,800.68	21,254,023,166.84	3,699,881,663.60
2、职工福利费	82,217,165.04	436,698,595.66	397,068,220.02	121,847,540.68
3、社会保险费	109,633,075.14	1,614,931,321.20	1,621,745,024.16	102,819,372.18
其中：医疗保险费	78,955,009.76	1,392,331,337.94	1,396,521,429.90	74,764,917.80
工伤保险费	13,855,182.94	93,969,490.38	92,449,487.83	15,375,185.49
补充医疗保险	16,822,882.44	128,630,492.88	132,774,106.43	12,679,268.89
4、住房公积金	27,993,254.99	467,021,980.05	467,959,770.44	27,055,464.60
5、工会经费和职工教育经费	761,250,863.57	145,241,235.18	107,181,490.40	799,310,608.35
6、其他短期薪酬	241,527,166.34	406,953,474.21	403,237,938.61	245,242,701.94
合计	4,776,406,554.84	24,470,966,406.98	24,251,215,610.47	4,996,157,351.35

(3) 设定提存计划列示

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	321,546,848.15	2,523,125,193.34	2,522,976,293.34	321,695,748.15
2、失业保险费	15,485,562.13	221,085,111.62	221,079,540.66	15,491,133.09
3、企业年金缴费	66,745,012.66	552,934,198.87	547,219,169.55	72,460,041.98
合计	403,777,422.94	3,297,144,503.83	3,291,275,003.55	409,646,923.22

本公司及中国境内子公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，还参加了企业年金，根据该等计划，本公司及中国境内子公司按缴存基数的相应比例每月向该等计划缴存费用，且缴存后不可用于抵减本集团未来期间应为员工交存的款项。除上述每月缴存费用外，本公司及中国境内子公司不再承担进一步支付义务，相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本公司中国境外子公司参加由当地政府或私人养老保险机构管理的设定提存计划，根据当地法规或合同条款向该等计划缴存费用。

32、应交税费

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
增值税	607,561,131.02	901,779,433.76
企业所得税	517,450,629.95	731,719,926.69
个人所得税	328,903,309.99	365,607,150.26
印花税	15,389,398.98	22,199,649.28
房产税	24,622,808.33	20,830,227.26
土地使用税	11,781,510.70	15,921,944.09
城市维护建设税	3,957,817.76	11,686,483.41

教育费附加	2,917,769.33	8,350,249.92
其他税项	74,752,011.19	112,115,308.65
合计	1,587,336,387.25	2,190,210,373.32

33、其他应付款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	51,535,812.78	71,075,433.98
应付股利	294,867,695.18	384,173,120.51
其他应付款	7,015,296,765.37	8,004,595,081.07
合计	7,361,700,273.33	8,459,843,635.56

(1) 应付利息

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
中期票据利息	38,906,700.02	14,456,768.89
借款利息	12,629,112.76	56,618,665.09
合计	51,535,812.78	71,075,433.98

(2) 应付股利

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应付普通股股利	239,988,786.98	327,808,933.22
应付永续债票息（注）	54,878,908.20	56,364,187.29
合计	294,867,695.18	384,173,120.51

注：于 2021 年 12 月 31 日，本公司之子公司潍柴国际(香港)能源集团有限公司按照相关协议约定，确认将于 2022 年 3 月 14 日向永续债持有人派发的永续债票息人民币 54,878,908.20 元。

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

保证金及押金	1,625,305,174.54	2,982,720,846.38
销售折让	472,817,717.95	609,892,254.38
应付工程款及固定资产采购款	646,979,843.71	523,318,371.42
三包及修理维护费	453,549,395.10	400,198,075.21
技术开发费	285,009,862.80	160,946,256.34
运费	115,997,147.46	137,066,418.20
其他	3,415,637,623.81	3,190,452,859.14
合计	7,015,296,765.37	8,004,595,081.07

2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

于 2021 年 12 月 31 日，无账龄一年以上的重要的其他应付款(2020 年 12 月 31 日：无)。

34、一年内到期的非流动负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	826,390,206.15	2,760,330,394.83
一年内到期的应付债券	667,822,250.00	
一年内到期的长期应付款	3,318,647,552.69	2,954,756,850.00
一年内到期的租赁负债	1,681,123,950.94	2,368,437,362.56
一年内到期的其他非流动负债	4,266,257,904.30	3,191,122,669.69
合计	10,760,241,864.08	11,274,647,277.08

35、其他流动负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
产品质量保证金	2,909,544,376.42	3,403,818,750.95
租赁机构借款	2,018,324,892.60	1,870,916,400.00
短期融资券		500,000,000.00
其他	908,640,641.20	830,983,780.02
合计	5,836,509,910.22	6,605,718,930.97

36、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
质押借款 (注 9)	115,000,000.00	
抵押借款		40,000,000.00
保证借款(注 1~8)	9,660,726,816.95	10,433,914,067.40
信用借款	2,991,940,454.98	1,409,724,299.84
其他借款(注 10)	139,000,000.00	143,000,000.00
合计	12,906,667,271.93	12,026,638,367.24

注 1：于 2021 年 12 月 31 日，长期借款中欧元 353,000,000.00，折合人民币 2,548,554,100.00 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 2,832,825,000.00 元)为国家开发银行向本公司之子公司潍柴动力(香港)国际发展有限公司提供的贷款，由本公司提供连带责任保证担保。该笔长期借款将于 2024 年 10 月 15 日到期。

注 2：于 2021 年 12 月 31 日，长期借款中欧元 129,000,000.00，折合人民币 931,341,300.00 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 1,035,225,000.00 元)为中国银行(香港)有限公司向本公司之子公司潍柴动力(香港)国际发展有限公司提供的贷款，由本公司提供连带责任保证担保。该笔长期借款将于 2024 年 10 月 28 日前分期到期，其中无一年内到期金额。

注 3：于 2021 年 12 月 31 日，长期借款中欧元 22,500,000.00，折合人民币 162,443,250.00 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 276,862,500.00 元)为中国进出口银行向本公司之子公司潍柴动力(香港)国际发展有限公司提供的贷款，由本公司提供连带责任保证担保。该笔长期借款将于 2023 年 6 月 21 日前分期到期，其中欧元 15,500,000.00，折合人民币 111,905,350.00 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 96,300,000.00 元)将于一年内到期。

注 4：于 2021 年 12 月 31 日，长期借款中英镑 27,767,540.78，折合人民币 238,984,237.80 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 246,856,075.45 元)为中国工商银行卢森堡分行向本公司之子公司潍柴动力(香港)国际发展有限公司提供的贷款，由本公司提供连带责任保证担保。该笔长期借款将于 2024 年 12 月 02 日到期。

注 5：于 2021 年 12 月 31 日，长期借款中欧元 785,658,755.00，折合人民币 5,672,220,513.47 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 5,783,286,508.87 元)为澳新银行香港分行、中国工商银行(亚洲)有限公司、中国农业银行股份有限公司香港分行、星展银行香港分行、中国邮政储蓄银行股份有限公司潍坊分行，向本公司之子公司潍柴动力(香港)国际发展有限公司提供的贷款，由本公司提供连带责任保证担保，该笔借款将于 2025 年 9 月 21 日前分期到期，其中无一年内到期金额。

注 6：于 2021 年 12 月 31 日，长期借款中欧元 8,400,000.00，折合人民币 60,645,480.00 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 200,625,000.00 元)为中国银行法兰克福分行向本公司之子公司潍柴(德国)房地产有限公司提供的贷款，由本公司提供连带责任保证担保。并将于一年内到期。

注 7：于 2021 年 12 月 31 日，长期借款中美元 39,272,000.00，折合人民币 250,387,160.78 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 288,286,658.08 元)为中国工商银行(亚洲)有限公司向本公司之子公司潍柴动力(香港)国际发展有限公司提供的贷款，由本公司提供连带责任保证担保，该笔长期借款将于 2024 年 11 月 7 日前分期到期，其中美元 4,909,000.00，折合人民币 31,298,395.10 元(2020 年 12 月 31 日：无)将于一年内到期。

注 8：于 2021 年 12 月 31 日，长期借款中人民币 300,000,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：300,000,000.00 元)为中国进出口银行陕西分行向本公司之子公司陕西重型汽车有限公司提供的保证贷款，并将于一年到期。

注 9：于 2021 年 12 月 31 日，长期借款中人民币 115,000,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：无)为山东重工集团财务公司向本公司之孙公司汉德车桥(株洲)齿轮有限公司提供的借款，借款协议约定以汉德株洲的应收账款质押。该笔长期借款将于

2023 年 6 月 16 日到期。

注 10: 于 2021 年 12 月 31 日, 长期借款中人民币 143,000,000.00 元(2020 年 12 月 31 日: 人民币 147,000,000.00 元)为国开发展基金有限公司向本公司之子公司陕西法士特齿轮有限责任公司提供的贷款, 借款协议约定该笔借款用于中轻型变速器及新能源传动系统项目。该笔长期借款将于 2030 年 10 月 22 日前分期到期, 其中人民币 4,000,000.00 元(2020 年 12 月 31 日: 人民币 4,000,000.00 元)将于一年内到期。

于 2021 年 12 月 31 日, 上述借款的年利率为 0.75%~12.62%(2020 年 12 月 31 日: 0.57%~7.45%)。

37、应付债券

(1) 应付债券

单位: 人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应付债券	5,932,319,194.50	8,702,767,425.04
合计	5,932,319,194.50	8,702,767,425.04

(2) 应付债券的增减变动(不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

单位: 人民币 元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	公允价值调整	汇兑差额调整	减: 一年到期	期末余额
中期票据(注 1)	7,367,344,000.00	2017 年 2 月	注 1	7,344,731,360.00	2,857,203,995.09	30,797,626.31	2,669,815.10	-1,305,572,600.00		-186,983,885.26	667,822,250.00	699,495,074.93
中期票据(注 2)	1,504,120,000.00	2018 年 6 月	7 年	1,500,359,700.00	1,492,820,851.10	15,506,799.22	420,744.50		-40,508,332.85	-144,379,229.78		1,308,354,032.97
中期票据(注 3)	906,834,800.00	2019 年 4 月	7 年	905,254,424.00	384,694,425.00	4,146,664.97	91,798.80			-38,608,828.50		346,177,395.30
企业债券(注 4)	3,967,200,000.00	2020 年 9 月	5 年	3,967,200,000.00	3,968,048,153.85	71,098,170.60	8,935,083.20			-398,690,545.75		3,578,292,691.30
合计				13,717,545,484.00	8,702,767,425.04	121,549,261.10	12,117,441.60	-1,305,572,600.00	-40,508,332.85	-768,662,489.29	667,822,250.00	5,932,319,194.50

注 1: 本公司之子公司 KION, 于 2017 年 2 月发行票面总额为 10.1 亿欧元的中期票据, 分别于 2022 年 5 月、2024 年 4 月和 2027 年 4 月到期, 利率为以 EURIBOR(欧元银行同业拆借利率)为基准的浮动利率。于 2021 年 4 月, KION 提前偿还部分于 2024 年到期应付债券, 偿还金额为 1.67 亿欧元, 折合人民币 1,305,572,600.00 元。于 2021 年 12 月 31 日, 欧元 92,500,000.00, 折合人民币 667,822,250.00 元(2020 年 12 月 31 日: 无), 将于一年内到期。

注 2: 本公司之子公司 KION, 于 2018 年 6 月发行票面总额为 1.79 亿欧元的中期票据, 债券期限为 7 年, 该票据中 1 亿欧元面额利率为以 EURIBOR(欧元银行同业拆借利率)为基准的浮动利率, 另 0.79 亿欧元面额利率为固定利率。

注 3: 本公司之子公司 KION, 于 2019 年 4 月发行票面总额为 1.205 亿欧元的中期票据, 债券期限为 7 年, 利率为以 EURIBOR(欧元银行同业拆借利率)为基准的浮动利率。

注 4: 本公司之子公司 KION, 于 2020 年 9 月发行票面金额为 5 亿欧元的企业债券, 债券期限为 5 年, 票面利率为 1.625%, 该笔债券于 2025 年到期。

38、租赁负债

单位: 人民币 元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	6,710,816,393.27	9,604,335,470.34
减: 计入一年内到期的非流动负债的租赁负债	1,681,123,950.94	2,368,437,362.56
合计	5,029,692,442.33	7,235,898,107.78

于 2021 年 12 月 31 日, 租赁负债中未确认融资费用的余额为人民币 479,787,614.31 元(2020 年 12 月 31 日: 人民币 623,427,598.02 元)。

39、长期应付款

单位: 人民币 元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	7,119,275,397.69	6,977,885,050.93
专项应付款	25,474,949.03	26,812,880.19
合计	7,144,750,346.72	7,004,697,931.12

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位: 人民币 元

项目	期末余额	期初余额
国债项目政府拨款	5,500,000.00	5,500,000.00
间接租赁担保余值	1,071,547,874.00	1,496,839,050.00
售后租回相关金融负债	6,042,227,523.69	5,475,546,000.93

(2) 专项应付款

单位: 人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
省财政厅拨付的流动资金贷款贴息	23,000,000.00			23,000,000.00
拆迁补偿款	3,812,880.19	5,082,211.86	6,420,143.02	2,474,949.03

合计	26,812,880.19	5,082,211.86	6,420,143.02	25,474,949.03
----	---------------	--------------	--------------	---------------

40、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
设定受益义务	10,117,661,937.23	12,840,459,812.53
长期辞退福利	727,659,786.15	694,761,964.47
以现金结算的股份支付	425,478,580.10	180,377,925.00
其他长期职工薪酬	600,747,550.61	852,076,254.05
减：一年内到期的长期应付职工薪酬	559,311,257.65	366,995,653.44
合计	11,312,236,596.44	14,200,680,302.61

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	19,438,125,178.73	17,650,362,811.68
二、计入当期损益的设定受益成本	377,554,981.99	691,709,250.21
1.服务成本	195,602,034.77	437,641,481.08
2.利息净额	181,952,947.22	254,067,769.13
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-1,546,164,566.88	1,704,605,173.73
1.精算利得（损失以“-”表示）	-1,546,164,566.88	1,704,605,173.73
四、其他变动	-1,918,404,808.93	-608,552,056.89
1.已支付的福利	-428,339,550.97	-775,618,726.23
2.其他变动	-1,490,065,257.96	167,066,669.34
五、期末余额	16,351,110,784.91	19,438,125,178.73

计划资产：

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	-7,001,724,116.20	-7,059,245,244.99
二、计入当期损益的设定受益成本	-95,859,638.23	-144,269,998.94

1.利息净额	-95,859,638.23	-144,269,998.94
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-222,112,459.04	-417,004,775.50
1.计划资产回报（计入利息净额的除外）	-230,088,484.88	-417,004,775.50
2.精算利得或损失		
资产上限影响的变动(计入利息净额的除外)	7,976,025.84	
四、其他变动	511,558,728.21	618,795,903.23
1.已支付的福利	255,505,447.21	601,157,849.35
2.雇主缴存	-82,960,902.22	-59,777,742.69
3.其他变动	339,014,183.22	77,415,796.57
五、期末余额	-6,808,137,485.26	-7,001,724,116.20

设定受益计划净负债（净资产）

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	12,436,401,062.53	10,591,117,566.69
二、计入当期损益的设定受益成本	281,695,343.76	547,439,251.27
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-1,768,277,025.92	1,287,600,398.23
四、其他变动	-1,406,846,080.72	10,243,846.34
五、期末余额	9,542,973,299.65	12,436,401,062.53

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

本集团部分境外子公司为符合条件的员工运作若干设定受益计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。在该计划下，员工有权享受设定受益计划约定的退休福利。

本集团的设定受益计划是离职后退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划以基金为法律形式，并由独立受托人进行管理，其持有的资产与本集团的资产单独分开。受托人负责确定该计划的投资策略。

受托人审核计划的资金水平。该审核包括资产—负债匹配策略和投资风险管理策略。受托人根据年度审核的结果决定应缴存额。

该计划受利率风险、退休金受益人的预期寿命变动风险和证券市场风险的影响。

本集团子公司 KION 和子公司林德液压合伙企业分别聘请了独立精算机构韦莱韬悦，根据预期累积福利单位法，以精算方式估计其上述离职后退休金计划义务的现值。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

主要精算假设	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
折现率(%)	1.20-1.97	0.65-1.59
预期薪金增长率(%)	0.66-3.58	0.73-4.25

预期未来退休金费用增长率(%)	0.07-3.70	0.11-3.00
-----------------	-----------	-----------

精算估值显示计划资产的市值为人民币 6,808,137,485.26 元(2020 年 12 月 31 日: 人民币 7,001,724,116.20 元), 且这些资产的精算价值占为符合条件员工承担的福利的 41.64%。子公司 KION 向在英国运作的四个离职后退休金计划的受托人提供违约担保, 如果任何一家相关公司违约, KION 将在最高担保额度内承担该等公司的所有义务。于 2021 年 12 月 31 日, 担保金额共计欧元 1.08 亿。

下表为所使用的重大假设的定量敏感性分析:

单位: 人民币 元

主要精算假设	增加	设定受益义务增加/(减少)	减少	设定受益义务增加/(减少)
折现率	1.00%	-2,500,089,373.47	1.00%	3,357,617,146.54
未来薪金增长	0.50%	343,916,098.62	0.50%	-317,969,695.29
未来退休金费用增长	0.25%	135,589,987.37	0.25%	-128,532,319.10

在利润表中确认的有关计划如下:

单位: 人民币 元

项目	本年发生额	上年发生额
当期服务成本	452,068,831.71	438,266,290.03
过去服务成本	-256,466,796.94	-624,808.95
利息净额	86,093,308.99	109,797,770.19
离职后福利成本净额	281,695,343.76	547,439,251.27
计入营业成本	96,160,224.83	257,645,135.78
计入销售费用	32,642,769.79	72,783,280.66
计入管理费用	56,269,114.40	77,727,300.62
计入研发费用	10,529,925.75	29,485,764.02
计入财务费用	86,093,308.99	109,797,770.19
合计	281,695,343.76	547,439,251.27

注: 于 2021 年 12 月 31 日计划资产中有共计人民币 575,114,082.30 元(2020 年 12 月 31 日: 人民币 404,058,750.00 元)在其他非流动资产中核算。

41、预计负债

单位: 人民币 元

项目	期末余额	期初余额
未决诉讼	21,602,414.06	59,306,527.55
产品质量保证金	298,110,110.52	293,159,881.98
其他	125,346,892.78	156,614,561.84
合计	445,059,417.36	509,080,971.37

42、递延收益

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
政府补助	2,352,331,995.97	2,218,813,065.64
间接租赁业务之递延收益	1,678,789,693.50	2,391,883,350.00
售后租回再转租业务之递延收益	241,198,625.48	386,183,865.00
合计	4,272,320,314.95	4,996,880,280.64

涉及政府补助的项目：

单位：人民币 元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他减少	期末余额	与资产相关/与收益相关
与土地相关的政府补助	975,719,587.43	85,700,000.00		23,126,530.76		19,519,434.02	1,018,773,622.65	与资产相关
产业振兴和技改专项资金	785,627,677.18	453,025,465.17		166,312,523.72		36,903,124.43	1,035,437,494.20	与资产/收益相关
专项补助资金	255,977,764.06	28,020,000.00		7,385,180.58		222,574,100.17	54,038,483.31	与资产/收益相关
国债专项资金	1,992,202.79			1,992,202.79				与资产相关
项目人才团队岗位津贴等	197,396,182.94	54,062,050.00		19,100,616.16		11,709,897.39	220,647,719.39	与收益相关
其他	2,099,651.24	70,672,196.05		49,337,170.87			23,434,676.42	与资产/收益相关

43、其他非流动负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
资产证券化融资	6,309,830,087.80	5,891,898,825.00
间接租赁业务之长期负债	332,662,116.90	356,976,075.00
交叉货币互换及利率互换合约	10,338,610.40	106,661,529.92
看跌期权	35,282,673.90	39,218,175.00

其他	427,606,924.05	483,027,632.74
合计	7,115,720,413.05	6,877,782,237.66

44、股本

单位：人民币 元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	7,933,873,895.00	792,682,926.00				792,682,926.00	8,726,556,821.00

注：本公司根据 2020 年第十次临时董事会会议决议、2020 年第三次临时监事会会议决议和 2021 年第一次临时股东大会会议决议，并经证监会核准(证监许可[2021]1407 号)，向特定投资者非公开发行每股面值为人民币 1 元的人民币普通股（A 股）792,682,926 股，其中增加股本人民币 792,682,926.00 元，增加资本公积人民币 12,195,374,354.47 元。上述非公开增发资金已经德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)审验，并于 2021 年 5 月 11 日出具了《非公开发行人民币普通股(A 股)股票验资报告》(德师报(验)字(21)第 00218 号)。

45、资本公积

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价(附注七、44 及注 1、2)	219,024,922.12	12,195,374,354.47	313,809,224.72	12,100,590,051.87
其他资本公积(注 3)	73,826,396.51	3,148,348.36		76,974,744.87
国有独享资本公积	77,000,000.00			77,000,000.00
合计	369,851,318.63	12,198,522,702.83	313,809,224.72	12,254,564,796.74

注1：于2021年11月，本公司同控合并山东潍柴进出口有限公司，拥有山东潍柴进出口有限公司100%股权，本公司支付同一控制下企业合并的合并对价，引起资本公积减少人民币313,754,021.85元(详情参见附注八、2)。

注2：本公司之子公司 KION 回购股份以用于权益结算的股份支付，因员工行权而发放红股(详情参见附注十三)，引起资本公积减少人民币55,202.87元。

注3：其他资本公积本年增加主要为本公司之子公司 KION 以权益结算的股份支付引起的资本公积增加人民币1,989,697.70元。

46、其他综合收益

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入	减：前期计入其他综合收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	

			损益	当期转入 留存收益				
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-978,252,179.09	2,349,127,401.06			569,626,042.34	1,118,022,327.82	661,479,030.90	139,770,148.73
其中：重新计量设定受益计划变动额	-1,372,279,480.28	1,768,277,025.92			483,685,066.50	625,093,753.70	659,498,205.72	-747,185,726.58
权益法下不能转损益的其他综合收益	-147,444,220.30	-5,660,203.90				694,902.41	-6,355,106.31	-146,749,317.89
其他权益工具投资公允价值变动	541,471,521.49	586,510,579.04			85,940,975.84	492,233,671.71	8,335,931.49	1,033,705,193.20
二、将重分类进损益的其他综合收益	-1,272,574,588.70	-647,974,781.55	-57,418,353.10		-6,574,989.62	4,683,296.95	-588,664,735.78	-1,267,891,291.75
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	38,927,058.35	2,632,875.60				2,632,875.60		41,559,933.95
现金流量套期储备	-10,501,515.24	-70,863,418.60	-57,418,353.10		-6,574,989.62	7,587,369.05	-14,457,444.93	-2,914,146.19
外币财务报表折算差额	-1,301,000,131.81	-579,744,238.55				-5,536,947.70	-574,207,290.85	-1,306,537,079.51
其他综合收益合计	-2,250,826,767.79	1,701,152,619.51	-57,418,353.10		563,051,052.72	1,122,705,624.77	72,814,295.12	-1,128,121,143.02

47、专项储备

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	223,430,167.81	120,816,431.68	72,605,537.95	271,641,061.54
合计	223,430,167.81	120,816,431.68	72,605,537.95	271,641,061.54

48、盈余公积

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,630,243,076.46	766,955,514.08		2,397,198,590.54
合计	1,630,243,076.46	766,955,514.08		2,397,198,590.54

49、未分配利润

单位：人民币 元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	43,561,591,779.54	37,356,758,975.31
加：本期归属于母公司所有者的净利润	9,254,488,225.85	9,228,271,985.67
减：提取盈余公积	766,955,514.08	656,514,855.70
应付普通股现金股利(注 1)	3,647,700,751.18	2,269,087,933.97
购买子公司少数股东股权		78,852,438.64
其他(注 2)	16,459,546.06	18,983,953.13
期末未分配利润	48,384,964,194.07	43,561,591,779.54

注 1：于 2021 年 6 月 28 日，本公司 2020 年度股东周年大会审议通过了 2020 年度利润分配方案，本公司以总股本 8,726,556,821 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 2.33 元(含税)，不实施公积金转增股本，共派发现金股利人民币 2,033,287,739.29 元。

于 2021 年 8 月 30 日，本公司董事会根据公司章程和 2020 年度股东周年大会授权，审议通过以总股本 8,726,556,821 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.85 元(含税)，不实施公积金转增股本，共派发现金股利人民币 1,614,413,011.89 元。

注 2：系本集团同一控制下企业合并的被合并方在合并日前向原股东分配的股利。

50、少数股东权益

单位：人民币 元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
归属于普通股少数股东的权益	27,001,583,224.38	24,177,730,893.38
少数股东权益-永续债	5,053,277,241.69	5,053,277,241.69
合计	32,054,860,466.07	29,231,008,135.07

于2017年9月14日，本公司之子公司潍柴国际(香港)能源集团有限公司发行票面总额为7.75亿美元，票面利率为3.75%，付息频率为6个月的永续债，扣除发行费用后募集资金总额为人民币5,053,277,241.69元。

该等永续债由本公司为子公司潍柴国际(香港)能源集团有限公司提供担保发行，无到期日，无转股权，且分派股息可由本公司酌情延期，且不受次数限制。本公司有权于首次赎回日后每次付息时赎回该等永续债。

于2021年，子公司发行在外的其他权益工具变动如下：

单位：人民币 元

项目	2020年12月31日	本年发行	本年赎回	2021年12月31日
永续债	5,053,277,241.69			5,053,277,241.69

51、营业收入和营业成本

单位：人民币 元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	198,498,527,831.92	159,591,676,734.44	191,704,360,658.02	154,053,958,311.45
其他业务	5,049,175,465.45	4,355,088,183.64	5,584,028,287.85	4,924,900,506.44
合计	203,547,703,297.37	163,946,764,918.08	197,288,388,945.87	158,978,858,817.89

收入相关信息：

单位：人民币 元

合同分类	发动机	汽车及汽车零部件	智能物流	合计
按主要经营地区分类	52,330,563,666.51	72,736,797,944.64	78,480,341,686.22	203,547,703,297.37
其中：				
中国大陆	46,271,473,856.52	66,382,785,946.21	5,239,450,363.00	117,893,710,165.73
其他国家和地区	6,059,089,809.99	6,354,011,998.43	73,240,891,323.22	85,653,993,131.64
按收入确认时间分类	52,330,563,666.51	72,736,797,944.64	78,480,341,686.22	203,547,703,297.37
其中：				
在某一时点转让	52,263,740,757.21	72,555,858,183.53	39,949,765,096.29	164,769,364,037.03
在某一时段内提供	19,122,529.79	128,108,503.15	30,889,807,577.73	31,037,038,610.67
租赁准则下收入	47,700,379.51	52,831,257.96	7,640,769,012.20	7,741,300,649.67

与履约义务相关的信息：

本集团提供的供应链解决方案服务属于在某一时段内履行的履约义务，按照累计实际发生的履约成本占预计总成本的比例确定供应链解决方案服务合同的履约进度。截至 2021 年 12 月 31 日，本集团部分供应链解决方案服务尚在履行过程中，分摊至尚未履行(或部分未履行)履约义务的交易价格与相应供应链解决方案服务的履约进度相关，并将于相应供应链解决方案服务的未来履约期内按履约进度确认为收入。

分摊至剩余履约义务的说明：

本年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的交易价格总额为人民币 33,396,281,805.20 元，合同剩余履约义务预计确认收入的相关信息如下：

单位：人民币 元

期间	期末余额
1 年以内	21,831,788,004.30
1 至 2 年	7,426,753,776.30
2 至 3 年	1,952,806,115.10
3 至 4 年	1,300,795,008.10
4 至 5 年	504,151,651.00
5 年以上	379,987,250.40

52、税金及附加

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	198,537,798.40	220,017,210.44
教育费附加	142,215,833.45	161,006,789.38
房产税	199,653,765.52	187,673,464.34
印花税	145,695,938.51	103,292,609.40
其他	110,631,752.96	160,010,138.32
合计	796,735,088.84	832,000,211.88

53、销售费用

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
员工成本	5,049,821,128.96	4,683,144,147.82
运费及包装费	1,216,760,227.53	1,374,547,771.33
三包及产品返修费用	1,372,632,202.22	1,625,903,697.76
市场开拓费用	697,582,043.33	816,538,020.36
长期资产折旧及摊销	659,259,632.88	741,020,404.08
差旅费	271,258,760.46	247,684,785.32
租赁费	101,008,221.13	57,183,975.78
办公费用	101,954,686.60	104,526,037.31
其他	1,432,324,861.57	1,310,550,910.21
合计	10,902,601,764.68	10,961,099,749.97

54、管理费用

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
员工成本	4,545,110,937.13	4,012,622,742.09
折旧及摊销	721,191,864.47	775,817,185.93
外部支持费	849,492,407.72	845,175,617.31
办公费	416,042,036.05	394,368,127.25
差旅费	77,234,019.31	84,733,240.71
修理费	127,409,387.59	98,812,206.13
租赁费	136,021,371.90	122,923,014.94
其他	1,183,498,011.12	1,396,626,655.47
合计	8,056,000,035.29	7,731,078,789.83

55、研发费用

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
员工成本	3,097,979,660.78	2,611,486,569.91
技术开发费	1,264,825,724.75	1,242,016,304.75
实验试制费	758,872,871.01	813,211,147.12
外部知识产权及出版文献使用费	569,719,083.56	601,653,124.14
折旧及摊销	588,090,292.18	329,013,484.43
差旅费	61,328,223.51	48,964,365.79
其他	546,760,185.03	366,738,406.69
合计	6,887,576,040.82	6,013,083,402.83

56、财务费用

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出(注)	1,077,691,524.65	1,139,022,760.28
减：利息收入	1,724,138,078.06	1,279,986,400.99
汇兑损失	180,858,039.04	300,256,098.12
手续费及其他	15,180,780.70	136,651,393.35
合计	-450,407,733.67	295,943,850.76

注：其中本年度租赁负债的利息费用为人民币 484,834,724.19 元(2020 年度：人民币 538,181,940.88 元)。

57、其他收益

单位：人民币 元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
财政补贴收入	117,083,080.59	89,056,081.39
递延收益摊销	267,254,224.88	221,510,675.22
其他	30,786,613.93	17,141,028.27
合计	415,123,919.40	327,707,784.88

58、投资收益

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

权益法核算的长期股权投资收益	187,111,511.95	253,063,274.50
处置子公司及长期股权投资产生的投资收益	-146,972,303.26	647,822,434.12
交易性金融资产在持有期间的投资收益	219,806,598.90	251,760,168.26
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	48,939,478.63	49,659,068.78
交叉货币互换及利率互换合约中已实现的利息掉期收益和汇兑损益	94,811,498.04	92,662,474.80
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	14,753,825.45	
其他	23,632,447.99	-54,458.81
合计	442,083,057.70	1,294,912,961.65

59、公允价值变动收益

单位：人民币 元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的交叉货币互换及利率互换工具	428,761,947.66	-465,425,069.02
结构性存款	29,979,318.11	4,497,082.20
以公允价值计量且其变动计入当期损益的远期外汇合约	-64,200,998.73	-12,830,587.63
企业合并或有对价公允价值变动	1,381,044.82	64,160,277.02
合计	395,921,311.86	-409,598,297.43

60、信用减值损失

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款信用减值损失	-23,534,091.48	-9,316,914.70
长期应收款信用减值损失	-4,966,136.49	-46,029,763.50
应收账款信用减值损失	-178,857,927.68	-515,467,437.81
合计	-207,358,155.65	-570,814,116.01

61、资产减值损失

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失	-641,625,275.07	-410,857,925.10

二、固定资产减值损失	-26,670,092.76	-129,062,881.26
三、无形资产减值损失	-12,409,494.05	-123,287,531.00
四、合同资产减值利得（损失）	27,615.66	-27,615.66
五、长期股权投资减值损失	-2,223,294.00	
六、使用权资产减值损失	-4,976,013.17	
合计	-687,876,553.39	-663,235,953.02

62、营业外收入

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
其他负债拨备转回	28,731,176.91	26,897,039.30	28,731,176.91
其他	282,383,814.41	336,140,416.15	282,383,814.41
合计	311,114,991.32	363,037,455.45	311,114,991.32

63、营业外支出

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	12,333,019.02	8,190,790.00	12,333,019.02
其他	132,981,963.62	133,757,182.50	132,981,963.62
合计	145,314,982.64	141,947,972.50	145,314,982.64

64、所得税费用

（1）所得税费用表

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	2,647,040,480.38	2,809,745,643.49
递延所得税费用	-154,138,537.88	-1,397,588,612.99
合计	2,492,901,942.50	1,412,157,030.50

（2）会计利润与所得税费用调整过程

单位：人民币 元

项目	本期发生额
----	-------

利润总额	14,054,791,446.56
按法定/适用税率计算的所得税费用（注 1）	3,513,697,861.64
子公司适用不同税率的影响（注 2）	-850,702,386.47
调整以前期间所得税的影响	7,872,862.91
非应税收入的影响	-141,272,914.63
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	243,641,502.04
税率变动对期初递延所得税余额的影响	-5,875,134.39
归属于联营和合营企业的损益	-1,630,962.20
符合条件的支出的税收优惠	-748,945,027.86
利用以前年度的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的影响	-87,861,710.32
未确认的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的影响	580,778,356.53
其他	-16,800,504.75
所得税费用	2,492,901,942.50

注 1：本公司法定税率为 25%。

注 2：本集团在中国境内所得税按取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据本集团经营所在国家的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

由于本集团于年内在香港并无应税利润，故未作出香港利得税的拨备。

65、每股收益

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

基本每股收益的具体计算如下：

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
收益		
归属于本公司普通股股东的当年净利润	9,254,488,225.85	9,228,271,985.67
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	8,396,272,268.50	7,933,873,895.00
基本每股收益(元/股)	1.10	1.16

本集团无重大稀释性潜在股。

66、其他综合收益

详见附注 46。

67、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	1,153,670,082.03	833,648,879.03
政府补助	609,859,342.89	836,019,608.41
其他	1,115,336,742.59	606,288,240.97
合计	2,878,866,167.51	2,275,956,728.41

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
保兑仓业务现金平仓	4,776,070,303.15	2,223,202,826.73
三包及产品返修	1,678,481,194.65	1,579,756,831.71
运费及包装费	1,660,586,449.92	1,244,922,373.59
市场开拓费及外部支持费	2,005,861,075.76	1,697,634,325.15
差旅费	384,961,784.67	384,607,894.87
办公费	506,410,414.13	280,800,529.42
其他	1,701,812,486.61	1,812,616,558.54
合计	12,714,183,708.89	9,223,541,340.01

(3) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债	1,211,390,311.88	1,223,993,110.67
同一控制下购买子公司	313,754,021.85	
借款担保、保函手续费及质押的定期存单	59,212,138.48	346,961,777.28
购买子公司少数股权		59,246,250.00
其他	283,528,415.07	97,086,923.09
合计	1,867,884,887.28	1,727,288,061.04

68、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：人民币 元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	11,561,889,504.06	11,295,982,598.86
加：信用减值损失	207,358,155.65	570,814,116.01
资产减值损失	687,876,553.39	663,235,953.02
固定资产、投资性房地产及使用权资产折旧	8,472,743,401.37	6,699,740,095.72
无形资产摊销	2,064,573,956.47	2,087,445,020.45
长期待摊费用摊销	60,123,676.06	71,257,802.34
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-122,664,674.63	-31,753,643.63
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	9,244,226.04	15,567,704.87
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-395,921,311.86	409,598,297.43
财务费用（收益以“－”号填列）	1,240,362,723.15	1,301,511,246.77
投资损失（收益以“－”号填列）	-442,083,057.70	-1,294,912,961.65
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	353,994,398.29	-1,082,214,662.73
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-508,132,936.17	-315,373,950.26
存货的减少（增加以“－”号填列）	-873,080,625.75	-6,091,321,849.62
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,099,975,909.85	-6,381,017,304.21
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-6,639,891,777.00	15,018,353,458.14
专项储备的增加	81,142,948.17	54,670,920.01
经营活动产生的现金流量净额	14,657,559,249.69	22,991,582,841.52
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
销售商品、提供劳务收到的银行承兑汇票背书转让 购买长期资产	1,383,831,032.51	1,986,128,983.48
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	65,134,034,010.10	52,873,038,942.90
减：现金的期初余额	52,873,038,942.90	42,390,137,403.49
现金及现金等价物净增加额	12,260,995,067.20	10,482,901,539.41

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：人民币 元

	金额
取得子公司及其他营业单位的价格	585,862,575.01
取得子公司及其他营业单位支付的现金和现金等价物	570,196,575.01
减：取得子公司及其他营业单位持有的现金和现金等价物	91,505,046.07
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	478,691,528.94

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
现金	65,134,034,010.10	52,873,038,942.90
库存现金	3,727,680.80	2,872,266.16
可随时用于支付的银行存款	65,046,779,460.53	52,779,440,238.47
可随时用于支付的其他货币资金	83,526,868.77	90,726,438.27
期末现金及现金等价物余额	65,134,034,010.10	52,873,038,942.90

69、所有权或使用权受到限制的资产

单位：人民币 元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	9,909,327,406.43	用于办理保函、银行承兑票据、信用证等专户而储存的保证金
应收票据	7,646,194,060.76	用于质押开具应付票据
固定资产	215,034,475.42	用于抵押取得银行借款、对员工退休福利下的义务提供担保
应收账款	272,424,416.97	用于质押取得银行借款
应收款项融资	1,541,749,624.38	用于质押开具应付票据
交易性金融资产	202,778,904.11	用于质押开具应付票据
长期应收款	6,032,124,327.30	用于资产证券化融资
合计	25,819,633,215.37	-

70、外币货币性项目

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	200,455,657.38	6.3757	1,278,042,071.67
日元	2,104,910.68	0.0554	116,643.62

港币	2,273,760.47	0.8176	1,859,026.56
欧元	30,627,394.85	7.2197	221,119,604.86
俄罗斯卢布	812,633,895.21	0.0855	69,453,514.00
英镑	44,865,548.94	8.6064	386,130,860.41
应收账款			
其中：美元	247,464,126.28	6.3757	1,577,757,029.93
欧元	5,193,467.93	7.2197	37,495,280.41
短期借款			
其中：美元	200,311,376.00	6.3757	1,277,126,093.46
欧元	100,437,033.50	7.2197	725,125,113.30
长期借款			
其中：美元	39,272,000.00	6.3757	250,387,160.78
英镑	27,767,540.78	8.6064	238,978,562.97
欧元	1,301,914,006.40	7.2197	9,399,428,552.00
应付利息			
其中：美元	8,638,043.95	6.3757	55,073,576.82

71、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

现金流量套期

子公司 KION 将远期外汇合同指定对预期销售、预期采购以及确定承诺的多种货币外汇风险进行现金流量套期。被套期项目现金流量总额折算为人民币 4,651,129,175.49 元(欧元 644,227,485.28)，其中 1 年内到期的金额为人民币 3,997,643,667.91 元(欧元 553,713,266.19)，剩余部分将于 2023 年到期。被套期项目预期影响损益的期间为 2022 年至 2023 年。本年无重大无效套期的部分。截至 2021 年 12 月 31 日，上述套期项目现金流量套期储备的金额为损失人民币 37,156,389.27 元(欧元 4,434,000.00)。

套期工具的账面价值以及公允价值如下：

单位：人民币 元

项目	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目
		资产	负债	
现金流量套期-远期外汇合约	4,651,129,175.49	39,819,676.89	73,063,364.00	交易性金融资产/交易性金融负债

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

单位：人民币 元

项目	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动损失	从现金流量套期储备重分类至当期损益的损失金额	包含重分类调整的利润表列示项目
----	------------------------	------------------------	-----------------

现金流量套期-远期外汇合约	97,375,918.56	15,526,966.91	营业收入及成本
---------------	---------------	---------------	---------

主要币种的远期外汇套期工具的名义金额的时间分布以及平均价格或汇率如下：

单位：人民币 元

项目	6 个月内	6 至 12 个月	1 年以后	合计
英镑远期外汇合约名义金额	606,326,978.82	505,194,825.81	17,680,443.54	1,129,202,248.17
欧元兑英镑的平均汇率				0.8608
美元远期外汇合约名义金额	229,013,491.90	324,736,860.45	155,741,280.03	709,491,632.38
欧元兑美元的平均汇率				1.1909

2020 年 1 月 15 日，子公司潍柴动力(香港)国际发展有限公司将利率互换工具作为套期工具，指定对 2.41 亿欧元的浮动利率借款由于利率变动引起的现金流量波动进行现金流量套期。被套期项目预期影响损益的期间为 2020 年至 2024 年。本年无重大套期无效的部分。截至 2021 年 12 月 31 日，上述套期项目现金流量套期储备的金额为收益人民币 5,041,595.78 元(欧元 738,059.76)。

套期工具的账面价值以及公允价值如下：

单位：人民币 元

项目	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目
		资产	负债	
现金流量套期-利率互换协议	1,739,947,700.00	5,328,570.05		其他非流动金融资产

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

单位：人民币 元

项目	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动收益	从现金流量套期储备重分类至当期损益的损失金额	包含重分类调整的利润表列示项目
现金流量套期-利率互换协议	19,526,573.49		财务费用

套期工具的名义金额的时间分布以及平均价格或利率如下：

单位：人民币 元

项目	6 个月内	6 至 12 个月	1 年以后	合计
利率互换协议			1,739,947,700.00	1,739,947,700.00
套期工具的平均利率				0.7690%

子公司 KION 将利率互换合约指定对收购子公司 Dematic Group 的浮动利率借款的利率风险进行现金流量套期。被套期项目影响损益的期间为 2021 年。本年无重大套期无效的部分。截至 2021 年，该套期工具已到期，终止运用套期会计。本年度该套期工具计入其他综合收益的公允价值变动收益为人民币 6,985,926.47 元，当期转出至损益的损失金额为人民币 41,891,386.07 元。

公允价值套期

于 2018 年 12 月 31 日，本集团子公司 KION 签订了名义金额为 100,000,000.00 欧元的利率互换合约，根据该协议本集

团收到按固定年利率计算的利息，并支付以名义金额为基础按照伦敦银行同业拆借利率的可变年利率计算的利息。互换的目的是对固定利率中期票据的利率风险进行公允价值套期。本年无重大套期无效的部分。

套期工具的名义金额的时间分布如下：

单位：人民币 元

项目	6 个月内	6 至 12 个月	1 年以后	合计
利率互换合约			573,966,150.00	573,966,150.00

套期工具的账面价值以及公允价值如下：

单位：人民币 元

项目	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目
		资产	负债	
利率互换合约	573,966,150.00	27,140,873.82		其他非流动金融资产

被套期项目的账面价值以及相关调整如下：

单位：人民币 元

项目	被套期项目的账面价值	被套期项目公允价值套期调整的累计金额(计入被套期项目的账面价值)	包含被套期项目的资产负债表列示项目
固定利率中期票据	587,784,655.80	13,818,505.80	应付债券

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：人民币 元

被购买方名称	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
重油高科电控燃油喷射系统(重庆)有限公司(注1)	60.00%	购买	2021 年 08 月 31 日	本公司于购买日取得对被合并方的控制权	173,502,111.15	4,095,667.72

注1：根据本公司与重油高科电控燃油喷射系统(重庆)有限公司(以下简称“重油高科”)的原股东于2021年7月31日签署的《股权转让合同》，本公司以人民币477,195,366.01元的对价，收购重油高科60%的股权，取得了对重油高科的财务和经营政策等相关活动的控制权，购买日确认为2021年8月31日。

(2) 合并成本及商誉

单位：人民币 元

合并成本	重油高科
------	------

--现金	477,195,366.01
合并成本合计	477,195,366.01
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	425,419,607.22
商誉	51,775,758.79

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：人民币 元

	重油高科	
	购买日公允价值	购买日账面价值
货币资金	102,111,971.87	102,111,971.87
应收票据	11,787,429.63	11,787,429.63
应收账款	76,758,450.80	76,758,450.80
预付款项	10,242,568.52	10,242,568.52
其他应收款	6,020,806.25	6,020,806.25
存货	117,590,115.51	87,814,985.70
其他流动资产	5,052,099.10	5,052,099.10
固定资产	275,386,777.00	169,869,492.21
在建工程	167,422,739.24	162,770,807.00
无形资产	206,527,618.17	135,761,159.27
递延所得税资产	0.00	4,212,617.71
应付账款	156,698,317.43	156,698,317.43
预收款项	548,176.39	548,176.39
应付职工薪酬	20,589,408.74	20,589,408.74
应交税费	118,332.06	118,332.06
其他应付款	43,750,926.33	43,750,926.33
其他流动负债	15,304,484.00	15,304,484.00
长期应付款	4,326,644.86	4,326,644.86
递延所得税负债	28,531,607.58	0.00
净资产	709,032,678.70	531,066,098.25
减：少数股东权益	283,613,071.48	0.00
取得的净资产	425,419,607.22	0.00

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

□ 是 √ 否

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：人民币 元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
山东潍柴进出口有限公司（注1）	100.00%	同受最终控制方控制	2021年11月22日	本公司于购买日取得对被合并方的控制权	1,262,164,772.82	8,440,214.48	839,906,281.96	21,142,811.90

注1：2021年10月29日，潍柴动力与山东潍柴进出口有限公司(以下简称“潍柴进出口”)的股东潍柴集团签署《关于转让山东潍柴进出口有限公司股权的协议书》，以现金人民币313,754,021.85元购买潍柴集团拥有的潍柴进出口100%股权。于企业合并前及合并后，本公司与潍柴进出口的最终控股公司均为山东重工。

(2) 合并成本

单位：人民币 元

合并成本	潍柴进出口
--现金	313,754,021.85

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	潍柴进出口	
	合并日	上期期末
货币资金	208,630,691.64	213,148,399.30
应收账款	790,386,682.26	520,442,307.91
应收款项融资	6,479,079.70	2,553,062.48
预付款项	33,881,888.24	92,532,886.37
其他应收款	51,436,147.67	49,894,908.58
存货	68,684,107.21	60,738,161.00
其他流动资产		740,147.72
其他权益工具投资	9,286,483.76	10,000,000.00
固定资产	1,249,737.90	1,819,684.29
递延所得税资产	33,113,911.46	28,849,094.25
应付票据	105,893,021.91	147,633,763.01

应付账款	516,856,955.59	364,065,567.17
合同负债	160,949,326.99	79,844,355.84
应付职工薪酬	49,409,136.43	56,458,210.54
应交税费	8,961,008.73	9,470,591.00
其他应付款	99,605,005.26	51,537,740.06
其他流动负债	4,972,302.33	4,308,882.65
净资产	256,501,972.60	267,399,541.63

3、其他原因的合并范围变动

本公司于 2021 年 10 月 1 日与持有盛瑞传动 16.78%股权的少数股东联合签订了《解除表决权委托协议》，基于该协议本公司失去了原受托持有的少数股东 16.78%的表决权。本公司对盛瑞传动的表决权仅为 38%，故不对盛瑞传动构成控制。本公司自 2021 年 10 月 1 日起，不再将盛瑞传动纳入合并范围。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐ 是 ☒ 否

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
(1) 潍柴(潍坊)材料成型制造中心有限公司	山东	山东	制造业	100.00%		通过设立或投资等方式
(2) 潍柴动力(上海)科技发展有限公司	上海	上海	制造业	100.00%		通过设立或投资等方式
(3) 潍柴动力扬州柴油机有限责任公司	江苏	江苏	制造业		71.06%	通过设立或投资等方式
(4) 潍柴动力(北京)国际资源投资有限公司	北京	北京	项目投资	100.00%		通过设立或投资等方式
(5) 潍柴动力(卢森堡)控股有限公司	卢森堡	卢森堡	项目投资		100.00%	通过设立或投资等方式
(6) 潍柴动力(香港)国际发展有限公司	香港	香港	服务业	100.00%		通过设立或投资等方式
(7) 山东重工印度有限责任公司	印度	印度	制造业		97.68%	通过设立或投资等方式
(8) 潍柴巴拉德氢能科技有限公司	山东	山东	制造业	51.00%	9.75%	通过设立或投资等方式
(9) 潍柴(安丘)材料成型有限公司	山东	山东	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
(10) 陕西重型汽车有限公司	陕西	陕西	制造业	51.00%		非同一控制下企业合并
(11) 陕西汉德车桥有限公司	陕西	陕西	制造业	3.06%	94.00%	非同一控制下企业合并
(12) 陕西金鼎铸造有限公司	陕西	陕西	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
(13) 陕西法士特齿轮有限责任公司	陕西	陕西	制造业	51.00%		非同一控制下企业合并
(14) 株洲齿轮有限责任公司	湖南	湖南	制造业	86.37%		非同一控制下企业合并

(15) 潍柴火炬科技股份有限公司	湖南	湖南	制造业	99.95%	0.05%	非同一控制下企业合并
(16) 法国博杜安动力国际有限公司	法国	法国	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
(17) KION Group AG	德国	德国	制造业		45.23%	非同一控制下企业合并
(18) Weichai America Corp	美国	美国	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
(19) 山东潍柴进出口有限公司	山东	山东	进出口	100.00%		同一控制下企业合并

(2) 重要的非全资子公司

单位：人民币 元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
KION Group AG	54.77%	2,125,013,198.87	241,605,448.97	16,015,419,777.64
陕西重型汽车有限公司	49.00%	-286,175,253.35	30,164,000.00	4,759,880,967.31
陕西法士特齿轮有限责任公司	49.00%	576,929,630.32	284,534,915.00	5,371,640,635.96
合计		2,415,767,575.84	556,304,363.97	26,146,941,380.91

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：人民币 元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
KION Group AG	33,917,435,849.70	71,243,786,911.07	105,161,222,760.77	35,935,053,211.70	41,828,827,331.12	77,763,880,542.82	27,200,280,075.00	75,766,973,919.38	102,967,253,994.38	29,339,255,550.00	50,052,992,522.28	79,392,248,072.28
陕西重型汽车有限公司	39,389,630,846.05	7,143,420,534.77	46,533,051,380.82	33,059,320,277.32	3,403,969,589.61	36,463,289,866.93	42,374,668,069.81	6,696,375,328.57	49,071,043,398.38	38,481,540,661.94	2,247,207,538.09	40,728,748,200.03
陕西法士特齿轮有限责任公司	14,357,121,308.35	4,134,613,808.06	18,491,735,116.41	6,610,549,533.35	449,186,046.77	7,059,735,580.12	16,814,760,741.66	3,467,341,903.15	20,282,102,644.81	9,077,142,470.96	337,612,815.08	9,414,755,286.04

单位：人民币 元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
KION Group AG	78,624,572,175.80	4,021,941,077.73	4,277,687,358.85	6,744,855,630.80	65,111,340,918.48	907,910,540.62	-946,382,107.12	4,163,968,641.00
陕西重型汽车有	54,090,442,9	-536,113,344.	-536,113,344.	-6,408,486,67	65,843,479,0	1,527,739,52	1,527,739,52	5,979,497,96

限公司	85.63	49	49	0.08	09.88	7.60	7.60	4.96
陕西法士特齿轮 有限责任公司	16,863,912.9	1,170,351.89	1,137,959.09	3,030,602.24	17,989,407.5	1,552,141.58	1,548,426.22	1,760,894.49
	88.75	3.50	0.38	2.40	22.36	0.50	9.82	1.43

2、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
西安双特智能传动有限公司	陕西	陕西	制造业		51.00%	权益法
潍柴雷沃重工股份有限公司	山东	山东	制造业	39.31%		权益法
山东重工集团财务有限公司	山东	山东	财务公司	31.25%	6.25%	权益法

(2) 重要合营企业的主要财务信息

本集团持有西安双特 51% 股权，西安双特的另外两位股东为陕西法士特汽车传动集团有限责任公司(以下简称“法士特传动”)和卡特彼勒(中国)投资有限公司(以下简称“卡特彼勒”)，持股比例分别为 4% 和 45%。西安双特董事会由七名董事组成，其中三名由本集团委任，一名由法士特传动委任，另外三名由卡特彼勒委任，根据西安双特公司章程约定，重要董事会决议需要董事会全体同意通过，因此西安双特属于本集团合营企业。

单位：人民币 元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	西安双特智能传动有限公司	西安双特智能传动有限公司
流动资产	406,148,732.46	256,261,039.77
其中：现金和现金等价物	76,593,064.16	9,427,504.02
非流动资产	165,636,926.24	187,482,221.96
资产合计	571,785,658.70	443,743,261.73
流动负债	230,634,300.23	181,210,978.49
负债合计	230,634,300.23	181,210,978.49
归属于母公司股东权益	341,151,358.47	262,532,283.24
按持股比例计算的净资产份额	173,987,192.82	133,891,464.45
--其他	-7,826,393.05	-7,603,822.26
对合营企业权益投资的账面价值	166,160,799.77	126,287,642.19
营业收入	501,086,168.86	410,431,458.72

财务费用	617,972.73	5,028,930.93
净利润	78,182,661.92	51,580,444.30
综合收益总额	78,182,661.92	51,580,444.30

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：人民币 元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额
	山东重工财务公司	潍柴雷沃重工	山东重工财务公司
流动资产	36,528,310,419.77	12,520,318,990.87	30,303,798,047.85
其中：现金和现金等价物	16,091,426,489.36	4,621,479,618.12	5,393,645,595.96
非流动资产	6,156,293,761.57	3,869,806,858.78	6,736,591,226.97
资产合计	42,684,604,181.34	16,390,125,849.65	37,040,389,274.82
流动负债	39,367,949,339.24	13,278,370,790.12	34,088,946,628.61
非流动负债	31,464,361.44	434,783,978.58	5,867,096.76
负债合计	39,399,413,700.68	13,713,154,768.70	34,094,813,725.37
少数股东权益		67,666,890.08	
归属于母公司股东权益	3,285,190,480.66	2,609,304,190.87	2,945,575,549.45
按持股比例计算的净资产份额	1,231,946,430.25	1,025,717,477.43	1,104,590,831.04
--其他	35,202,169.22		35,202,169.24
对联营企业权益投资的账面价值	1,267,148,599.47	1,025,717,477.43	1,139,793,000.28
营业收入	631,577,647.41	6,722,477,985.29	476,773,731.89
净利润	423,834,931.21	238,224,089.82	319,591,110.05
其他综合收益		-409,157.18	
综合收益总额	423,834,931.21	237,814,932.64	319,591,110.05
本年度收到的来自联营企业的股利	31,582,500.00		53,130,000.00

本集团持有山东重工集团财务有限公司(“山东重工财务公司”)37.50%股权，山东重工财务公司为本集团提供存款、信贷、结算及其他金融服务，是本集团重要的联营企业，本集团对该联营企业采用权益法核算。

在 2021 年 7 月本公司持有雷沃重工 39.31%股权，本公司与雷沃重工建立战略协同，共同打造高端农业装备动力总成产业链，雷沃重工是本公司重要的联营企业，本公司对该联营企业采用权益法核算。

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：人民币 元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
投资账面价值合计	107,377,301.78	40,955,770.40
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	-3,997,468.62	-648,377.19
--综合收益总额	-3,997,468.62	-648,377.19
联营企业：	--	--
投资账面价值合计	4,146,666,868.47	3,107,460,330.20
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	-47,921,853.63	78,566,767.41
--其他综合收益	-3,027,328.30	-15,526,594.40
--综合收益总额	-50,949,181.93	63,040,173.01

(5) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：人民币 元

合营企业或联营企业名称	累计未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
陕西欧舒特汽车股份有限公司	94,767,600.64	6,170,893.62	100,938,494.26
保定陕汽天马汽车有限公司	7,750,463.68		7,750,463.68

由于本集团对陕西欧舒特汽车股份有限公司和保定陕汽天马汽车有限公司不负有承担额外损失义务，因此在确认应分担其发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对其净投资的长期权益减记至零为限。

十、与金融工具相关的风险

1、金融工具分类

资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：

2021年

金融资产

单位：人民币 元

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益	以摊余成本计量	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		合计
			分类为	指定为	
货币资金		75,043,361,416.53			75,043,361,416.53

交易性金融资产	6,387,192,900.95				6,387,192,900.95
应收票据		9,602,183,466.78			9,602,183,466.78
应收款项融资			6,959,742,245.35		6,959,742,245.35
应收账款		18,190,789,560.77			18,190,789,560.77
其他应收款		1,071,229,244.59			1,071,229,244.59
其他权益工具投资				3,690,906,502.96	3,690,906,502.96
其他非流动金融资产	262,923,856.20				262,923,856.20
合计	6,650,116,757.15	103,907,563,688.67	6,959,742,245.35	3,690,906,502.96	121,208,329,194.13

金融负债

单位：人民币 元

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益	以摊余成本计量	合计
短期借款		2,222,220,246.16	2,222,220,246.16
交易性金融负债	111,876,471.20		111,876,471.20
应付票据		27,797,219,810.42	27,797,219,810.42
应付账款		39,596,466,106.26	39,596,466,106.26
其他应付款		7,361,700,273.33	7,361,700,273.33
一年内到期的非流动负债		9,079,117,913.14	9,079,117,913.14
其他流动负债		2,633,575,348.81	2,633,575,348.81
长期借款		12,906,667,271.93	12,906,667,271.93
应付债券		5,932,319,194.50	5,932,319,194.50
长期应付款		7,113,775,397.69	7,113,775,397.69
其他非流动负债	45,621,284.30	6,651,773,577.44	6,697,394,861.74
合计	157,497,755.50	121,294,835,139.68	121,452,332,895.18

2020年

金融资产(已重述)

单位：人民币 元

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益	以摊余成本计量	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		合计
			分类为	指定为	
货币资金		62,429,259,908.55			62,429,259,908.55
交易性金融资产	5,852,397,849.29				5,852,397,849.29
应收票据		19,295,757,243.60			19,295,757,243.60
应收款项融资			9,480,867,833.47		9,480,867,833.47
应收账款		15,285,272,764.88			15,285,272,764.88
其他应收款		1,459,753,778.19			1,459,753,778.19
其他权益工具投资				2,421,112,072.96	2,421,112,072.96
其他非流动金融资产	243,013,050.00				243,013,050.00

合计	6,095,410,899.29	98,470,043,695.22	9,480,867,833.47	2,421,112,072.96	116,467,434,500.94
----	------------------	-------------------	------------------	------------------	--------------------

金融负债(已重述)

单位：人民币 元

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益	以摊余成本计量	合计
短期借款		5,731,086,536.96	5,731,086,536.96
交易性金融负债	57,504,235.74		57,504,235.74
应付票据		23,112,029,799.00	23,112,029,799.00
应付账款		45,177,316,710.60	45,177,316,710.60
其他应付款		8,459,843,635.56	8,459,843,635.56
一年内到期的非流动负债		8,906,209,914.52	8,906,209,914.52
其他流动负债		2,975,252,161.45	2,975,252,161.45
长期借款		12,026,638,367.24	12,026,638,367.24
应付债券		8,702,767,425.04	8,702,767,425.04
长期应付款		6,972,385,050.93	6,972,385,050.93
其他非流动负债	145,879,704.92	6,272,273,302.52	6,418,153,007.44
合计	203,383,940.66	128,335,802,903.82	128,539,186,844.48

2、金融资产转移

已转移但未整体终止确认的金融资产

于2021年12月31日，本集团已转移但未整体终止确认的长期应收款为人民币6,032,124,327.30元(2020年12月31日：人民币5,598,400,500.00元)。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于2021年12月31日，本集团未到期的已背书或贴现的承兑汇票的账面价值为人民币13,614,154,813.91元(2020年12月31日(已重述)：人民币32,432,346,390.38元)。于2021年12月31日，其到期日为1至12个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，其持有人有权向本集团追索(“继续涉入”)。

本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，终止确认其及与之相关的已结算应付账款的账面价值。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

2021年度，本集团于其转移日确认的利得或损失并不重大。本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书和贴现在本年度大致均衡发生。

3、金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险(包括汇率风险、利率风险和价格风险)。本集团的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收票据、应收账款、融资租赁应收款、应付票据、应付账款及应付债券等。与这些金融工具相关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政

策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大信用损失风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

本集团对于融资租赁相关的金融服务交易，仅与具有较高投资信用评级的第三方合作伙伴进行交易，对应融资租赁应收款的信用风险较低。合并资产负债表中一年内到期的非流动资产和长期应收款的账面价值正是本集团可能面临的最大信用风险。

由于货币资金、应收银行承兑汇票的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括债权投资及其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

本集团与客户间的贸易条款以信用交易为主，且一般要求新客户预付款或采取货到付款方式进行。信用期通常为1-12个月，交易记录良好的客户可获得比较长的信贷期。由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。合并资产负债表中应收账款的账面价值正是本集团可能面临的最大信用风险。于2021年12月31日，本集团应收账款中前五名客户的款项原值占所有款项原值的14.28%(2020年12月31日：12.51%)，本集团并未面临重大信用集中风险。

已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估金融资产是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；

以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实；

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以12个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来12个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的违约概率以迁徙率模型结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；

违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来12个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来12个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响，对不同的业务类型有所不同。本集团在此过程中应用了判断和估计，根据判断和估计的结果，每年度对这些经济指标进行预测，并通过进行分析确定这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响。

本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的损失准备。除对单项金额重大以及单项金额不重大但具有特别信用风险的应收账款单独进行减值测试以外，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定应收账款的信用损失。

本集团因应收账款和其他应收款产生的信用风险敞口及预期信用损失的量化数据，参见附注七、4和7中；因融资租赁应收款产生的信用风险敞口及预期信用损失的量化数据，参见附注七、10和12中。

流动性风险

本集团通过利用银行贷款及债务维持资金延续性与灵活性之间的平衡，以管理其流动性风险。

本集团的目标是在考虑应付款项等经营负债的基础上，综合运用银行借款、债券及其他融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。于2021年12月31日，本集团69.91 %(2020年12月31日(重述后)：69.74 %)的债务在不足1年内到期。

下表概括了非衍生金融负债和租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2021年

单位：人民币 元

项目	少于3个月	3个月以上至1年	1年以上至5年	5年以上	合计
短期借款	2,844,652.92	2,233,802,552.62			2,236,647,205.54
应付票据	14,154,248,099.64	13,642,971,710.78			27,797,219,810.42
应付账款	37,151,878,737.74	2,444,587,368.52			39,596,466,106.26
其他应付款	2,895,132,789.67	4,466,567,483.66			7,361,700,273.33
一年内到期的非流动负债	614,287,061.64	10,298,014,822.07			10,912,301,883.71
其他流动负债		2,633,575,348.81			2,633,575,348.81
长期借款	22,755,253.79	151,402,807.54	12,398,160,549.94	717,473,202.78	13,289,791,814.05
应付债券			6,067,135,690.00	210,372,250.00	6,277,507,940.00
租赁负债			4,353,253,274.90	1,156,226,781.74	5,509,480,056.64
长期应付款			7,003,196,720.32	323,531,440.23	7,326,728,160.55
其他非流动负债			7,151,517,626.54		7,151,517,626.54
合计	54,841,146,595.40	35,870,922,094.00	36,973,263,861.70	2,407,603,674.75	130,092,936,225.85

2020年(已重述)

单位：人民币 元

项目	少于3个月	3个月以上至1年	1年以上至5年	5年以上	合计
短期借款	8,441,449.71	5,742,362,507.13			5,750,803,956.84
应付票据	16,421,721,333.31	6,690,308,465.69			23,112,029,799.00
应付账款	42,401,894,402.33	2,775,422,308.27			45,177,316,710.60
其他应付款	3,326,999,170.77	5,132,844,464.79			8,459,843,635.56

一年内到期的非流动负债	11,586,275.00	11,418,829,941.48			11,430,416,216.48
其他流动负债	3,291,234.26	2,982,648,427.19			2,985,939,661.45
长期借款	16,063,981.27	133,989,646.27	11,618,042,500.55	653,916,367.12	12,422,012,495.21
应付债券			7,971,385,450.00	595,622,300.00	8,567,007,750.00
租赁负债			6,143,386,541.16	1,715,939,164.64	7,859,325,705.80
长期应付款			6,736,091,682.02	344,442,512.15	7,080,534,194.17
其他非流动负债			6,701,649,460.20		6,701,649,460.20
合计	62,189,997,846.65	34,876,405,760.82	39,170,555,633.93	3,309,920,343.91	139,546,879,585.31

市场风险

利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款(详见附注七、26和36)有关。本集团持续密切关注利率变动对于本集团利率风险的影响,本集团的政策是保持这些借款的浮动利率。本集团的利率互换安排参见附注七、71。

下表为中国大陆和香港子公司利率风险的敏感性分析,反映了在其他变量不变的假设下,利率发生合理、可能的变动时,将对净损益和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2021 年

单位: 人民币 元

项目	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益的 税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币	50bps	-43,514,525.80		-43,514,525.80
人民币	-50bps	43,514,525.80		43,514,525.80

2020年

单位: 人民币 元

项目	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益的 税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币	50bps	-54,949,350.51		-54,949,350.51
人民币	-50bps	54,949,350.51		54,949,350.51

下表为KION利率风险的敏感性分析,反映了在其他变量不变的假设下,利率发生合理、可能的变动时,将对净损益(通过对浮动利率金融资产和负债的影响)和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2021年

单位: 人民币 元

项目	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
欧元(折合人民币)	50bps	34,424,550.00		34,424,550.00
欧元(折合人民币)	-50bps	-36,719,520.00		-36,719,520.00

2020年

单位：人民币 元

项目	基点 增加/(减少)	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
欧元(折合人民币)	50bps	41,867,350.00	3,949,750.00	45,817,100.00
欧元(折合人民币)	-50bps	-45,027,150.00	-789,950.00	-45,817,100.00

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

下表为中国大陆和香港子公司汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，以下所列外币汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2021年

单位：人民币 元

项目	汇率增加/(减少) %	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对美元贬值	5	54,770,321.65		54,770,321.65
人民币对美元升值	5	-54,770,321.65		-54,770,321.65
人民币对欧元贬值	5	11,646,105.77		11,646,105.77
人民币对欧元升值	5	-11,646,105.77		-11,646,105.77

2020年

单位：人民币 元

项目	汇率增加/(减少) %	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
人民币对美元贬值	5	133,734,580.56		133,734,580.56
人民币对美元升值	5	-133,734,580.56		-133,734,580.56
人民币对欧元贬值	5	1,430,843.80		1,430,843.80
人民币对欧元升值	5	-1,430,843.80		-1,430,843.80

本集团对附注七、37中子公司发行的企业债券签订交叉货币利率互换工具管理其由于汇率变动引起的预期现金流量波动。

下表为KION汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，以下所列外币汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益和其他综合收益的税后净额(由于套期工具的公允价值变化)产生的影响。

2021年

单位：人民币 元

项目	汇率增加/(减少) %	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
----	----------------	----------------	----------------------------	-------------------

欧元对英镑贬值	10	3,059,960.00	-94,093,770.00	-91,033,810.00
欧元对英镑升值	10	-3,059,960.00	77,263,990.00	74,204,030.00
欧元对美元贬值	10	-6,884,910.00	-60,434,210.00	-67,319,120.00
欧元对美元升值	10	5,354,930.00	49,724,350.00	55,079,280.00

2020年

单位：人民币 元

项目	汇率增加/(减少) %	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
欧元对英镑贬值	10	2,369,850.00	-59,246,250.00	-56,876,400.00
欧元对英镑升值	10	-1,579,900.00	48,976,900.00	47,397,000.00
欧元对美元贬值	10	2,369,850.00	-27,648,250.00	-25,278,400.00
欧元对美元升值	10	-3,159,800.00	22,908,550.00	19,748,750.00

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2021年12月31日，本集团列报在其他权益工具投资(附注七、14)下的权益工具投资面临价格风险。本集团持有的上市权益工具投资在证券交易所上市，并在资产负债表日以市场报价计量。

下表说明了在所有其他变量保持不变，本集团的净损益和其他综合收益的税后净额对上市权益工具投资的公允价值的5%的变动的敏感性分析。

单位：人民币 元

项目	价格增加/(减少) %	净损益 增加/(减少)	其他综合收益 的税后净额 增加/(减少)	股东权益合计 增加/(减少)
2021年				
权益工具投资				
	5		140,404,538.50	140,404,538.50
	-5		-140,404,538.50	-140,404,538.50
2020年				
权益工具投资				
	5		87,071,978.75	87,071,978.75
	-5		-87,071,978.75	-87,071,978.75

金融服务风险

本集团智能物流分部从事融资租赁业务，这导致本集团经营的长期租赁业务在租赁期满后可能因承租人归还叉车而面临工业叉车的余值风险，该风险需要通过出售或重新租出二手叉车以消除，因此，需要不断监控和预测二手叉车在市场上的余值。本集团会定期评估以上融资租赁金融服务产生的风险。

上述金融服务产生的风险一经确认，本集团会立即考虑确认相关资产的减值并通过调整叉车的余值来计算新叉车租赁协议的成本。市场上对二手叉车的需求能够稳定本集团工业叉车的余值，从而降低金融服务风险。本集团大多数叉车租赁协议都包含了潜在再销售协议，可以将余值风险转移给第三方租赁公司，降低对本集团财务报表的影响。本集团采用统一的标准

并结合IT系统计算二手叉车的余值、管理和降低余值风险。

本集团通过确保大部分融资租赁业务和借款的到期日相匹配,并不断更新流动性规划以降低本集团面临的流动性风险和利率风险。长期租赁业务主要采用固定利率协议。本集团通过各银行提供的授信额度和有效的催款程序确保有充分的流动性。

为消除租赁业务中面临的汇率风险,本集团在每个交易市场中一般采用当地货币进行融资租赁业务。

本集团在租赁业务中面临的客户自身信用风险较小,也通过出售收回租赁叉车所获取的收益来对冲因客户违约而造成的损失。此外,本集团的融资租赁应收款的管理和信用风险管理处于持续完善中,相关的业务流程、风险管理和控制流程的也在持续更新中。

4、资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力,并保持健康的资本比率,以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构,本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本、回购已发行股份或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求的约束。2021年度和2020年度,资本管理的目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本,杠杆比率是指计息负债(不含长期应付款和租赁负债)占股东权益加计息负债的比率。本集团于资产负债表日的杠杆比率如下:

单位:人民币 元

项目	2021年	2020年(已重述)
短期借款	2,222,220,246.16	5,731,086,536.96
长期借款	12,906,667,271.93	12,026,638,367.24
应付债券	5,932,319,194.50	8,702,767,425.04
一年内到期的非流动负债	5,760,470,360.45	5,951,453,064.52
其他非流动负债	6,984,435,694.34	6,629,249,377.52
有息负债	33,806,112,767.38	39,041,194,771.28
股东权益	102,961,664,786.94	80,699,171,604.72
加: 有息负债	33,806,112,767.38	39,041,194,771.28
股东权益和有息负债	136,767,777,554.32	119,740,366,376.00
杠杆比率	24.72%	32.60%

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：人民币 元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	99,844.70	6,274,754,353.41	112,338,702.84	6,387,192,900.95
（二）其他权益工具投资	2,494,886,693.41		1,196,019,809.55	3,690,906,502.96
（三）应收款项融资		6,959,742,245.35		6,959,742,245.35
（四）其他非流动金融资产		262,923,856.20		262,923,856.20
持续以公允价值计量的资产总额	2,494,986,538.11	14,309,061,215.26	496,717,752.09	17,300,765,505.46
（五）其他非流动负债		10,338,610.40	35,282,673.90	45,621,284.30
（六）交易性金融负债		111,876,471.20		111,876,471.20
持续以公允价值计量的负债总额		122,215,081.60	35,282,673.90	157,497,755.50
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、公允价值估值

金融资产/金融负债公允价值

本集团的财务团队由财务部门负责人领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务团队直接向首席财务官和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务团队分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值流程和结果经首席财务官审核批准。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产/金融负债包括下属子公司的远期外汇合约、交叉货币互换及利率互换工具、部分结构性存款及其他债务工具。本集团相信，以估值技术估计的公允价值是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

上市的权益工具，以市场报价确定公允价值。上市但是流通受限的权益工具，以市场报价为依据做必要的调整确定公允价值。非上市的权益工具投资，采用市场比较法或收益法估值模型估计公允价值，采用的假设并非由可观察市场价格或利率支持。本集团需要就市净率或现金流量等不可观测市场参数作出估计。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

3、不可观察输入值

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

单位：人民币 元

项目	2021年末 公允价值	2020年末 公允价值 (已重述)	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
金融资产					
交易性金融资产					
企业合并或有对价	112,338,702.84	112,904,277.02	蒙特卡洛模拟法	主营业务收入	
小计	112,338,702.84	112,904,277.02			
其他权益工具投资					
山推工程机械股份有限公司	811,640,760.30		看跌期权法	股息率、预期年化波动率	
厦门丰泰国际新能源汽车有限公司	2,654,652.00	5,120,000.00	市场比较法	市销率倍数	0.70
华融湘江银行	44,130,000.00	39,748,600.00	市场比较法	市净率	1.00
ZhejiangEPEquipmentCo.,Ltd	127,362,727.70	104,878,725.00	收益法	现金流量	
其他	210,231,669.55	218,881,742.98			
小计	1,196,019,809.55	368,629,067.98			
金融负债					
其他非流动负债					
看跌期权	35,282,673.90	39,218,175.00	二叉树期权定价模型	股权价值波动率	
交易性金融负债					
企业合并或有对价		1,946,619.00	布莱克-斯科尔斯期权定价模型	股权价值波动率	

4、公允价值计量的调节

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

单位：人民币 元

项目	2020年 12月31日 (已重述)	转 入 第 三 层 次	转 出 第 三 层 次	本年利得或损失总额		购买、发行、出售和结算					汇兑损 益	2021年 12月31日
				计入损益	计入其他 综合收益	购买	发行 /签 出	出售	结算	其他 转入 (出)		
交易性金融资产	112,904,277.02			-565,574.18								112,338,702.84
权益工具投资	368,629,067.98				145,678,610.69	681,712,130.88						1,196,019,809.55
其他非流动金融负债	39,218,175.00			-3,935,501.10								35,282,673.90
交易性金融负债	1,946,619.00			-1,946,619.00								

5、公允价值层次转换

2021年，本集团并无金融资产和金融负债公允价值计量在第一层次和第二层次之间的转移，亦无转入或转出第三层次的情况(2020年：无)。

6、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团管理层认为，财务报表中以摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
潍柴控股集团有限公司	山东省潍坊市	对外投资经济担保 投资咨询规划组织/ 协调管理集团所属 企业生产经营活动	人民币 1,200,000,000.00 元	16.30%	16.30%

本企业的母公司情况的说明：本企业最终控制方是山东重工集团有限公司。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、2。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
潍柴重机股份有限公司	同受母公司控制
潍柴电力设备有限公司	同受母公司控制
扬州亚星客车股份有限公司	同受母公司控制
潍柴(扬州)特种车有限公司	同受母公司控制
雷沃工程机械集团有限公司	同受母公司控制
潍柴(扬州)亚星新能源商用车有限公司	同受母公司控制
山东汽车制造有限公司	同受母公司控制

德州德工机械有限公司	同一最终控股公司
山推工程机械股份有限公司	同一最终控股公司
山重建机有限公司	同一最终控股公司
山东山推工程机械进出口有限公司	同一最终控股公司
北汽福田汽车股份有限公司	同一关键管理人员
徐工集团工程机械股份有限公司	同一关键管理人员
苏州弗尔赛能源科技股份有限公司	联营企业
陕西汽车集团股份有限公司	子公司之少数股东
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司	子公司之少数股东
陕西汽车实业有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西万方汽车零部件有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西华臻车辆部件有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西万方天运汽车电器有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西华臻汽车零部件有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西通力专用汽车有限责任公司	子公司重要股东之关联人士
陕西蓝通传动轴有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕汽集团商用车有限公司	子公司重要股东之关联人士
德银融资租赁有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西华臻工贸服务有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西东铭车辆系统股份有限公司	子公司重要股东之关联人士
普赫姆汽车技术(西安)有限公司	子公司重要股东之关联人士
西安德仕汽车零部件有限责任公司	子公司重要股东之关联人士
西安欧德橡塑技术有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西重汽专用汽车有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西天行健车联网信息技术有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西通汇汽车物流有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西远行供应链管理有限公司	子公司重要股东之关联人士
中国重汽集团济南动力有限公司	子公司重要股东之关联人士
山重融资租赁有限公司	最终控股公司之联营企业
潍柴西港新能源动力有限公司	母公司之联营企业
西安康明斯发动机有限公司	子公司之联营企业
中集陕汽重卡(西安)专用车有限公司	子公司之联营企业
巴拉德动力系统有限公司	子公司之联营企业
陕汽乌海专用汽车有限公司	子公司之联营企业

陕西欧舒特汽车股份有限公司	子公司之联营企业
---------------	----------

其他说明

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：人民币 元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司	自关联方购买商品（不含税）	4,422,272,469.68	6,545,063,732.46
陕汽集团商用车有限公司	自关联方购买商品（不含税）	3,557,350,786.88	2,990,437,113.13
潍柴西港新能源动力有限公司	自关联方购买商品（不含税）	2,638,992,904.13	3,124,872,175.77
陕汽乌海专用汽车有限公司	自关联方购买商品（不含税）	2,002,753,649.95	3,670,849,346.45
西安康明斯发动机有限公司	自关联方购买商品（不含税）	1,468,613,373.23	1,173,911,600.40
陕西万方汽车零部件有限公司	自关联方购买商品（不含税）	1,256,504,810.61	1,497,641,837.50
陕西万方天运汽车电器有限公司	自关联方购买商品（不含税）	1,034,415,798.04	725,533,706.13
陕西通力专用汽车有限责任公司	自关联方购买商品（不含税）	932,321,813.13	971,027,031.20
中集陕汽重卡(西安)专用车有限公司	自关联方购买商品（不含税）	748,335,605.58	883,359,202.68
西安德仕汽车零部件有限责任公司	自关联方购买商品（不含税）	680,558,335.64	860,488,023.89
西安欧德橡塑技术有限公司	自关联方购买商品（不含税）	581,277,747.53	423,820,496.98
陕西华臻汽车零部件有限公司	自关联方购买商品（不含税）	544,783,910.99	639,197,705.28
潍柴重机股份有限公司	自关联方购买商品（不含税）	433,563,083.91	534,459,077.18
潍柴控股	自关联方购买商品（不含税）	402,117,143.54	436,592,732.95
西安双特	自关联方购买商品（不含税）	322,402,123.37	265,732,335.30
陕西蓝通传动轴有限公司	自关联方购买商品（不含税）	229,999,769.42	259,890,880.00
普赫姆汽车技术(西安)有限公司	自关联方购买商品（不含税）	203,099,171.65	9,232,824.15
潍柴电力设备有限公司	自关联方购买商品（不含税）	201,681,318.38	166,625,527.88
陕西重汽专用汽车有限公司	自关联方购买商品（不含税）	200,144,652.54	381,207,656.73
陕西天行健车联网信息技术有限公司	自关联方购买商品（不含税）	90,768,631.43	150,586,845.95
陕西华臻车辆部件有限公司	自关联方购买商品（不含税）	83,475,481.65	99,831,922.19
陕西东铭车辆系统股份有限公司	自关联方购买商品（不含税）	2,278,339.96	84,415,281.44
其他	自关联方购买商品（不含税）	2,313,061,077.73	2,035,249,289.88
陕西通汇汽车物流有限公司	自关联方接受劳务	336,944,402.15	427,209,271.81
陕西汽车实业有限公司	自关联方接受劳务	135,223,726.06	92,717,580.90
山重融资租赁有限公司	自关联方接受劳务	124,479,355.00	143,053,215.64

德银融资租赁有限公司	自关联方接受劳务	105,511,771.00	97,385,459.77
巴拉德动力系统有限公司	自关联方接受劳务	70,818,005.00	67,999,500.00
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司	自关联方接受劳务	18,207,931.08	17,967,660.64
其他	自关联方接受劳务	236,228,067.69	204,537,275.41

出售商品/提供劳务情况表

单位：人民币 元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司	向关联方销售商品（不含税）	1,888,004,487.25	2,753,064,953.95
陕汽集团商用车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	1,504,247,426.45	1,196,267,332.87
陕汽乌海专用汽车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	1,462,461,212.36	2,530,719,839.04
北汽福田汽车股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	718,326,141.73	723,691,531.40
山东汽车制造有限公司	向关联方销售商品（不含税）	648,825,388.99	398,417,012.35
雷沃重工	向关联方销售商品（不含税）	637,848,264.95	
潍柴电力设备有限公司	向关联方销售商品（不含税）	535,713,895.75	348,543,430.58
西安欧德橡塑技术有限公司	向关联方销售商品（不含税）	374,421,572.50	206,076,303.37
陕西万方天运汽车电器有限公司	向关联方销售商品（不含税）	320,520,438.35	361,163,652.33
陕西通力专用汽车有限责任公司	向关联方销售商品（不含税）	310,668,973.54	128,838,413.37
山推工程机械股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	304,517,792.97	270,105,242.16
潍柴西港新能源动力有限公司	向关联方销售商品（不含税）	294,835,501.60	839,717,062.84
陕西万方汽车零部件有限公司	向关联方销售商品（不含税）	289,931,646.31	386,155,390.80
潍柴重机股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	280,383,503.11	286,842,945.16
雷沃工程机械集团有限公司	向关联方销售商品（不含税）	262,174,251.78	
潍柴(扬州)特种车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	249,936,728.71	121,472,343.74
山重建机有限公司	向关联方销售商品（不含税）	188,019,025.32	50,152,212.35
陕西汽车集团股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	104,977,725.50	60,050,219.28
陕西华臻汽车零部件有限公司	向关联方销售商品（不含税）	86,501,507.45	162,026,085.29
德州德工机械有限公司	向关联方销售商品（不含税）	85,695,453.49	99,286,322.31
陕西华臻工贸服务有限公司	向关联方销售商品（不含税）	54,504,161.54	76,971,633.04
扬州亚星客车股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	20,928,251.21	159,737,446.95
潍柴(扬州)亚星新能源商用车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	15,247,965.44	15,527,554.32
陕西重汽专用汽车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	7,412,470.93	19,979,697.40
其他	向关联方销售商品（不含税）	2,197,567,995.67	1,306,332,414.49
其他	向关联方提供劳务	96,258,355.89	254,249,805.16

注 1：通汇物流为本公司之子公司陕西重型汽车有限公司提供代理采购、仓储、物流配送及代为收付等综合服务。

注 2：山重融资租赁为本公司之子公司陕西重型汽车有限公司经销商及其终端客户提供融资租赁业务。具体情况参见附注十四、2。

注 3：德银租赁为本公司之子公司陕西重型汽车有限公司提供融资租赁业务，德银租赁和第三方经销商同意对于本集团应收经销商的相关业务的车款，可由德银租赁代经销商承担付款义务。

本集团向关联方销售商品、提供劳务、采购商品及接受劳务的价格参考市场价格决定。

（2）关联方租赁情况

单位：人民币 元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
作为出租人	房屋设备土地	56,582,522.75	24,730,690.10

本集团与关联方租赁业务价格参考市场价格决定。

（3）关联方资产转让

单位：人民币 元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
资产转让	购买固定资产	4,170,853.97	2,614,449.87
资产转让	出售固定资产	71,093,127.11	257,060.69

本集团向关联方采购和销售固定资产价格参考市场价格决定。

（4）其他关联方交易

本集团与山东重工财务公司于 2019 年 3 月 25 日签订《金融服务协议》，根据协议，山东重工财务公司为本公司及控股子公司提供存款、信贷、结算及其他金融服务等。有关金融服务信贷利率和费率根据《金融服务协议》满足中国人民银行有关贷款利率相关规定的基础上不高于本集团在其他中国国内主要商业银行取得的同类同档次信贷利率及费率允许的最低水平确定。

山东重工财务公司为本公司之子公司陕西重型汽车有限公司经销商提供授信额度，申请开立银行承兑汇票用于购买陕西重型汽车有限公司产品，2021 年的授信额度为人民币 3,500,000,000.00 元(2020 年：人民币 3,000,000,000.00 元)。陕西重型汽车有限公司为经销商提供票据金额与保证金之间差额的退款保证责任。截至 2021 年 12 月 31 日，尚未到期的承兑汇票敞口额为人民币 403,261,690.00 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 708,591,800.00 元)。具体情况参见附注十四、2。

本集团与山东重工财务公司发生的各项交易额如下：

单位：人民币 元

项目	本年发生额	上年发生额
存放银行存款	117,031,275,629.64	90,747,924,381.57
利息收入	573,373,034.56	421,240,813.16
利息支出	31,657,137.51	17,340,709.85

取得短期借款	265,000,000.00	665,000,000.00
偿还短期借款	120,000,000.00	20,000,000.00
取得长期借款	89,900,000.00	468,236,751.45
偿还长期借款	35,000,000.00	784,634,502.90
开具银行承兑汇票	3,436,421,232.51	3,475,428,122.92

本集团与山东重工财务公司的各项往来余额如下：

单位：人民币 元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
存放关联方的货币资金	32,973,554,488.26	27,981,752,444.16
应收利息	3,333,802.72	7,513,885.58
短期借款余额	170,000,000.00	665,000,000.00
长期借款余额	115,000,000.00	150,000,000.00
开具的银行承兑汇票余额	1,381,998,527.84	2,058,163,118.19

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：人民币 元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	信用损失准备	账面余额	信用损失准备
应收账款	陕汽集团商用车有限公司	229,670,536.64	5,093,437.24	325,280,125.43	6,489,543.69
应收账款	山东汽车制造有限公司	118,792,367.72	948,796.94	15,275,758.18	304,344.22
应收账款	潍柴电力设备有限公司	116,628,706.44	1,016,562.46	15,158,799.36	74,868.87
应收账款	北汽福田汽车股份有限公司	52,208,136.98	1,529,767.25	56,632,501.10	653,705.07
应收账款	潍柴(扬州)特种车有限公司	31,904,219.33	647,026.28	4,884,245.20	99,300.96
应收账款	陕西欧舒特汽车股份有限公司	12,129,459.02	12,129,459.02	12,129,459.02	12,129,459.02
应收账款	陕汽乌海专用汽车有限公司	10,502,732.70		63,551,266.43	
应收账款	陕西华臻汽车零部件有限公司	9,368,663.74	5,262.21	20,452,627.00	11,487.94
应收账款	山推工程机械股份有限公司	8,636,201.49	172,724.03	7,983,538.58	159,670.77
应收账款	潍柴西港新能源动力有限公司	1,087,092.99	32,612.79	7,236,037.44	187,670.99
应收账款	其他	424,313,159.88	18,247,183.31	343,844,186.67	6,611,042.66
其他应收款	其他应收款	238,239,303.72	13,807,511.34	263,845,141.49	13,801,792.44
应收票据	雷沃重工	686,420,000.00			
应收票据	山东汽车制造有限公司	308,240,504.03		145,963,577.79	
应收票据	山推工程机械股份有限公司	154,337,397.54		147,297,865.20	

应收票据	潍柴(扬州)特种车有限公司	86,978,817.29		43,284,000.00	
应收票据	雷沃工程机械集团有限公司	77,956,596.35			
应收票据	潍柴重机股份有限公司	76,753,325.64		72,337,599.87	
应收票据	山重建机有限公司	53,359,265.66		12,432,812.32	
应收票据	德州德工机械有限公司	44,010,000.00		64,150,000.00	
应收票据	陕汽集团商用车有限公司	43,080,000.00			
应收票据	扬州亚星客车股份有限公司			60,975,000.00	
应收票据	其他	50,434,084.42		45,883,754.20	
应收款项融资	陕汽集团商用车有限公司	268,234,410.00		198,140,000.00	
应收款项融资	山推工程机械股份有限公司	55,248,581.62		3,345,405.84	
应收款项融资	雷沃重工	54,750,000.00			
应收款项融资	陕西通力专用汽车有限责任公司	33,307,359.93		605,121.56	
应收款项融资	山东汽车制造有限公司	17,017,342.21		2,944,165.26	
应收款项融资	陕汽乌海专用汽车有限公司	8,400,000.00		96,000,000.00	
应收款项融资	潍柴(扬州)特种车有限公司	307,500.00		19,337,444.00	
应收款项融资	德银融资租赁有限公司			61,420,000.00	
应收款项融资	扬州亚星客车股份有限公司			31,278,380.00	
应收款项融资	其他	19,360,402.95		39,865,726.37	
预付款项	潍柴西港新能源动力有限公司	192,492,229.76		5,960,993.00	
预付款项	陕西远行供应链管理有限公司	85,275,794.19		213,313.85	
预付款项	陕西华臻工贸服务有限公司	62,940,706.69		55,292,009.86	
预付款项	巴拉德动力系统有限公司	27,136,204.36		35,004,871.56	
预付款项	苏州弗尔赛能源科技股份有限公司	24,593,802.97			
预付款项	其他	32,775,775.31		38,820,927.53	
应收股利	徐工集团工程机械股份有限公司			44,154,856.68	

(2) 应付项目

单位：人民币 元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	陕汽集团商用车有限公司	1,031,958,092.80	865,409,804.41
应付账款	西安康明斯发动机有限公司	567,755,218.74	278,728,272.25
应付账款	陕西通力专用汽车有限责任公司	362,683,741.56	336,984,662.13

应付账款	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司	313,775,848.68	438,107,753.88
应付账款	陕西万方汽车零部件有限公司	259,334,594.38	209,664,612.70
应付账款	西安德仕汽车零部件有限责任公司	141,164,965.39	226,424,796.94
应付账款	陕西万方天运汽车电器有限公司	104,529,508.95	34,423,610.06
应付账款	陕西重汽专用汽车有限公司	68,964,137.94	104,760,489.97
应付账款	陕西华臻汽车零部件有限公司	62,232,036.44	153,351,853.76
应付账款	陕西蓝通传动轴有限公司	48,425,528.46	96,365,359.22
应付账款	潍柴重机股份有限公司	40,315,677.60	44,731,245.39
应付账款	陕西通汇汽车物流有限公司	30,137,757.12	88,848,268.79
应付账款	西安欧德橡塑技术有限公司	24,961,387.61	56,098,592.55
应付账款	西安双特	19,950,523.27	25,926,841.24
应付账款	陕西天行健车联网络信息技术有限公司	15,357,222.55	51,062,990.41
应付账款	潍柴西港新能源动力有限公司	11,155,907.38	277,566,646.54
应付账款	陕汽乌海专用汽车有限公司	1,288,321.96	218,564,179.45
应付账款	山东重工集团财务有限公司		557,218,624.46
应付账款	其他	392,626,418.06	206,586,956.41
应付票据	潍柴西港新能源动力有限公司	391,632,520.02	631,212,833.10
应付票据	陕西华臻汽车零部件有限公司	68,090,000.00	5,850,000.00
应付票据	潍柴(扬州)特种车有限公司	40,261,539.92	
应付票据	山东山推工程机械进出口有限公司	15,274,390.00	
应付票据	西安双特	11,900,000.00	
应付票据	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司	10,000,000.00	
应付票据	西安德仕汽车零部件有限责任公司	80,000.00	72,166.62
应付票据	陕汽乌海专用汽车有限公司		799,000,000.00
应付票据	陕汽集团商用车有限公司		547,900,000.00
应付票据	其他	27,267,322.81	14,799,871.78
合同负债	北汽福田汽车股份有限公司	38,098,522.99	81,696,623.02
合同负债	陕西汽车集团股份有限公司		38,098,993.41
合同负债	其他	16,106,795.84	66,199,691.00
其他应付款	陕西通力专用汽车有限责任公司	37,576,627.15	1,168,366.08
其他应付款	陕西重汽专用汽车有限公司	20,178,700.00	200,000.00
其他应付款	陕汽集团商用车有限公司		24,784,600.00
其他应付款	其他	65,034,833.66	65,976,726.53
应付股利	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司	156,679,200.00	139,198,832.08

应付股利	中国重汽集团济南动力有限公司	41,000,000.00	
应付股利	陕西汽车集团股份有限公司	9,114,000.00	115,466,388.68
租赁负债	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司	28,440,596.97	5,713,667.89
租赁负债	陕西汽车实业有限公司	3,076,321.95	785,714.12
租赁负债	其他	2,297,620.03	
长期应付款	其他非重大联营企业	426,359,383.50	399,789,450.00
一年内到期的非流动负债	其他非重大联营企业	195,004,097.00	229,282,275.00

除长期应付款、一年内到期的非流动负债以外，应收及应付关联方款项均不计利息、无抵押，其中，贸易往来的还款期遵从贸易条款规定，非贸易往来无固定还款期。

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币 元

公司本期授予的各项权益工具总额	157,180,777.46
公司本期行权的各项权益工具总额	29,963,946.68
公司本期失效的各项权益工具总额	41,963,729.55

2、以权益结算的股份支付情况

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币 元

本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	159,850,594.47
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	4,399,066.33

3、以现金结算的股份支付情况

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币 元

负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	425,478,580.10
本期以现金结算的股份支付而确认的费用总额	273,027,655.10

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

单位：人民币 元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
已签约但尚未于财务报表中确认的		
购建长期资产承诺	6,018,194,113.92	3,285,028,991.71
对外投资承诺		681,712,100.00
合计	6,018,194,113.92	3,966,741,091.71

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

① 保兑仓风险

本公司之子公司陕西重型汽车有限公司与经销商、承兑银行三方签订三方合作协议，经销商向银行存入不低于30%的保证金，根据银行给予的一定信用额度，申请开立银行承兑汇票用于购买陕西重型汽车有限公司产品，陕西重型汽车有限公司为经销商提供票据金额与保证金之间差额的还款保证责任。陕西重型汽车有限公司在收到经销商存入票据金额扣除保证金的资金时，向经销商交付产品并确认收入。截至2021年12月31日，尚未到期的承兑汇票金额为人民币1,409,131,381.80元(2020年12月31日：人民币3,587,010,040.00元)。此外，根据陕西重型汽车有限公司、经销商及经销商的保证人的三方保证合同，经销商赔偿陕西重型汽车有限公司承担的差额还款责任或遭受的损失，其保证人承担连带保证责任。截至本财务报告批准报出日，此类安排下经销商几乎从未发生过违约情况，本集团认为与提供该等保证责任相关的风险较小，因此未确认预计负债。

② 与融资租赁公司有关的业务

对于本公司之子公司陕西重型汽车有限公司现金销售卖给经销商的产品，陕西重型汽车有限公司与山重融资租赁签订合作协议，双方约定山重融资租赁为陕西重型汽车有限公司的经销商及其终端客户提供融资租赁服务，陕西重型汽车有限公司为融资租赁的承租方(终端客户)未能支付融资租赁分期付款及利息的，且相关经销商不能履行回购义务的，在满足陕西重型汽车有限公司约定的产品质量条件下提供连带的见物回购责任。截至2021年12月31日，连带责任保证风险敞口为人民币2,800,165,853.93元(2020年12月31日：人民币3,550,000,000.00元)。截至本财务报告批准报出日，本集团从未收到过此类业务下的回购要求，本集团认为与提供该等连带责任保证相关的风险较小，因此未确认预计负债。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 汽车制造相关行业信息披露指引要求的其他信息

采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

☐ 适用 ☒ 不适用

公司对经销商的担保情况

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司之子公司陕西重型汽车有限公司与经销商、承兑银行三方签订三方合作协议，经销商向银行存入不低于30%的保证金，根据银行给予的一定信用额度，申请开立银行承兑汇票用于购买陕西重型汽车有限公司产品，陕西重型汽车有限公司为经销商提供票据金额与保证金之间差额的还款保证责任。陕西重型汽车有限公司在收到经销商存入票据金额扣除保证金的资金时，向经销商交付产品，此时相关风险和车辆的控制权实现转移，陕西重型汽车有限公司全额确认收入。截至2021年12月31日，尚未到期的承兑汇票敞口额为人民币140,913.14万元。与该担保责任对应的销售收入金额为 1,481,093.18万元，占营业收入的比例为7.28%。

3、其他

租赁

作为出租人

融资租赁：于 2021 年 12 月 31 日，未实现融资收益的余额为人民币 1,121,371,023.70 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 1,124,607,450.00 元)，采用固定的周期性利率在租赁期内各个期间进行分摊。根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁收款额如下：

单位：人民币 元

租赁期	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
1 年以内(含 1 年)	3,831,819,676.50	3,625,542,525.00
1 年至 2 年(含 2 年)	3,337,226,908.30	3,222,623,325.00
2 年至 3 年(含 3 年)	2,755,412,944.40	2,742,198,675.00
3 年至 4 年(含 4 年)	2,087,944,459.70	2,130,236,250.00
4 年至 5 年(含 5 年)	1,321,854,873.00	1,430,400,075.00
5 年以上	721,377,984.60	831,085,050.00
合计	14,055,636,846.50	13,982,085,900.00

经营租出固定资产，参见附注七、17。

十五、资产负债表日后事项

无

十六、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

经营分部

本集团的经营业务根据业务的性质以及所提供的产品和服务分开组织和管理。本集团的每个经营分部是一个业务集团，提供面临不同于其他经营分部的风险并取得不同于其他经营分部的报酬的产品和服务。

以下是对经营分部详细信息的概括：

- (a) 生产及销售发动机及相关零部件(“发动机”);
- (b) 生产及销售汽车及汽车零部件(不包括发动机)(“汽车及汽车零部件”);
- (c) 叉车生产、仓库技术及供应链解决方案服务(“智能物流”)。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对利润总额进行调整后的指标，除不包括财务费用、投资收益、公允价值变动损益以及其他未分配收益或开支之外，该指标与本集团利润总额是一致的。

分部资产不包括货币资金、衍生工具、应收股利、应收利息、其他权益工具投资、递延所得税资产和其他未分配的总部资产。

分部负债不包括衍生工具、借款、应交所得税、递延所得税负债以及其他未分配的总部负债。

分部间的转移定价，参照向第三方进行交易所采用的价格制定。

(2) 报告分部的财务信息

单位：人民币 元

项目	发动机	汽车及汽车零部件	智能物流	分部间抵消	合计
分部收入：					
外部客户销售	52,330,563,666.51	72,736,797,944.64	78,480,341,686.22		203,547,703,297.37
分部间销售	12,129,226,345.32	1,521,167,366.61	144,230,489.58	-13,794,624,201.51	
分部业绩	7,407,326,569.26	446,251,977.03	5,337,769,950.00	-590,769,161.64	12,600,579,334.65
调整：					
利息收入					1,724,138,078.06
股息收入及未分配收益					1,149,119,360.88
企业及其他未分配开支					-145,314,982.64
财务成本					-1,273,730,344.39
税前利润					14,054,791,446.56
分部资产	58,910,774,380.14	57,419,262,695.26	98,035,126,171.27	-27,971,143,483.78	186,394,019,762.89
调整：					
企业及其他未分配资产					90,650,405,145.07
总资产					277,044,424,907.96
分部负债	42,538,539,512.63	43,150,087,388.25	58,053,913,887.48	-4,859,255,955.89	138,883,284,832.47
调整：					
企业及其他未分配负债					35,199,475,288.55
总负债					174,082,760,121.02

联营和合营企业收益/(损失)	-45,347,735.20	132,105,959.56	100,353,287.59		187,111,511.95
存货跌价转回/(损失)	-182,996,093.52	-334,402,785.82	-124,226,395.73		-641,625,275.07
应收款项及租赁应收款的信用减值损失	-2,208,675.05	-149,400,593.50	-55,748,887.10		-207,358,155.65
非流动资产减值损失	-18,129,988.19	-11,118,538.52	-17,030,367.27		-46,278,893.98
折旧及摊销	-1,390,398,556.22	-1,565,083,562.56	-7,641,958,915.12		-10,597,441,033.90
固定资产处置利得/(损失)	80,536,767.93	-43,000.50	42,170,907.20		122,664,674.63
于联营和合营企业的投资	4,742,173,159.92	1,198,267,252.10	772,630,634.90		6,713,071,046.92
资本开支	2,241,972,627.47	3,490,991,947.79	10,825,136,343.10		16,558,100,918.36

上期发生额/期初

单位：人民币 元

项目	发动机	汽车及汽车零部件	智能物流	分部间抵消	合计
分部收入：					
外部客户销售	47,491,301,792.56	84,817,615,370.41	64,979,471,782.90		197,288,388,945.87
分部间销售	15,026,376,749.53	1,088,949,165.23	130,248,941.91	-16,245,574,856.67	
分部业绩	8,523,853,742.93	1,668,380,469.80	1,789,378,624.57	-83,933,504.35	11,897,679,332.95
调整：					
利息收入					1,279,986,400.99
股息收入及未分配收益					1,248,352,119.67
企业及其他未分配开支					-141,947,972.50
财务成本					-1,575,930,251.75
税前利润					12,708,139,629.36
分部资产	61,554,911,194.33	59,491,364,495.28	95,874,389,844.38	-22,913,076,057.19	194,007,589,476.80
调整：					
企业及其他未分配资产					77,054,096,676.60
总资产					271,061,686,153.40
分部负债	46,885,477,219.47	49,994,949,079.93	58,625,165,715.00	-11,343,252,095.55	144,162,339,918.85
调整：					
企业及其他未分配					46,200,174,629.83

负债					
总负债					190,362,514,548.68
联营和合营企业收益/(损失)	22,946,041.60	162,669,968.59	67,447,264.31		253,063,274.50
存货跌价转回/(损失)	-3,639,323.91	-180,473,632.36	-226,744,968.83		-410,857,925.10
应收款项及租赁应收款的信用减值损失	-28,297,166.96	-331,212,737.95	-211,304,211.10		-570,814,116.01
非流动资产减值损失	-402,042.29	-80,000,000.00	-171,948,369.97		-252,350,412.26
折旧及摊销	-1,253,607,900.62	-1,394,830,994.93	-6,210,004,022.96		-8,858,442,918.51
固定资产处置利得/(损失)	-3,883,904.52	-3,895,755.05	39,533,303.20		31,753,643.63
于联营和合营企业的投资	2,937,798,927.52	1,235,037,086.87	771,523,500.00		4,944,359,514.39
资本开支	3,142,451,423.65	2,693,669,009.48	9,667,330,606.14		15,503,451,039.27

(3) 其他说明

1) 产品和劳务信息

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
动力总成、整车整机及关键零部件	104,305,813,547.60	115,841,603,328.52
其他零部件	13,064,172,377.10	10,681,601,590.25
智能物流	78,480,341,686.22	64,979,471,782.90
其他	7,697,375,686.45	5,785,712,244.20
合计	203,547,703,297.37	197,288,388,945.87

2) 地理信息

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
中国大陆	117,893,710,165.73	127,133,551,855.74
其他国家和地区	85,653,993,131.64	70,154,837,090.13
合计	203,547,703,297.37	197,288,388,945.87

对外交易收入归属于客户所处区域。

单位：人民币 元

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
中国大陆	27,899,524,489.91	25,295,606,011.52
其他国家和地区	69,523,454,601.02	74,413,730,626.97

合计	97,422,979,090.93	99,709,336,638.49
----	-------------------	-------------------

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：人民币 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	3,782,721,859.78	100.00%	16,203,396.68	0.43%	3,766,518,463.10	753,173,568.14	100.00%	11,900,401.60	1.58%	741,273,166.54

于 2021 年 12 月 31 日，本公司基于账龄采用减值矩阵计提信用损失准备的应收账款情况如下：

单位：人民币 元

账龄	期末余额		
	账面余额	预期信用损失率(%)	整个存续期预期信用损失
1 年以内	410,095,315.83	2.14%	8,772,233.34
1 至 2 年	688,098.93	15.00%	103,214.84
2 至 3 年	239,335.10	30.00%	71,800.53
3 年以上	2,972,000.00	50.00%	1,486,000.00
合计	413,994,749.86	2.52%	10,433,248.71

信用记录优质的应收款项组合计提坏账准备的情况如下：

单位：人民币 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用记录优质的应收款项组合	3,368,727,109.92	5,770,147.97	0.17%
合计	3,368,727,109.92	5,770,147.97	--

根据开票日期，应收账款的账龄分析如下：

单位：人民币 元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,778,822,424.75
1 至 2 年	688,099.93
2 至 3 年	239,335.10
3 年以上	2,972,000.00
合计	3,782,721,859.78

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：人民币 元

信用损失准备	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2020年12月31日余额	11,900,401.60		11,900,401.60
2020年12月31日余额在本年			
--转入已发生信用减值			
--转回未发生信用减值			
本年计提	4,151,217.13		4,151,217.13
本年转回	-754.17		-754.17
本年核销或转销			
吸收合并子公司	152,532.12		152,532.12
2021年12月31日余额	16,203,396.68		16,203,396.68

于2021年12月31日，本公司无将应收账款(2020年12月31日：无)质押用于取得银行借款的情况。

（3）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

于2021年12月31日，余额前五名的应收账款的年末账面余额合计为人民币3,330,807,701.86元(2020年12月31日：人民币532,094,063.74元)，占应收账款年末账面余额合计数的比例为88.06%(2020年12月31日：70.65%)，该前五名相应计提的信用损失准备年末余额为人民币3,984,133.48 元(2020年12月31日：人民币4,575,369.38元)。

2、其他应收款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	894,444.44	2,763,825.94
应收股利	172,560,300.00	265,256,869.81
其他应收款	255,591,023.97	307,848,362.47

合计	429,045,768.41	575,869,058.22
----	----------------	----------------

（1）应收利息

1) 应收利息分类

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
定期存款	894,444.44	2,763,825.94
合计	894,444.44	2,763,825.94

（2）应收股利

1) 应收股利分类

单位：人民币 元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
陕西法士特齿轮有限责任公司	163,074,300.00	144,880,417.07
陕西汉德车桥有限公司	9,486,000.00	9,180,000.00
陕西重型汽车有限公司	0.00	110,999,302.52
潍柴动力(北京)国际资源投资有限公司	0.00	197,150.22
合计	172,560,300.00	265,256,869.81

（3）其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：人民币 元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
子公司暂借款	147,341,082.90	138,036,939.77
代垫三包索赔款	84,548,317.39	145,602,676.95
备用金	5,494,898.88	4,785,605.43
押金	1,068,904.18	670,113.04
其他	21,579,936.69	23,852,047.13
合计	260,033,140.04	312,947,382.32

2) 坏账准备计提情况

单位：人民币 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	1,046,476.58		4,052,543.27	5,099,019.85
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	——	——	——	——
本期计提	489.49			489.49
本期转回	-657,393.27			-657,393.27
2021 年 12 月 31 日余额	389,572.80		4,052,543.27	4,442,116.07

按账龄披露

单位：人民币 元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	111,838,829.75
1 至 2 年	7,330,333.51
2 至 3 年	90,242.82
3 年以上	140,773,733.96
合计	260,033,140.04

3) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：人民币 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末 余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	子公司暂借款	147,323,699.64	1-2 年和 3-4 年	56.66%	
第二名	代垫三包索赔款	84,548,317.39	1 年以内	32.51%	
第三名	退税款	1,951,652.16	1 年以内	0.75%	97,582.61
第四名	备用金	919,468.98	1 年以内	0.35%	45,973.45
第五名	备用金	400,000.00	1 年以内	0.15%	20,000.00
合计	--	235,143,138.17	--	90.42%	163,556.06

3、长期股权投资

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	21,571,430,089.85		21,571,430,089.85	12,422,802,834.13		12,422,802,834.13

对联营、合营企业投资	3,227,150,956.67		3,227,150,956.67	1,423,292,947.75		1,423,292,947.75
合计	24,798,581,046.52		24,798,581,046.52	13,846,095,781.88		13,846,095,781.88

(1) 对子公司投资

单位：人民币 元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
潍柴动力(香港)国际发展有限公司	2,087,069,782.12	8,048,929,366.11				10,135,999,148.23	
陕西重型汽车有限公司	1,992,116,000.85	1,020,000,000.00				3,012,116,000.85	
湖州盈灿投资合伙企业(有限合伙)	1,138,365,000.00					1,138,365,000.00	
陕西法士特齿轮有限责任公司	1,082,558,680.59					1,082,558,680.59	
WeichaiAmerica Corp	743,099,228.57					743,099,228.57	
潍柴动力(上海)科技发展有限公司	650,000,000.00					650,000,000.00	
清智汽车科技(苏州)有限公司	611,256,000.00					611,256,000.00	
株洲齿轮有限责任公司	532,334,743.21					532,334,743.21	
潍柴(潍坊)材料成型制造中心有限公司	460,150,000.00					460,150,000.00	
潍柴巴拉德氢能科技有限公司	413,100,000.00	82,875,000.00				495,975,000.00	
潍柴动力(北京)国际资源投资有限公司	300,000,000.00					300,000,000.00	

潍柴火炬科技股份有限公司	245,452,070.97					245,452,070.97	
潍柴(潍坊)中型柴油机有限公司	244,712,475.43					244,712,475.43	
潍柴动力(青州)传控技术有限公司	150,000,000.00					150,000,000.00	
潍坊潍柴动力科技有限责任公司	140,770,000.00					140,770,000.00	
株洲湘火炬机械制造有限公司	130,898,993.14					130,898,993.14	
潍柴动力(潍坊)再制造有限公司	122,000,000.00		122,000,000.00			0.00	
山东欧润油品有限公司	109,509,458.68					109,509,458.68	
潍柴动力空气净化科技有限公司	100,000,000.00					100,000,000.00	
山东潍柴进出口有限公司		256,501,972.60				256,501,972.60	
重油高科电控燃油喷射系统(重庆)有限公司		477,195,366.01				477,195,366.01	
盛瑞传动股份有限公司	761,946,619.00		761,946,619.00				
其他子公司	407,463,781.57	170,220,970.00	23,148,800.00			554,535,951.57	
合计	12,422,802,834.13	10,055,722,674.72	907,095,419.00			21,571,430,089.85	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：人民币 元

投资单位	期初余额 (账面价)	本期增减变动								期末余额 (账面价)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下	其他综合	其他权益	宣告发放	计提减值	其他		

	值)			确认的投 资损益	收益调整	变动	现金股利 或利润	准备		值)	
一、合营企业											
卡玛斯潍 柴有限公 司	40,955,77 0.40			-3,044,20 0.00						37,911,57 0.40	
飞速潍柴 (潍坊)燃 料电池空 压机有限 公司	0.00	70,419,00 0.00		-953,268. 62						69,465,73 1.38	
小计	40,955,77 0.40	70,419,00 0.00		-3,997,46 8.62						107,377,3 01.78	
二、联营企业											
山东重工 集团财务 有限公司	930,588,4 66.18			132,448,4 15.99			-26,318,7 50.00			1,036,718 ,132.17	
山重融资 租赁有限 公司	264,985,1 27.56		263,626,7 37.24	20,935,24 8.18			-22,293,6 38.50				
潍柴雷沃 重工股份 有限公司		985,497,9 00.00		40,219,57 7.43						1,025,717 ,477.43	
盛瑞传 动股份有 限公司		761,946,6 19.00		-89,284,6 79.41					-13,708,3 41.97	658,953,5 97.62	
其他联营 公司	186,763,5 83.61	736,705,6 66.67	441,226,2 51.05	-83,858,5 51.56						398,384,4 47.67	
小计	1,382,337 ,177.35	2,484,150 ,185.67	704,852,9 88.29	20,460,01 0.63			-48,612,3 88.50		-13,708,3 41.97	3,119,773 ,654.89	
合计	1,423,292 ,947.75	2,554,569 ,185.67	704,852,9 88.29	16,462,54 2.01			-48,612,3 88.50		-13,708,3 41.97	3,227,150 ,956.67	

注：于 2021 年 10 月 1 日，本公司对盛瑞传动由成本法转为权益法核算，追溯调整以前年度损益金额为人民币 13,708,341.97 元。

4、营业收入和营业成本

单位：人民币 元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	47,460,274,121.80	35,141,957,670.38	52,080,767,830.77	39,735,327,133.86
其他业务	1,660,747,017.35	1,325,173,433.64	1,412,217,156.37	1,148,422,161.40
合计	49,121,021,139.15	36,467,131,104.02	53,492,984,987.14	40,883,749,295.26

营业收入的明细情况：

单位：人民币 元

项目	本年发生额	上年发生额
发动机	45,216,257,483.26	49,659,842,058.65
零部件	2,236,241,699.04	2,406,134,594.01
原材料销售	799,413,850.82	523,831,468.51
出租固定资产	178,297,516.32	141,844,648.48
其他	690,810,589.71	761,332,217.49
合计	49,121,021,139.15	53,492,984,987.14

其他说明：

营业收入的其他信息：

单位：人民币 元

合同分类	分部1
按经营地区分类	49,121,021,139.15
其中：中国大陆	49,121,021,139.15
按收入确认时间分类	49,121,021,139.15
其中：商品(在某一时点转让)	48,942,723,622.83
租赁准则下收入	178,297,516.32

本年营业收入包含适用租赁准则确认的租赁收入人民币178,297,516.32元。

分摊至剩余履约义务的说明：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的交易价格总额为人民币 3,810,398,339.36 元，预计将于 2022 年度确认收入。

5、投资收益

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	422,427,085.61	1,097,259,790.25
权益法核算的长期股权投资收益	16,462,542.01	112,997,281.78
处置长期股权投资产生的投资收益	-1,782,284.51	-2,344,493,792.76
其他	17,120,881.46	4,159,314.24
合计	454,228,224.57	-1,130,077,406.49

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币 元

项目	金额
非流动资产处置损益	-33,551,854.67
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	415,123,919.40
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等	-62,683,280.60
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	8,440,214.48
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	797,865,160.86
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	175,044,234.72
减：所得税影响额	149,471,595.81
少数股东权益影响额	212,512,556.21
合计	938,254,242.17

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□ 适用 √ 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□ 适用 √ 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	14.81%	1.10	1.10
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	13.31%	0.99	0.99

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□ 适用 √ 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

董事长：谭旭光

潍柴动力股份有限公司

二〇二二年三月三十日